

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas  
emitido por un Auditor Independiente**

**FCC Aqualia, S.A. y Sociedades Dependientes  
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado  
correspondientes al ejercicio anual terminado  
el 31 de diciembre de 2021**

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de FCC Aqualia, S.A.:

---

### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el Balance de Situación a 31 de diciembre de 2021, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, el Estado del Resultado Global, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y la Memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

---

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

## Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### *Reconocimiento de ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua*

---

**Descripción** El Grupo tiene como una de sus actividades principales el suministro de agua a sus abonados, facturando la prestación de este servicio con la periodicidad establecida en cada uno de los contratos, teniendo que efectuar lecturas periódicas de los consumos realizados.

El epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2021 incluye un importe de 99.163 miles de euros relativo a la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a dicho cierre, en relación con la prestación de dicho servicio.

El registro y la valoración de los ingresos devengados pendientes de facturar por el suministro de agua requiere estimar los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, lo que conlleva la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas por la Dirección de la Sociedad dominante en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como aspecto más relevante de nuestra auditoría debido a la complejidad inherente al proceso de estimación en la determinación de los consumos antes mencionados, así como a la relevancia del importe de la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a 31 de diciembre de 2021.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y las principales asunciones consideradas para la determinación de los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, así como a los desgloses relativos a la producción ejecutada y pendiente de certificar, se encuentra recogida en las Notas 2.d)16, 2.d)17 y 11.a) de la memoria consolidada adjunta.

---

### Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad dominante para el reconocimiento de los ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso y verificación de la eficacia operativa de dichos controles, todo ello en colaboración con nuestros especialistas en sistemas de información.
- ▶ Selección de una muestra de contratos para los que se han obtenido los informes de cuantificación de producción ejecutada y pendiente de certificar preparados por los jefes de servicio encargados de la explotación a efectos de evaluar la razonabilidad de las asunciones consideradas por la Dirección de la Sociedad dominante en relación con las estimaciones realizadas.

- ▶ Evaluación, para la muestra de contratos seleccionada, de la razonabilidad de los importes registrados como producción ejecutada y pendiente de certificar teniendo en consideración la evolución experimentada con respecto a periodos anteriores comparables.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

---

### Otras cuestiones

Con fecha 26 de marzo de 2021 otros auditores emitieron su informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020 en el que expresaron una opinión favorable.

---

### Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2021 cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

### Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- ▶ Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Este informe se corresponde con el  
sello distintivo nº 01/22/03658  
emitido por el Instituto de Censores  
Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el nº 50530)

Alfonso Balea López  
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº 20970)

10 de marzo de 2022



0N9690602



**FCC Aqualia, S.A.  
y sociedades dependientes.**



## **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

- Cuentas anuales

Balance de situación consolidado

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Estado del resultado global consolidado

Estado de cambios en el Patrimonio Neto consolidado

Estado de Flujos de Efectivo consolidado

Memoria consolidada

- Anexo I: Sociedades dependientes consolidadas por integración global
- Anexo II: Operaciones conjuntas consolidadas por el método de integración proporcional.
- Anexo III: Negocios conjuntos consolidados por el método de la participación
- Anexo IV: Uniones Temporales de Empresas
- Anexo V: Variaciones en el perímetro de consolidación

## **INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO**





0N9690603



**FCC AQUALLA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**(GRUPO CONSOLIDADO)**  
**BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (en miles de euros)**

ACTIVO	2021.12	2020.12
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.595.915</b>	<b>2.541.972</b>
<b>Inmovilizado Intangible (nota 4)</b>	<b>889.339</b>	<b>870.909</b>
1. Concesiones	791.536	774.359
2. Fondo de comercio	85.305	85.305
3. Otro inmovilizado intangible	12.498	11.245
<b>Inmovilizado material (nota 5)</b>	<b>489.862</b>	<b>456.511</b>
1. Terrenos y construcciones	87.592	85.016
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	402.270	371.495
<b>Inversiones en empresas asociadas y multigrupo (nota 7)</b>	<b>67.966</b>	<b>68.269</b>
<b>Activos financieros no corrientes (nota 9)</b>	<b>1.117.636</b>	<b>1.115.194</b>
<b>Activos por impuestos diferidos (nota 18)</b>	<b>31.112</b>	<b>31.089</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.107.069</b>	<b>901.514</b>
<b>Exlstencias (nota 10)</b>	<b>34.218</b>	<b>37.449</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>387.845</b>	<b>283.235</b>
1. Clientes por ventas y prestación de servicios (nota 11)	307.491	190.210
2. Otros deudores (nota 11)	79.842	92.826
3. Activos por impuesto corriente	512	199
<b>Otros activos financieros corrientes (nota 9)</b>	<b>78.684</b>	<b>90.251</b>
<b>Otros activos corrientes</b>	<b>4.399</b>	<b>4.458</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 12)</b>	<b>601.923</b>	<b>486.121</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.702.984</b>	<b>3.443.486</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.



**FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (en miles de euros)**

	<b>PASIVO</b>	<b>2021.12</b>	<b>2020.12</b>
<b>PATRIMONIO NETO (nota 13)</b>		<b>810.664</b>	<b>726.720</b>
<b>Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante</b>		<b>660.045</b>	<b>594.229</b>
<b>1. Fondos propios</b>		<b>676.101</b>	<b>620.697</b>
1. Capital		145.000	145.000
2. Prima de emisión y reservas		416.014	366.033
4. Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante		115.087	109.664
<b>2. Ajustes por cambios de valor</b>		<b>(16.056)</b>	<b>(26.468)</b>
<b>Intereses minoritarios</b>		<b>150.619</b>	<b>132.491</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.162.409</b>	<b>2.048.129</b>
Subvenciones (nota 17)		38.719	44.364
Provisiones no corrientes (nota 15)		198.499	140.026
<b>Pasivos financieros no corrientes (nota 14)</b>		<b>868.744</b>	<b>1.812.827</b>
1. Obligaciones y otros valores negociables		647.924	1.551.520
2. Deudas con entidades de crédito		97.753	133.074
3. Otros pasivos financieros		123.067	128.233
<b>Pasivos por impuestos diferidos (nota 18)</b>		<b>52.867</b>	<b>47.148</b>
<b>Otros pasivos no corrientes</b>		<b>3.580</b>	<b>3.764</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.729.911</b>	<b>668.637</b>
<b>Provisiones corrientes (nota 15)</b>		<b>13.961</b>	<b>13.274</b>
<b>Pasivos financieros corrientes (nota 14)</b>		<b>1.189.076</b>	<b>93.936</b>
1. Obligaciones y otros valores negociables		934.530	17.762
2. Deudas con entidades de crédito		213.588	18.787
3. Otros pasivos financieros		40.958	57.387
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>521.136</b>	<b>555.388</b>
1. Proveedores		221.736	226.390
2. Otros acreedores (nota 16)		291.512	325.983
3. Pasivos por impuesto corriente		7.888	3.015
<b>Otros pasivos corrientes</b>		<b>5.738</b>	<b>6.039</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>3.702.984</b>	<b>3.443.486</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.



0N9690604



**FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**(GRUPO CONSOLIDADO)**  
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE**  
**AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020 (en miles de euros)**

	2021.12	2020.12
Importe neto de la cifra de negocios (nota 20)	1.169.450	1.188.348
Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	25.826	21.103
Otros ingresos de explotación (nota 20)	47.559	39.731
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	147	(6)
Aprovisionamientos (nota 20)	(446.881)	(474.435)
Gastos de personal (nota 20)	(316.011)	(309.205)
Otros gastos de explotación	(181.179)	(182.606)
Amortización de inmovilizado (notas 4 y 5)	(123.875)	(120.813)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.855	3.037
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	2.638	1.081
Otros resultados	789	1.176
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>181.318</b>	<b>167.411</b>
Ingresos financieros (nota 20)	36.927	37.940
Gastos financieros (nota 20)	(49.211)	(47.405)
Diferencias de cambio	1.660	(2.926)
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	(1.993)	400
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(12.617)</b>	<b>(11.991)</b>
Resultado de entidades valoradas por el método de participación (nota 7)	2.815	1.707
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS (nota 18)</b>	<b>171.516</b>	<b>157.127</b>
Impuesto sobre beneficios (nota 18)	(42.860)	(33.338)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>128.656</b>	<b>123.789</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>128.656</b>	<b>123.789</b>
Resultado atribuido a intereses minoritarios (nota 13)	13.569	14.125
<b>RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>115.087</b>	<b>109.664</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.



**FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**(GRUPO CONSOLIDADO)**

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE**

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (en miles de euros)**

	<b>2021.12</b>	<b>2020.12</b>
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>128.656</b>	<b>123.789</b>
<b>Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>	<b>18.059</b>	<b>(43.356)</b>
Por coberturas de flujos de efectivo	5.109	(2.864)
Diferencias de conversión	12.116	(42.026)
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	208	142
Entidades valoradas por el método de la participación	1.447	346
Efecto impositivo	(821)	1.046
<b>Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>-</b>	<b>1.835</b>
Coberturas de los flujos de efectivo	-	434
Entidades valoradas por el método de la participación	-	1.369
Diferencias de conversión	-	32
<b>Total Ingresos/(gastos) reconocidos</b>	<b>146.715</b>	<b>82.268</b>
<b>a) Atribuidos a la entidad dominante</b>	<b>125.702</b>	<b>95.698</b>
<b>b) Atribuidos a intereses minoritarios</b>	<b>21.013</b>	<b>(13.430)</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.

FCC AQUILIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (en miles de euros)

	Capital social (Nota 13)	Prima de emisión y reservas (Nota 13)	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante (Nota 13)	Ajustes por cambios de valor (Nota 13)	Patrimonio atribuido a la entidad dominante (Nota 13)	Intereses minoritarios (Nota 13)	Total Patrimonio neto EUROS
Saldo a 01.01.2020	145.000	255.025	110.529	(11.399)	499.155	141.809	640.964
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	63	109.664	(14.029)	95.698	(13.430)	82.268
Operaciones con socios o propietarios	-	111.108	(110.529)	(71)	508	4.947	5.455
Aplicación del resultado	-	110.529	(110.529)	-	-	(21.602)	(21.602)
Otras operaciones con socios o propietarios (Nota 13)	-	579	-	(71)	508	26.549	27.057
Otras variaciones de patrimonio neto	-	(163)	-	(969)	(1.132)	(835)	(1.967)
Saldo a 31.12.2020	145.000	366.033	109.664	(26.468)	594.229	132.491	726.720
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	353	115.087	10.263	125.703	21.013	146.716
Operaciones con socios o propietarios	-	49.664	(109.664)	-	(60.000)	(1.189)	(61.189)
Distribución de dividendos	-	(60.000)	-	-	(60.000)	(1.198)	(61.198)
Otras operaciones con socios o propietarios (Nota 13)	-	109.664	(109.664)	-	0	9	(1.586)
Otras variaciones de patrimonio neto	-	(36)	-	149	113	(1.696)	(1.586)
Saldo a 31.12.2021	145.000	416.014	115.087	(16.056)	660.045	150.619	810.664

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.



**FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (en miles de euros)**

	<b>2021.12</b>	<b>2020.12</b>
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>171.516</b>	<b>157.127</b>
<b>Ajustes del resultado</b>	<b>111.138</b>	<b>116.036</b>
Amortización del inmovilizado (Notas 4 y 5)	123.875	120.813
Cambios de valor, deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(2.638)	(1.081)
Otros ajustes del resultado (netos)	(10.099)	(3.696)
<b>Cambios en el capital corriente</b>	<b>(154.894)</b>	<b>(12.079)</b>
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>(32.522)</b>	<b>(37.432)</b>
Cobros de dividendos	1.582	2.688
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	(34.104)	(34.655)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	0	(5.465)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>95.238</b>	<b>223.652</b>
<b>Pagos por inversiones</b>	<b>(107.109)</b>	<b>(146.586)</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(7)	(16.746)
Inmovilizado material e intangible	(95.760)	(112.002)
Otros activos financieros	(11.342)	(17.838)
<b>Cobros por desinversiones</b>	<b>20.349</b>	<b>12.512</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	5.034	-
Inmovilizado material e intangible	11.033	4.420
Otros activos financieros	4.282	8.092
<b>Otros flujos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>74.555</b>	<b>58.235</b>
Cobros de intereses	37.625	36.654
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	36.930	21.581
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(12.205)</b>	<b>(75.839)</b>
<b>Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio</b>	<b>(72)</b>	<b>54</b>
Emisión/(amortización)	(72)	54
(Adquisición)/enajenación de valores propios	-	-
<b>Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero</b>	<b>144.782</b>	<b>(36.481)</b>
Emisión	203.462	8.788
Devolución y amortización	(58.680)	(45.269)
<b>Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</b>	<b>(72.014)</b>	<b>(4.545)</b>
<b>Otros flujos de efectivo de actividades de financiación</b>	<b>(42.686)</b>	<b>(42.512)</b>
Pagos de intereses	(45.411)	(43.186)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	2.725	674
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>30.010</b>	<b>(83.484)</b>
<b>EFFECTO DE LAS VARIACIONES DEL TIPO DE CAMBIO Y OTROS</b>	<b>2.759</b>	<b>268</b>
<b>AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>115.802</b>	<b>64.597</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>486.121</b>	<b>421.524</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO (nota 12)</b>	<b>601.923</b>	<b>486.121</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2021.



0N9690606



## MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021

### 1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

FCC Aqualia, S.A. (en adelante la Sociedad Dominante o FCC Aqualia) fue constituida en Logroño el 26 de mayo de 1980 bajo la denominación social de Seragua, S.A. En junio de 1988 trasladó su domicilio social a Madrid y en julio de 2002 adoptó la denominación social "Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.". Con fecha 2 de abril del 2014 se elevó a público el acuerdo de cambio en la denominación social por la que pasa a denominarse FCC Aqualia, S.A.

El Grupo FCC Aqualia está constituido por la Sociedad Dominante y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional cuya actividad principal está relacionada con el ciclo integral del agua y que más detalladamente, exponemos a continuación:

- La gestión del ciclo integral del agua comprende la captación, transporte, tratamiento y distribución de agua desde los pozos, cuencas hidrográficas y desalinizadoras hasta los centros urbanos mediante sistemas de bombeo, canalizaciones, redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento de agua para su potabilización y depósito. Una vez utilizada, se recoge a través de las redes de alcantarillado y se lleva hasta las estaciones depuradoras, donde el agua es tratada antes de ser devuelta a su medio natural.

El ciclo integral del agua requiere la conservación y mantenimiento, tanto de las redes de agua y alcantarillado como de las estaciones potabilizadoras y depuradoras, el mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones eléctricas, electrónicas y de fontanería, entre otros. Todos estos trabajos redundan en la detección de fugas en las redes y un mejor aprovechamiento del agua.

El proceso se completa con la realización de trabajos técnicos, administrativos e informáticos para la gestión de clientes como por ejemplo, la lectura de contadores, la facturación y gestión de cobro de recibos a los abonados y el centro de atención al cliente.

- La construcción, instalación, explotación, mantenimiento, gestión, reparación, compra, venta y promoción, por cuenta propia o ajena de toda clase de estaciones, plantas y equipos de tratamiento, recuperación o eliminación de residuos, y depuración de aguas y de todas aquellas instalaciones que tengan por objeto el tratamiento de los mismos.

Las Uniones Temporales de Empresas en las que participa el Grupo FCC Aqualia realizan su misma actividad y se detallan en el ANEXO IV.

Igualmente, la Sociedad Dominante participa en empresas con objeto social y actividades similares a los suyos. El detalle de las sociedades consolidadas por el método de integración global, por el método de la integración proporcional y por el método de la participación está en los ANEXOS I, II y III respectivamente.



El Grupo conforma la División de Gestión Integral del Agua de FCC, cuya Sociedad Dominante es Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con domicilio social en C/ Balmes, 36 de Barcelona.

Durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Construcciones, S.A., hasta esa fecha accionista único de FCC Aqualia, S.A., realizó la venta del 49% del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund, manteniendo el Grupo FCC la mayoría de los derechos de voto en la Junta de Accionistas y en el Consejo de Administración, y por tanto el control de FCC Aqualia, S.A. Asimismo, el Grupo FCC constituyó sendas sociedades (FCC TOPCO, S.a.r.l y su filial FCC MIDCO, S.A), aportando a esta última un 10% de las acciones mantenidas por el Grupo FCC de FCC Aqualia, S.A. y que se encuentran pignoradas en garantía de ciertas obligaciones asumidas por FCC frente a IFM bajo el acuerdo de socios que tienen firmado estos últimos en relación con su participada FCC Aqualia, S.A

## **2. MARCO NORMATIVO, BASES DE PRESENTACIÓN, PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y NORMAS DE VALORACIÓN**

### **a) Bases de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del 31 de diciembre de 2021 han sido formuladas por la Administración de la Sociedad Dominante de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia correspondientes al ejercicio 2020 fueron aprobadas por la Junta general de accionistas de la Sociedad el 29 de marzo de 2021.

Las cuentas anuales consolidadas de 31 de diciembre de 2021 han sido preparadas a partir de los registros contables de FCC Aqualia, S.A. y sus sociedades participadas. Dichos registros que están determinados de acuerdo con la normativa local aplicable en cada caso, han sido ajustados a las NIIF por cada una de las sociedades que componen el Grupo de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos por el Grupo, que permiten el desarrollo y la justificación de la consolidación en cumplimiento de los requerimientos de las NIIF.

Las cuentas anuales consolidadas de 31 de diciembre de 2021 del Grupo FCC Aqualia se han preparado de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2021, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante el ejercicio terminado en dicha fecha.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales del 31 de diciembre de 2021 se han aplicado criterios de homogeneización contable a los estados financieros de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación. La fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las





0N9690607



sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 incorporan con fines comparativos las cifras correspondientes al ejercicio 2020.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 no incluyen cambios en estimaciones contables ni correcciones de errores fundamentales de ejercicios anteriores.

Asimismo, las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros por ser esta la moneda principal en el entorno en que opera el Grupo.

#### **b) Cambios en las políticas contables.**

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, cuando entren en vigor, si son de aplicación. Aunque el Grupo está analizando actualmente su impacto, en base a los análisis realizados hasta la fecha, el Grupo estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre sus cuentas anuales consolidadas.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2021

Las normas e interpretaciones aplicadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio han tenido impacto en las políticas contables del Grupo.

#### **c) Principios de consolidación**

##### Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general por la constatación de tres elementos que deben cumplirse: tener poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con los de la Sociedad por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y efectos de las transacciones



efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición que da lugar a la toma de control según indica la NIIF 3- Combinaciones de negocios. Cualquier exceso del coste de adquisición respecto a los valores razonables de los activos netos identificados se reconoce como fondo de comercio. Si el coste de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos identificables, la diferencia se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

Adicionalmente la participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

La participación de terceros en el patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo. Análogamente, su participación en los resultados del ejercicio, se presentan en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (ver nota 13).

La consolidación ha sido realizada por el método de la integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I.

#### Operaciones conjuntas

Acuerdos conjuntos son aquellos en los que la gestión de la sociedad participada se realiza por una sociedad del Grupo y uno o varios terceros y donde las partes actúan conjuntamente para dirigir las actividades relevantes y donde las decisiones sobre dichas actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes.

Se consideran operaciones conjuntas a los acuerdos conjuntos en los que se ha concluido que el participante tiene derechos y obligaciones directas por su parte proporcional de los activos y pasivos del acuerdo.

Las cuentas anuales de las operaciones conjuntas se consolidan con los de la Sociedad por el método de integración proporcional; de tal forma que la agregación de saldos y las posteriores eliminaciones tienen lugar, sólo, en la proporción que la participación del Grupo representa en relación con el capital de estas entidades.



0N9690608



Los activos y pasivos de las operaciones se presentan en el balance de situación consolidado clasificado de acuerdo con su naturaleza específica. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en operaciones conjuntas se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada conforme a su propia naturaleza.

La consolidación ha sido realizada por el método de la integración proporcional para las operaciones conjuntas indicadas en los Anexo II y IV.

#### Método de la participación

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas y los negocios conjuntos (acuerdos conjuntos que dan derecho a los activos netos del acuerdo) se valoran por el método de participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El valor de estas participaciones en el balance de situación consolidado incluye de manera implícita, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

Cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas, ha quedado reducida a cero, las obligaciones implícitas adicionales, en caso de existir, en las filiales que se integran por el método de la participación, se registran en el epígrafe "provisiones no corrientes" del balance de situación consolidado.

La consolidación ha sido realizada por el método de la participación para los negocios conjuntos indicados en los Anexo III.

#### Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos correspondientes a las sociedades dependientes y, en la proporción correspondiente, los existentes entre éstas y las Uniones Temporales de Empresas (UTE), así como los ingresos y gastos internos en el conjunto de sociedades consolidadas.



### Homogeneización

La consolidación de las entidades que conforman el perímetro de consolidación ha sido realizada a partir de sus cuentas anuales individuales que son preparadas al 31 de diciembre conforme al Plan General de Contabilidad Español para aquellas sociedades residentes en España y conforme a su propia normativa local para las sociedades extranjeras. Todos los ajustes significativos necesarios para adaptarlos a Normas Internacionales de información financiera y/u homogeneizarlos con criterios contables del Grupo, han sido considerados en el proceso de consolidación.

### Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo V se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2021 y el ejercicio 2020 en el perímetro de consolidación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de resultados consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

En los movimientos correspondientes de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación.

### **d) Normas de valoración**

Las normas de valoración aplicadas en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 del Grupo FCC Aqualia se detallan a continuación:

#### **d. 1 Concesiones: Acuerdos de concesión de servicios (CINIIF 12)**

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC Aqualia para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros. Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente, la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo de tiempo determinado, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo, es característica común, la existencia de obligaciones de adquisición o construcción, de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las características de la norma, los mencionados contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de concesión de servicios", la cual, destaca dos fases claramente



0N9690609



diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con contrapartida en un Activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes".

El reconocimiento de un Activo intangible se produce cuando el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concesionario. Por el contrario, si el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concedente, se registra un Activo financiero. También se reconocen como activos intangibles los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión, como mayor valor del activo, las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados activándose aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura, únicamente en el modelo del activo intangible.

La amortización del activo intangible reconocido se realiza en forma lineal durante la vida de la concesión.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las provisiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

#### d.2 Combinaciones de negocios y fondo de comercio

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos adquiridos se registran en el balance consolidado por su valor razonable aforando los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

Los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.



En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas en más de una transacción (compras sucesivas), la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce como resultado de explotación.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y b) el porcentaje de participación adquirido sobre el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

El fondo de comercio no se amortiza, pero se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en la nota 2.d.5. Las hipótesis utilizadas en el cálculo del test de deterioro se exponen en la Nota 4.

#### d.3 Otro inmovilizado intangible

En esta norma nos referimos al resto de epígrafes de inmovilizado intangible que no están incluidos en las normas anteriores sobre acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio.

Entre estos inmovilizados se incluyen las aplicaciones informáticas, las cuales se encuentran registradas a su coste de adquisición minorado por la amortización acumulada y por las pérdidas por deterioro de valor, si las hubiera. La amortización se realiza durante su vida útil estimada en 4 años, utilizándose el método lineal.

#### d.4 Inmovilizado material

El inmovilizado material se registra inicialmente a su precio de adquisición, y posteriormente se minorará por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, de acuerdo a lo establecido en la nota 2.d.5. Asimismo, se incluyen dentro del coste del inmovilizado la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y en aquellos casos en que han sido aportados por las sociedades adquiridas se registran inicialmente al valor razonable de la fecha de adquisición.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se incurren. Por



0N9690610



el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos, determinados en función de los consumos propios de materiales, a la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación calculados según tasas de absorción similares a las aplicadas a efectos de valoración de existencias.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA	
Construcciones	33 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 – 25
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7 – 10
Otro inmovilizado material	4 – 6

Periódicamente, se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos materiales del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación de los mismos.

Las sociedades evalúan como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder, en su caso, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

#### d.5 Deterioro de valor de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos de inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.



Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por impuesto sobre beneficios, así como aquellos que deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se han obtenido de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que, en general, utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores. En este sentido, para el cálculo del valor recuperable de los activos concesionales del Grupo se consideran los periodos concesionales restantes de las concesiones y únicamente en el caso de que el Grupo disponga de compromisos contractuales de compensación cuya materialización sea probable, prórrogas adicionales. Asimismo, se incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúan más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se han calculado en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se han actualizado mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a dichas monedas. El valor actual de los flujos netos así obtenidos, se han convertido al tipo de cambio de cierre correspondiente a dicha moneda.

#### d.6 Arrendamientos

Como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”, a partir del 1 de enero de 2019 todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en las que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos





0N9690611



futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.

Cuando el Grupo actúa como arrendador, los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

#### d.7 Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación en los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se realizan las correcciones valorativas necesarias siempre y cuando haya indicios de deterioro, es decir, si el valor recuperable de la participación es inferior a su valor en libros.

#### d.8 Activos financieros

Los activos financieros que posee el Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de las sociedades del Grupo, o los que, no teniendo un origen



comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.

- Inversiones mantenidas hasta el vencimiento: valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que el Grupo manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta la fecha de su vencimiento.
- Activos financieros disponibles para la venta: se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores.

#### ***Valoración inicial***

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

#### ***Valoración posterior***

- Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.
- Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a su valor razonable, registrándose en el Patrimonio neto el resultado neto de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajena o haya sufrido un deterioro de valor, de carácter estable o permanente, momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el Patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. En este sentido, se considera que existe deterioro de carácter permanente si se ha producido una caída de más del 40% del valor de cotización del activo, durante un periodo de un año y medio, sin que se haya recuperado el valor.

Al menos al cierre del ejercicio la Sociedad realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.



0N9690612



### **Clasificación**

Los activos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellos activos cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre del ejercicio y no corrientes los que superan dicho periodo.

### **Baja de Activos financieros**

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no se da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

#### **d.9 Existencias**

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.



#### d.10 Moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo FCC Aqualia es el euro.

##### **Diferencias de conversión**

La conversión a euros de los estados financieros de sociedades extranjeras expresadas en otra moneda en el proceso de consolidación se ha realizado a tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del ejercicio.

Las diferencias de conversión generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen netas de impuestos en el Patrimonio Neto del balance consolidado adjunto.

##### **Diferencias de cambio**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera en cada sociedad se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión.

#### d.11 Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

**Subvenciones de capital.** Son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo con que se relaciona.



ON9690613



**Subvenciones de explotación.** Son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de la concesión.

d.12 Provisiones y contingencias

Los Administradores del Grupo en la formulación de las cuentas anuales consolidadas diferencian entre:

- a) Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.
- b) Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo.

Las cuentas anuales consolidadas recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender a la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual el Grupo no esté obligada a responder. En esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.



#### d.13 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan en la cuenta de resultados consolidada según el criterio de devengo, utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre del ejercicio y no corrientes las que superan dicho periodo.

#### d.14 Derivados financieros y coberturas contables

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.
- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos financieros", se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.



0N9690614



Los requisitos cualitativos que debería cumplir son los siguientes:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.
- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.
- Debe cumplir los requisitos de eficacia. Es decir, que exista relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura de forma que ambos se muevan generalmente en direcciones opuestas ante el riesgo cubierto. Asimismo, el riesgo de crédito no debe tener un efecto dominante sobre los cambios de valor de los elementos de la cobertura y el ratio de cobertura debe ser equivalente al porcentaje de exposición al riesgo cubierto.

De acuerdo con el test de eficacia cualitativo, la cobertura se considerará plenamente eficaz siempre que cumpla dichos criterios. Si no fuese así, la cobertura dejaría de tratarse como tal, cesándose la relación de cobertura y contabilizándose el derivado por su valor razonable, con cambios en pérdidas y ganancias.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 21):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino una opción o un forward, debemos diferenciar entre parte designada y parte no designada:

- Para la parte designada el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.
- Para la parte no designada (puntos forward o valor temporal de las opciones), el cambio en el valor razonable de la misma se reconocerá en otro resultado global en la medida en que se relacione con la partida cubierta, y se acumulará en un componente separado de Patrimonio Neto. Dicho importe se reclasificará del componente separado de Patrimonio Neto al resultado del periodo como un ajuste por reclasificación en el mismo periodo o periodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan al resultado del periodo (por ejemplo, cuando tenga lugar una venta prevista).

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nominal y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.
- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea cotizadas en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudiera producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 21).

En la nota 21 de la presente memoria consolidada se detallan los derivados financieros que el Grupo FCC Aqualia tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.





0N9690615



d.15 Impuesto sobre beneficios

Hasta el 28 de septiembre de 2018, el Grupo FCC Aqualia perteneció en régimen de consolidación fiscal al Grupo FCC, según el expediente 18/89, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del grupo que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal.

Con efectos 1 de enero de 2019, FCC Aqualia y las sociedades del Grupo que cumplían las condiciones que marca la legislación fiscal española forman el grupo 233/19 para la tributación conjunta del impuesto sobre sociedades.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades en régimen de declaración consolidada, se ha determinado, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo fiscal, derivada del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo fiscal que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo fiscal, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo fiscal, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido siguiendo los criterios establecidos para su reconocimiento, considerando el grupo fiscal como sujeto pasivo.
- La Sociedad Dominante del Grupo FCC Aqualia registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo fiscal.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance



consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance de situación consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación, sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 "Impuesto sobre las ganancias", ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido (nota 18) correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2021 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 12.075 miles de euros (15.065 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

d.16 Ingresos y gastos de explotación

En los contratos de abastecimiento de agua, el Grupo reconoce como ingresos el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta.

En el caso de los contratos situados en España, este precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada Ayuntamiento y publicadas en los Boletines Oficiales de la provincia respectiva. Para los contratos situados fuera de España, siempre existe un organismo público a nivel municipal, regional o estatal que fija por ley el precio del metro cúbico.

En relación a los metros cúbicos suministrados, el Grupo realiza lecturas periódicas de los consumos de sus abonados. En cada cierre contable el Grupo evalúa las ventas de agua suministradas y no facturadas para el registro de la *Producción ejecutada y pendiente de certificar* en el epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del activo corriente del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2021 adjunto. Para su cuantificación, toma en consideración los metros cúbicos consumidos por cada abonado desde su fecha de última factura y hasta la fecha de la última lectura de contador que se le haya realizado, en su caso. Asimismo, y desde la fecha de última lectura de contador y hasta la fecha de cierre contable se estiman los consumos restantes con base en la información disponible de periodos históricos comparables.

En las actividades de construcción, el Grupo reconoce principalmente los resultados de acuerdo con el grado de avance, determinado a partir de la medición de las obras ejecutadas en el periodo y de los costes de las mismas que se registran contablemente en función de su devengo, reconociéndose los ingresos al precio de venta de las obras ejecutadas, las cuales se encuentran amparadas por un contrato firmado con el cliente.



0N9690616



En relación a los acuerdos de concesión de servicios, el Grupo FCC Aqualia reconoce como resultado de explotación los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que de esta manera se representa mejor la imagen fiel al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación del Grupo (ver Nota 2.d.1).

El resto de ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

d.17 Estimaciones realizadas

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al 31 de diciembre de 2021 se han utilizado ocasionalmente estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4, 5, 6, 7, 9, 10 y 11)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 4 y 5)
- El importe de determinadas provisiones (nota 15)
- El valor de mercado de ciertos derivados (nota 21)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 18)
- Los resultados fiscales de la Sociedad que se declararán ante las autoridades tributarán en el futuro y que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con el IS en las presentes cuentas anuales consolidadas (nota 18)
- El grado de avance de las actividades de construcción (nota 2.d.16)
- Estimación de consumo de metros cúbicos suministrados a los abonados entre las fechas de última lectura de contador y la fecha de cierre contable (nota 2.d.16)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva.

d.18 Transacciones con partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran debidamente soportados por lo que los Administradores consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que se puedan derivar pasivos de consideración en el futuro.



d.19 Compromisos por pensiones y otras obligaciones similares

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a exteriorizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

Por otra parte, algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (Nota 15).

d.20 Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

Nivel 2: Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

El Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 únicamente mantiene activos y pasivos de nivel 2 de jerarquía correspondientes a instrumentos financieros valorados conforme se indica en el apartado d.14 "Derivados financieros y coberturas contables".

d.21 Actividades con incidencia en el medio ambiente

En general, se consideran actividades medioambientales aquellas operaciones cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente. En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurren.

Los costes derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.



0N9690617



d.22 Estados de flujo de efectivo consolidados

En el estado de flujos de efectivo consolidado, que se prepara de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiéndose por éstos las alteraciones en su valor de las inversiones a corto plazo de gran liquidez.
- Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

d.23 Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, las sociedades del grupo están obligadas al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que por los posibles despidos de personal fijo que, en circunstancias normales pudieran tener lugar en el futuro y por las cantidades a pagar por los mismos, el pasivo devengado en concepto de indemnizaciones no sería significativo, por lo que no se han constituido provisiones relevantes por este concepto en las cuentas anuales correspondientes al 31 de diciembre de 2021.

d.24 Resultado por Acción

A los efectos de la NIC 33, el resultado básico por acción se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo. Por su parte, el resultado por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

Habida cuenta que el ámbito de aplicación de la NIC 33 es estados financieros consolidados cuya sociedad controladora cumpla uno de los siguientes requisitos:



- Acciones ordinarias o acciones ordinarias potenciales negociadas en un mercado público (ya sea una bolsa de valores nacional o extranjera, o un mercado no organizado, incluyendo los mercados locales y regionales), o
- Acciones que se registren, o estén en proceso de registrar, sus estados financieros en una comisión de valores u otra organización reguladora, con el fin de emitir algún tipo de instrumento en un mercado público.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que a 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 el resultado básico por acción coincide con el diluido por no darse estas circunstancias.

#### **e) Variaciones del perímetro de consolidación**

En enero de 2020, se produjo el desembolso para la adquisición del 51 % del capital social de las sociedades Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S & CO.) y Qatarat Saquia Desalination Company Ltd, sociedades radicadas en Jeddah (Arabia Saudí) y que prestan servicios de operación y mantenimiento de una desaladora cuyo cliente principal es la Autoridad General de Aviación Civil del país árabe. Por esta combinación de negocios se contabilizó una diferencia de primera consolidación por importe de 2.841 y 11.579 miles de euros, respectivamente, que ha sido asignada íntegramente a los activos concesionales de ambas sociedades.

FCC Aqualia, S.A. y una de sus filiales en México adquirieron en el mes de junio de 2020 el 100% de la sociedad Ecosistema de Morelos, S.A. que es una sociedad que tiene como objeto social la construcción, operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales de Acapatzingo en Cuernavaca de Morelos (México).

También en junio de 2020, FCC Aqualia adquirió el 2 % del capital social de Aquos El Realito, S.A. de C.V. sociedad en la que el Grupo ya participaba en un 49 %. La adquisición de este 2 % le ha permitido llegar a una posición de control que ha supuesto un impacto neto positivo de 635 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" como consecuencia de la imputación a resultados de las diferencias de conversión negativas acumuladas en patrimonio y del impacto positivo consecuencia de la puesta a valor razonable de las participaciones anteriores a la operación.



0N9690618



A continuación, se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio 2020 anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2020 (en miles de euros)	Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S & CO.)	Qatarat Saquia Desalination Company LTD.	Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	Aquos El Realito, S.A. de C.V.
<b>Activo no corriente</b>	<b>3.210</b>	<b>54.097</b>	<b>6.483</b>	<b>76.181</b>
Inmovilizado Intangible	2.851	53.906	-	24.645
Inmovilizado material	359	191	-	8
Activos financieros no corrientes	-	-	6.483	51.071
Activos por impuestos diferidos	-	-	-	457
<b>Activo Corriente</b>	<b>5.484</b>	<b>16.565</b>	<b>1.527</b>	<b>15.160</b>
Existencias	308	17	18	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.431	10.189	330	3.128
Otros activos financieros corrientes	-	-	1.005	4.823
Otros activos corrientes	85	-	1	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.660	6.359	173	7.209
<b>Total Activo</b>	<b>8.694</b>	<b>70.662</b>	<b>8.010</b>	<b>91.341</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>6.272</b>	<b>25.321</b>	<b>248</b>	<b>17.697</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>1.179</b>	<b>38.110</b>	<b>1.460</b>	<b>65.616</b>
Provisiones no corrientes	609	64	996	-
Pasivos financieros no corrientes	-	35.730	-	53.603
Pasivos por impuesto diferido	570	2.316	464	12.013
<b>Pasivo corriente</b>	<b>1.243</b>	<b>7.231</b>	<b>6.302</b>	<b>8.028</b>
Provisiones corrientes	71	-	-	-
Pasivos financieros corrientes	-	-	6.408	3.643
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.172	7.231	(106)	4.385
<b>Total Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>8.694</b>	<b>70.662</b>	<b>8.010</b>	<b>91.341</b>

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se ha procedido a determinar el valor razonable de los activos adquiridos, al tratarse en todos los casos de sociedades que explotan concesiones, el valor razonable de los activos concesionales se determinó mediante el descuento a una tasa de mercado de los flujos de caja que se estima van a generar en el horizonte temporal de las concesiones actualmente en vigor. Tales flujos se han estimado internamente en base a la experiencia pasada del Grupo, basándose en su caso, en los Planes Económicos Financieros de las concesiones aplicando las hipótesis y variables macroeconómicas oportunas en cada caso. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:



Ejercicio 2020 (en miles de euros)	Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S & CO.)	Qatarat Saquia Desallnation Company LTD.	Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	Aquos El Realito, S.A. de C.V.
Inmovilizado intangible	2.841	11.578	-	2.926
Activos financieros no corrientes	-	-	-	6.596
<b>Total asignaciones al activo</b>	<b>2.841</b>	<b>11.578</b>	<b>-</b>	<b>9.522</b>
Provisiones no corrientes	-	-	996	-
Pasivo no corriente (pasivos por Impuesto diferido)	570	2.316	-	2.857
<b>Total asignaciones al pasivo</b>	<b>570</b>	<b>2.316</b>	<b>996</b>	<b>2.857</b>
<b>Total asignaciones netas</b>	<b>2.271</b>	<b>9.262</b>	<b>996</b>	<b>6.665</b>

A continuación, se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2020 (en miles de euros)	Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S. & CO.)	Qatarat Saquia Desallnation Company LTD.	Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	Aquos El Realito, S.A. de C.V.
Importe de la adquisición	3.199	12.914	247	355
Valor razonable intereses Minoritarios	-	12.407	-	8.671
Valor razonable participación anterior	-	-	-	8.671
Valor razonable activos netos	(3.199)	(25.321)	(1.243)	(17.697)
Valor razonable pasivos netos	-	-	996	-
<b>Fondo de comercio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Las anteriormente relacionadas combinaciones de negocios han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta:

Ejercicio 2020 (en miles de euros)	Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S & CO.)	Qatarat Saquia Desallnation Company LTD.	Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	Aquos El Realito, S.A. de C.V.
Importe Neto de la cifra de negocios	3.899	15.817	1.097	8.577
Otros ingresos	-	-	378	-
Resultado de Explotación	(218)	4.928	1.102	3.881
Resultado antes de Impuestos de operaciones continuadas	(289)	6.692	836	1.192
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>(165)</b>	<b>1.379</b>	<b>803</b>	<b>712</b>
<b>Intereses Minoritarios</b>	<b>(158)</b>	<b>1.325</b>	<b>-</b>	<b>877</b>





0N9690619



De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2020, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado serían los siguientes:

Ejercicio 2020 (en miles de euros)	Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S & CO.)	Qatarat Saquia Desalination Company LTD .	Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	Aquos El Realito, S.A. de C.V.
Importe Neto de la cifra de negocios	3.899	15.817	1.496	14.325
Otros Ingresos	-	-	441	-
Resultado de Explotación	(218)	4.928	1.097	3.902
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	(289)	6.692	828	(16)
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>(165)</b>	<b>1.379</b>	<b>767</b>	<b>77</b>
<b>Intereses Minoritarios</b>	<b>(158)</b>	<b>1.325</b>	-	<b>73</b>

### 3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de distribución de resultados del ejercicio 2021 de la Sociedad Dominante que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADO (Importes en miles de euros)	
<b>Beneficio del ejercicio</b>	<b>74.889</b>
<b>Distribución:</b>	
<b>A Reservas voluntarias</b>	<b>74.889</b>



#### 4. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2021 y de 2020 es la siguiente:

(miles de euros)	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
<b>31.12.2021</b>				
Concesiones (nota 6)	1.795.244	(988.668)	(15.040)	791.536
Fondo de Comercio	85.330	-	(25)	85.305
Otros activos intangibles	35.485	(22.987)	-	12.498
<b>TOTAL</b>	<b>1.916.059</b>	<b>(1.011.655)</b>	<b>(15.065)</b>	<b>889.339</b>

(miles de euros)	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
<b>31.12.2020</b>				
Concesiones (nota 6)	1.710.822	(920.376)	(16.087)	774.359
Fondo de Comercio	85.330	-	(25)	85.305
Otros activos intangibles	31.495	(20.250)	-	11.245
<b>TOTAL</b>	<b>1.827.647</b>	<b>(940.626)</b>	<b>(16.112)</b>	<b>870.909</b>

Ninguno de los activos intangibles registrado ha sido generado internamente y, salvo el fondo de comercio, todos tienen una vida útil finita, por lo que están sujetos a amortización lineal en el período durante el cual se estima que generarán ingresos, según el siguiente detalle:

	<u>Vida útil estimada</u>
Concesiones	5 – 50 años (duración de la concesión)
Otros activos intangibles	4 años

El inmovilizado intangible situado fuera del territorio español asciende a 224.916 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (226.204 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

No hay compromisos de inversión adicionales a los ya reconocidos en los contratos y provisionados en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación adjunto (véase Nota 15).



0N9690620



### Movimiento del inmovilizado intangible

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2020 y 2021 han sido:

(mlles de euros)	Concesiones	Fondo de comercio	Otros activos intangibles	Amortizaciones	Deterioros	TOTAL
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>1.547.954</b>	<b>85.330</b>	<b>33.221</b>	<b>(844.539)</b>	<b>(13.490)</b>	<b>808.476</b>
Entradas	62.412	-	4.548	-	(3.648)	63.312
Dotaciones	-	-	-	(78.775)	(96)	(78.871)
Reversiones	-	-	-	-	1.122	1.122
Salidas	(5.862)	-	(5.977)	11.460	-	(379)
Diferencias de conversión	(11.578)	-	(354)	3.401	-	(8.531)
Variación del perímetro de consolidación	117.896	-	57	(32.173)	-	85.780
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>1.710.822</b>	<b>85.330</b>	<b>31.495</b>	<b>(940.626)</b>	<b>(16.112)</b>	<b>870.909</b>
Entradas	103.262	-	5.408	-	-	108.670
Dotaciones	-	-	-	(80.095)	(4)	(80.099)
Reversiones	-	-	-	-	1.051	1.051
Salidas	(11.268)	-	(578)	7.237	-	(4.609)
Trasposos	1.547	-	(1.504)	-	-	43
Diferencias de conversión	3.579	-	664	(2.573)	-	1.670
Variación del perímetro de consolidación	(12.698)	-	-	4.402	-	(8.296)
<b>Saldo a 31.12.21</b>	<b>1.795.244</b>	<b>85.330</b>	<b>35.485</b>	<b>(1.011.655)</b>	<b>(15.065)</b>	<b>889.339</b>

### Concesiones

Las concesiones administrativas vienen definidas como aquellas en cuya virtud una entidad concedente otorga a un concesionario (el Grupo FCC Aqualia) durante un plazo, la construcción y explotación, o solamente la explotación de obras que siendo susceptibles de explotación sean necesarias para la prestación de servicios públicos de naturaleza económica.

La construcción y explotación de las obras públicas objeto de concesión se efectuarán a riesgo y ventura del concesionario quien asumirá los riesgos económicos derivados de su ejecución y explotación.



El Grupo registra como concesiones las cantidades aportadas de acuerdo con los pliegos de condiciones y comprometidas a la firma de los contratos de concesión, así como otros costes incurridos en la obtención de las concesiones de los servicios de abastecimiento y saneamiento de agua.

En el ejercicio 2021, el Grupo ha registrado altas por importe de 108.670 miles de euros que corresponden a la actividad desarrollada por el Grupo en los siguientes mercados:

- España. Durante el ejercicio 2021, la rúbrica de concesiones se ha incrementado en 92.112 miles de euros, destacando Vigo (Pontevedra) por importe de 35.628 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte del Grupo en el periodo obtenido de renovación por 5 años del servicio de abastecimiento de agua potable que se lleva prestando ininterrumpidamente en este municipio desde 1991.

La principal inversión a acometer en los dos primeros años del periodo de renovación es la modernización y ampliación de la estación de tratamiento de agua potable de O Casal, en el municipio de Vigo, mediante la construcción de nuevos edificios para el tratamiento con reactivos y de sistemas de ultrafiltrado, así como nuevas líneas de fangos y la ampliación de la sala de control. Todo ello será realizado a la vez que se presta el servicio con normalidad.

Otros municipios con una renovación significativa es La Nucía (Alicante) por importe de 8.905 miles de euros de los cuales 5.694 miles de euros corresponden a compromisos de inversión a ejecutar en varias zonas del municipio durante el periodo de renovación de 10 años obtenido en este ejercicio y el resto corresponde a pagos efectuados al ayuntamiento en concepto de canon anticipado y Güimar (Gran Canaria) por importe de 8.844 miles de euros por el compromiso de inversiones a realizar en los 25 años del periodo de renovación obtenido en el ejercicio. Del importe comentado, 5.100 miles de euros serán ejecutados en los tres primeros años de la renovación con el objetivo de incrementar el rendimiento de la red hasta que éste alcance el 82 % en el periodo de renovación.

- Fuera del ámbito de España, otras inversiones significativas del ejercicio son 5.846 miles de euros en la provincia de Caltanissetta (Italia) y 3.848 en México.

En el ejercicio 2020, el Grupo registró altas por importe de 62.412 miles de euros que correspondían principalmente a la actividad registrada en América Latina, destacando los siguientes contratos:

- Contratos en Colombia en los municipios de Lorica, Purísima, Momil, Chima, San Andrés de Sotavento, San Antero y Planeta Rica, entre otros, con una inversión por importe de 39.543 miles de euros, de los



ON9690621



cuales, 25.959 miles de euros corresponden a compromisos de inversión incluidos en las tarifas actuales y pendientes de ejecutar en la vida de los contratos que finaliza entre 2031 y 2038.

- Contrato en Colombia en Villa del Rosario con un alta por inversiones de 7.171 miles de euros de los cuales 5.060 miles de euros correspondían a compromisos de inversión a ejecutar en los años de vida del contrato.
- Fuera del ámbito de América Latina, otras inversiones significativas del ejercicio eran 2.363 miles de euros en la provincia de Caltanissetta (Italia) y 4.253 miles de euros en los contratos desarrollados en España.

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, las principales concesiones administrativas son las siguientes (en miles de euros):

Ejercicio 2021 – Contrato	Concesiones		Deterioro	Anticipos para	
	Coste	Am. Acum.		Acuerdo Concesión	Duración
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(11.977)	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	18.237	(7.172)	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(3.033)	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(17.484)	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	11.187	(4.125)	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(28.617)	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(2.763)	-	-	25 años
Cabezo Torres (Murcia)	6.314	(6.314)	-	-	40 años
Calahorra (La Rioja)	6.498	(5.258)	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(2.791)	-	-	25 años
Castrillón (Asturias)	9.714	(3.919)	(1.248)	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(4.474)	-	-	40 años
Denia (Alicante)	14.304	(8.074)	-	-	35 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(5.311)	(1.548)	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	10.115	(1.330)	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(4.692)	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(7.790)	-	-	30 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	16.119	(9.146)	-	-	40 años
La Nucía (Alicante)	32.202	(13.866)	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(2.765)	-	-	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	11.605	(6.126)	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(6.083)	(3.090)	-	25 años
Lleida (Lleida)	49.277	(16.498)	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(15.015)	(2.170)	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	8.258	(8.084)	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	7.855	(5.959)	-	-	25 años

Ejercicio 2021 – Contrato	Concesiones		Deterloro	Anticipos para	
	Coste	Am. Acum.		Acuerdo Concesión	Duración
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(2.751)	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(14.869)	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.413	(3.399)	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	37.077	(17.772)	(108)	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(5.281)	-	-	25 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	10.667	(4.840)	-	-	35 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(2.613)	-	-	30 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(7.736)	-	-	40 años
Sant Felu Gixols (Girona)	6.973	(4.481)	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(5.966)	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(54.300)	-	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(3.782)	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	28.354	(20.923)	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(2.296)	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(4.932)	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	218.725	(190.225)	-	-	30 años
Adeje (Tenerife)	120.280	(92.709)	-	-	15-25 años
Écija (Sevilla)	9.585	(7.826)	-	-	25 años
Jerez de la Frontera (Cádiz)	101.986	(35.590)	-	-	25 años
Línea de la Concepción (Cádiz)	135	(73)	-	211	12 años
Puerto de Santa María (Cádiz)	6.075	(744)	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(10.645)	-	-	21 años
Municipios C.Tropical Granada	33.236	(13.242)	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.406	(4.550)	-	-	25 años
Campo Maior (Portugal)	4.032	(1.866)	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.734	(2.808)	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	25.517	(7.633)	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.132	(2.339)	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	57.993	(23.562)	-	12.303	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(6.610)	-	-	16 años
Reallito (México)	35.598	(11.863)	-	-	13 años
Qatarat (Arabia)	75.704	(33.949)	-	-	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	40.180	(3.982)	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	7.400	(869)	-	-	14 años
Resto	288.646	(165.408)	(6.876)	252	
<b>Total</b>	<b>1.782.478</b>	<b>(988.668)</b>	<b>(15.040)</b>	<b>12.766</b>	



ON9690622



Ejercicio 2020 – Contrato	Concesiones			Anticipos para	
	Coste	Am. Acum.	Deterioro	Acuerdo Concesión	Duración
Alcalá de Henares (Madrid)	16.474	(10.505)	-	-	25 años
Algeciras (Cádiz)	16.294	(6.831)	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(2.644)	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(16.472)	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	11.187	(3.676)	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(27.554)	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(2.474)	-	-	25 años
Cabezo Torres (Murcia)	6.314	(6.271)	-	-	40 años
Calahorra (La Rioja)	6.498	(4.902)	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(2.442)	-	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(4.150)	-	-	40 años
Denia (Alicante)	11.568	(7.425)	-	-	35 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.098	(4.621)	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(7.457)	-	-	30 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	11.246	(8.694)	-	-	40 años
La Nucía (Alicante)	23.297	(12.776)	-	-	30 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(2.606)	-	-	35 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	9.008	(5.765)	-	-	25 años
Llanera (Asturias)	9.544	(5.571)	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	49.277	(14.450)	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(13.930)	(2.411)	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	8.258	(7.657)	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	7.855	(5.540)	-	-	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(2.426)	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(14.124)	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.413	(3.100)	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	37.077	(16.991)	(113)	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	8.053	(4.638)	-	-	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(2.613)	-	-	30 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(7.047)	-	-	40 años
Sant Feliu Gixols (Girona)	6.973	(4.386)	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(5.663)	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(50.835)	-	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(3.434)	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	28.354	(19.700)	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(2.048)	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(4.606)	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	183.100	(183.100)	-	-	30 años
Adeje (Tenerife)	119.925	(86.241)	-	-	15-25 años
Ecija (Sevilla)	9.585	(7.442)	-	-	25 años
Jerez de la Frontera (Cádiz)	101.986	(31.504)	-	-	25 años

Ejercicio 2020 – Contrato	Concesiones		Deterioro	Anticipos para Acuerdo Concesión	Duración
	Coste	Am. Acum.			
Línea de la Concepción (Cádiz)	10.015	(5.035)	-	211	12 años
Puerto de Santa María (Cádiz)	2.000	(447)	-	-	25 años
Alcázar de San Juan (Ciudad Real)	12.698	(4.148)	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(9.772)	-	-	21 años
Municipios C.Tropical Granada	32.861	(12.465)	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.406	(4.186)	-	-	25 años
Campo Malor (Portugal)	4.032	(1.731)	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.734	(2.523)	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	25.517	(6.884)	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.132	(2.091)	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	54.078	(20.855)	-	10.372	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(3.966)	-	-	16 años
Sevilla	6.814	(3.815)	-	-	12 años
Realito (Mexico)	33.717	(9.733)	-	-	13 años
Qatarat (Arabia)	70.209	(26.108)	-	-	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	39.543	(1.988)	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	7.171	(383)	-	-	14 años
Resto	301.139	(169.935)	(13.563)	251	
<b>Total</b>	<b>1.699.988</b>	<b>(920.376)</b>	<b>(16.087)</b>	<b>10.834</b>	

La actividad concesional de los servicios municipales del agua se caracteriza por tener encomendado un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como objeto principal la gestión del ciclo integral del agua, que comprende desde la captación y transporte del recurso hasta los centros urbanos, su tratamiento en instalaciones complejas para su potabilización, hasta la distribución y posterior recaptación de las aguas residuales para su depuración y posterior vertido al medio natural.

En este tipo de concesiones, la facturación se realiza directamente a los usuarios finales del servicio, en función del consumo realizado.

En el caso de concesiones de infraestructura hidráulica, tales como depuradoras y plantas de tratamiento de agua potable, el cobro se realiza generalmente de la entidad concedente dependiendo del consumo de agua realizado. Por otra parte, el Grupo registra como activos financieros aquellas concesiones, principalmente plantas desaladoras, donde la entidad concedente garantiza en la tarifa un componente que permite la recuperación de la inversión ejecutada sin riesgo de demanda (ver Nota 9.a.3).

Los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa en base a índices como el IPC o fórmulas polinómicas que tienen en consideración la evolución de los precios unitarios de los principales componentes de coste de los recursos utilizados durante la vida de la concesión. Para la realización de sus





0N9690623



actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 50 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la práctica totalidad de los contratos de concesión municipal consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del consumo que se produce por los usuarios, siendo por tanto su importe variable, y por ello el riesgo de demanda es soportado por el concesionario y se registran como activos intangibles. En aquellos casos, entre los que se incluyen determinadas concesiones de infraestructura hidráulica, tales como plantas de desalación y de depuración de aguas residuales, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente tratados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que al tratarse de un cobro fijo y soportar por tanto el riesgo de demanda el concedente, los citados importes garantizados se clasifican como activos financieros.

#### Otros activos intangibles

El subepígrafe de "Otros activos intangibles" incluye, principalmente, las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros y que se amortizan linealmente en cuatro años y otros elementos de inmovilizado afectos a los contratos de concesión.

#### Activos con restricciones de titularidad

En el ámbito de su actividad, el Grupo adquiere o construye bienes para su inmovilizado que revertirán a los Ayuntamientos concedentes al final de los contratos.

Las sociedades del Grupo estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se producirán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio (neto de deterioros de valor) a 31 de diciembre de 2021 y 2020 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

Importes en miles de euros	31.12.2021	31.12.2020
Depurplan 11, S.A.	18	18
Aqualia Intech, S.A.	2.523	2.523
Fondo de comercio de fusión	82.764	82.764
<b>TOTAL</b>	<b>85.305</b>	<b>85.305</b>



El fondo de comercio de fusión corresponde al surgido en los ejercicios 2002 y 2011 por las fusiones por absorción que la Sociedad Dominante realizó con varias de sus filiales y que originaron un fondo de comercio por la diferencia entre el coste de adquisición de dichas filiales y el valor razonable de los activos netos identificables.

El 21 de marzo de 2013 Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal (ex Graver Española, S.A.U.) se fusionó como sociedad absorbente con Nilo Medioambiente, S.L. y Chemipur Químicos, S.L. (como sociedades absorbidas).

El 23 de noviembre de 2015 Aqualia Industrial Solutions, S.A. se fusionó con Aqualia Intech, S.A., mediante la absorción por ésta última de Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Aqualia. La absorción se realizó mediante la integración de todos los elementos y la transmisión en bloque del patrimonio social de la absorbida a la absorbente a valores consolidados.

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación, se comentan los principales aspectos:

- Fondo de comercio de fusión. Para las hipótesis utilizadas para la estimación de flujos de caja, se ha considerado a la sociedad Dominante como una unidad generadora de efectivo en su conjunto. Las principales hipótesis utilizadas son las siguientes:
  - Crecimiento anual de ingresos: 7,6 % el primer año, 3,6 % para el segundo y un promedio del 1 % para los siguientes.
  - Crecimiento de la renta perpetua: Cero.
  - Tasa de descuento antes de impuestos: 7,59%.
  - Las proyecciones de flujos de caja actuales no muestran una alta sensibilidad, soportando incrementos en la tasa de descuento hasta el 19,75%, así como una disminución de los flujos de caja en una cuantía de un 75 % sin incurrir en deterioro.



ON9690624



## 5. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

(miles de euros)	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
<b>31.12.2021</b>			
<b>Terrenos y Construcciones</b>	<b>132.915</b>	<b>(45.323)</b>	<b>87.592</b>
Terrenos y bienes naturales	8.969	(196)	8.773
Construcciones de uso propio	123.946	(45.127)	78.819
<b>Instalaciones técnicas y Otro Inmovilizado material</b>	<b>986.062</b>	<b>(583.792)</b>	<b>402.270</b>
Instalaciones técnicas	661.428	(381.761)	279.667
Maquinaria y elementos de transporte	177.545	(121.589)	55.956
Inmovilizado en curso	24.857	-	24.857
Resto Inmovilizado material	122.232	(80.442)	41.790
<b>TOTAL</b>	<b>1.118.977</b>	<b>(629.115)</b>	<b>489.862</b>

(miles de euros)	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
<b>31.12.2020</b>			
<b>Terrenos y Construcciones</b>	<b>124.394</b>	<b>(39.378)</b>	<b>85.016</b>
Terrenos y bienes naturales	8.068	(142)	7.926
Construcciones de uso propio	116.326	(39.236)	77.090
<b>Instalaciones técnicas y Otro Inmovilizado material</b>	<b>908.867</b>	<b>(537.372)</b>	<b>371.495</b>
Instalaciones técnicas	598.729	(349.254)	249.475
Maquinaria y elementos de transporte	160.944	(110.286)	50.658
Inmovilizado en curso	33.249	-	33.249
Resto Inmovilizado material	115.945	(77.832)	38.113
<b>TOTAL</b>	<b>1.033.261</b>	<b>(576.750)</b>	<b>456.511</b>

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado material habidos en los ejercicios 2020 y 2021, han sido los siguientes:

(en miles de euros)	Terrenos y bienes naturales			Construcciones de uso propio		TERRENOS Y CONSTRUCCIONES		Instalaciones técnicas		Maquinaria y elementos de transporte		Inmovilizaciones materiales en curso		Resto inmovilizado material		INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL		AMORTIZACIONES	DETERIOROS	TOTAL
	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	CONSTRUCCIONES	Instalaciones técnicas	CONSTRUCCIONES	Instalaciones técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizaciones materiales en curso	Resto inmovilizado material	INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	AMORTIZACIONES	DETERIOROS	TOTAL							
Saldo a 31.12.19	8.208	113.683	121.891	610.526	144.624	7.499	101.304	863.953	(557.668)	(16)	428.160									
Entradas	-	6.826	6.826	5.677	13.915	46.915	10.588	77.095	-	-	83.921									
Dotaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(42.038)	-	(42.038)									
Reversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	16									
Salidas	(9)	(3.672)	(3.681)	(454)	(3.736)	(16)	(6.517)	(10.723)	10.400	-	(4.004)									
Traspos	522	1.685	2.207	11.193	7.809	(20.975)	253	(1.720)	-	-	487									
Diferencias de conversión	(207)	(1.675)	(1.882)	(17.286)	(3.223)	(162)	(418)	(21.089)	13.002	-	(9.969)									
Variación del perímetro de consolidación	(446)	(521)	(967)	(10.927)	1.555	(12)	10.735	1.351	(446)	-	(62)									
Saldo a 31.12.20	8.068	116.326	124.394	598.729	160.944	33.249	115.945	908.867	(576.750)	-	456.511									
Entradas	591	7.400	7.991	5.395	11.858	30.119	10.576	57.948	-	-	65.939									
Dotaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.888)	-	(43.888)									
Reversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Salidas	(31)	(5.593)	(5.624)	(1.748)	(6.538)	(43)	(4.844)	(13.173)	13.677	-	(5.120)									
Traspos	82	2.802	2.884	28.954	6.495	(38.969)	593	(2.927)	-	-	(43)									
Diferencias de conversión	356	3.011	3.367	30.715	5.367	501	619	37.202	(23.616)	-	16.953									
Variación del perímetro de consolidación	(97)	0	(97)	(617)	(581)	-	(657)	(1.855)	1.462	-	(490)									
Saldo a 31.12.21	8.969	123.946	132.915	661.428	177.545	24.857	122.232	986.062	(629.115)	-	489.862									



0N9690625



Las altas del ejercicio 2021 han ascendido a 65.938 miles de euros (83.921 miles de euros en el ejercicio 2020), siendo las más importantes las registradas en FCC Aqualia por importe de 22.406 miles de euros (en 2020 destaca la entrada en el perímetro de una desaladora en construcción por importe de 23.522 miles de euros), y las registradas en los contratos que el Grupo desarrolla en la República Checa cuyas inversiones a 31 de diciembre de 2021 ascienden a 28.453 miles de euros (25.267 miles de euros a 31 de diciembre de 2020). También, el Grupo ha activado, aplicando la NIIF16, contratos de arrendamiento operativos firmados durante el ejercicio por importe de 8.990 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (9.519 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

A 31 de diciembre de 2021, el inmovilizado material situado fuera del territorio español tiene un valor neto contable de 358.213 miles de euros y se encuentra principalmente en la República Checa, Italia y Francia (330.116 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 229.624 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (212.267 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

No se han capitalizado intereses en los ejercicios 2021 y 2020, llevando acumulados intereses capitalizados desde el origen por importe de 3.836 miles de euros en ambos ejercicios.

#### Trabajos realizados para el inmovilizado del Grupo

El Grupo FCC Aqualia, a través de sus empresas especializadas, realiza obras e infraestructuras adscritas a contratos de agua que, en su mayoría, se prestan en la República Checa y no revierten a los ayuntamientos que otorgaron el contrato. El importe activado por este concepto asciende a 25.826 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (21.103 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

## **6. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS**

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros, y que están comprendidos en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

CONCESIONES A 31.12.2021	Inmovillizado intangible	Derecho de cobro no corriente, acuerdo concesión	Derecho de cobro corriente por acuerdo de concesión	Créditos a Empresas negocios conjuntos concesionarias	Inversión integrada por el método de la participación en negocios conjuntos concesionales	Total
(miles de euros)	(nota 4)	(nota 9.a.3)	(nota 9.b)			Inversión
Coste	1.795.244	206.478	24.293	38.329	29.637	2.093.981
Amortización	(988.668)	-	-	-	-	(988.668)
Deterioros	(15.040)	-	-	-	-	(15.040)
<b>TOTAL</b>	<b>791.536</b>	<b>206.478</b>	<b>24.293</b>	<b>38.329</b>	<b>29.637</b>	<b>1.090.273</b>

CONCESIONES A 31.12.2020	Inmovillizado intangible	Derecho de cobro no corriente, acuerdo concesión	Derecho de cobro corriente por acuerdo de concesión	Créditos a Empresas negocios conjuntos concesionarias	Inversión integrada por el método de la participación en negocios conjuntos concesionales	Total
(miles de euros)	(nota 4)	(nota 9.a.3)	(nota 9.b)			Inversión
Coste	1.710.822	201.948	21.355	41.795	26.474	2.002.394
Amortización	(920.376)	-	-	-	-	(920.376)
Deterioros	(16.087)	-	-	-	-	(16.087)
<b>TOTAL</b>	<b>774.359</b>	<b>201.948</b>	<b>21.355</b>	<b>41.795</b>	<b>26.474</b>	<b>1.065.931</b>

Asimismo, las sociedades concesionarias controladas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir elementos de inmovilizado afectos a las concesiones por un importe de 149.763 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (85.371 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) (nota 15). El incremento respecto al ejercicio 2020 se debe principalmente a los compromisos de inversión incluidos en las renovaciones de contratos conseguidas en el ejercicio por el Grupo principalmente en España (ver nota 4).

## 7. INVERSIONES EN EMPRESAS INTEGRADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación, que incluye tanto la participación como los créditos no corrientes otorgados a dichas sociedades, así como las sociedades de gestión conjunta o asociadas que han sido contabilizadas por el método de la participación.



ON9690626



El movimiento de las participaciones consolidadas por el método de la participación de cada ejercicio, por conceptos el siguiente:

(mlles de euros)	Participaciones	Desembolsos pendientes	Créditos a LP	SALDO FINAL
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>35.544</b>	<b>(45)</b>	<b>52.121</b>	<b>87.620</b>
Adquisiciones	7	-	-	7
Participación en beneficios	1.707	-	-	1.707
Distribución de dividendos	(2.089)	-	-	(2.089)
Diferencias de conversión	425	-	-	425
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(10.326)	(10.326)
Cambio método de consolidación	(7.298)	-	-	(7.298)
Otros	(1.777)	-	-	(1.777)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>26.519</b>	<b>(45)</b>	<b>41.795</b>	<b>68.269</b>
Adquisiciones	-	-	-	-
Participación en beneficios	2.815	-	-	2.815
Distribución de dividendos	(1.469)	-	-	(1.469)
Cesión de derechos políticos	-	-	-	-
Desembolsos pendientes	-	8	-	8
Diferencias de conversión	599	-	-	599
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(3.466)	(3.466)
Cambio método de consolidación	-	-	-	-
Otros	1.210	-	-	1.210
<b>Saldo a 31.12.21</b>	<b>29.674</b>	<b>(37)</b>	<b>38.329</b>	<b>67.966</b>

El detalle de las participaciones negocios conjuntos consolidados por el método de la participación se detalla en el Anexo III.

A continuación, se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada y aquellas controladas conjuntamente, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados a 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	(mlles de euros)	
	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
<b>Balance</b>		
Activos no corrientes	75.505	75.542
Activos corrientes	53.217	48.340
Pasivos no corrientes	56.232	58.604
Pasivos corrientes	54.129	49.905
	(mlles de euros)	
	Resultado a 31.12.21	Resultado a 31.12.20
<b>Resultados</b>		
Importe neto de la cifra de negocio	49.481	49.634
Resultado neto de explotación	5.814	5.008



En relación con las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, el Grupo FCC Aqualia no ha concedido garantías a 31 de diciembre de 2021 (130 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), ante entidades financieras para garantizar el mantenimiento de la participación en el capital de las sociedades filiales afectas durante la vigencia del contrato de crédito.

## 8. OPERACIONES CONJUNTAS

Las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en negocios en los que el Grupo FCC Aqualia ejerce el control conjuntamente con otros socios externos al Grupo fundamentalmente a través de Uniones Temporales de Empresas (UTES) y Asociaciones de interés económico (AIE). Estos negocios se han consolidado por integración proporcional, tal como se indica en la nota 2 de la presente memoria consolidada, siempre que la participación otorgue derechos directos sobre los activos y obligaciones directas sobre los pasivos.

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los diversos negocios de gestión conjunta relativas a activos, pasivos y cuenta de pérdidas y ganancias de 31 de diciembre de 2021 y 2020:

<b>Uniones temporales de empresas y Agrupaciones de Interés económico</b>	(miles de euros)	
(importes en miles de euros)	<b>Resultado a 31.12.21</b>	<b>Resultado a 31.12.20</b>
Importe neto de la cifra de negocios	175.441	228.623
Beneficio Bruto de Explotación	42.344	44.386
Beneficio Neto de Explotación	30.950	32.369
Activos no corrientes	102.440	74.940
Activos corrientes	95.609	116.212
Pasivos no corrientes	55.528	23.502
Pasivos corrientes	96.420	129.205





ON9690627



## 9. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Las partidas del balance consolidado adjunto correspondientes a "Activos financieros no corrientes" y a "Otros activos financieros corrientes" presentan el siguiente desglose:

### 9.a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes se distribuyen según el siguiente detalle:

<i>(Importes en miles de euros)</i>	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Créditos no corrientes a empresas del grupo (nota 9.a.1)	806.479	806.480
Créditos no corrientes terceros (nota 9.a.2)	94.354	96.207
Derecho de cobro no corriente, acuerdo de concesión (notas 6 y 9.a.3)	206.478	201.948
Activos mantenidos hasta el vencimiento	158	159
Activos a valor razonable	10.167	10.400
<b>Total</b>	<b>1.117.636</b>	<b>1.115.194</b>

#### 9.a.1 Créditos no corrientes con empresas del grupo

El detalle de los créditos financieros no corrientes a empresas del grupo es el siguiente:

	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	806.479	806.479
Resto	-	1
<b>Total</b>	<b>806.479</b>	<b>806.480</b>

Con fecha 28 de septiembre de 2018, FCC Aqualia, S.A. firmó un contrato con Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que supuso la novación modificativa no extintiva de los dos préstamos existentes hasta la fecha entre ambas sociedades, desde el 8 de junio de 2017, fecha de emisión de los bonos por parte de FCC Aqualia, S.A (nota 14.b). Para este préstamo, que arrojaba un saldo conjunto de 806.479 miles de euros por todos los conceptos anteriores, se fijó un vencimiento único en el 28 de septiembre de 2048 y un tipo de interés del 3,55% que se iría devengando en periodos de 12 meses a partir del 30 de noviembre de cada año.

#### 9.a.2 Créditos no corrientes a terceros

Los vencimientos previstos para los créditos no corrientes que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros es el siguiente:



A 31 de diciembre de 2021:

Importes en miles de euros	2023	2024	2025	2026	2027 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	8.542	8.496	8.520	8.548	35.598	69.704
Depósitos y fianzas	758	1	15	0	23.876	24.650
<b>Total</b>	<b>9.300</b>	<b>8.497</b>	<b>8.535</b>	<b>8.548</b>	<b>59.474</b>	<b>94.354</b>

A 31 de diciembre de 2020:

Importes en miles de euros	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	6.081	5.530	4.608	4.591	52.075	72.885
Depósitos y fianzas	807	-	1	15	22.499	23.322
<b>Total</b>	<b>6.888</b>	<b>5.530</b>	<b>4.609</b>	<b>4.606</b>	<b>74.574</b>	<b>96.207</b>

Los créditos no corrientes a terceros se clasifican de acuerdo a los siguientes tipos:

Importes en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Créditos no corrientes a entidades públicas	69.686	72.831
Fianzas y depósitos constituidos no corrientes	24.650	23.322
Créditos no corrientes al personal	18	54
<b>TOTAL SALDO DE CRÉDITOS NO COMERCIALES</b>	<b>94.354</b>	<b>96.207</b>

Como créditos no corrientes a entidades públicas figuran, principalmente, los importes concedidos a ayuntamientos para financiar la realización de obras e instalaciones en la red de agua. Estos créditos devengan un tipo de interés variable en función del Euribor y se recuperan generalmente a partir de la tarifa de los contratos de concesión asociados, o mediante el establecimiento de cánones finalistas aprobados por la Administración.



0N9690628



	CREDITOS A TERCEROS (Importes en miles de euros)		VENCIMIENTO FINAL	
	31.12.21	31.12.20	< 5 AÑOS	> 5 AÑOS
Ayuntamiento de Alboraya	1.060	3.191		>2026
Ayuntamiento de Alcalá de Henares	2.224	2.546		>2026
Ayuntamiento de Aller	50	50	2023	
Ayuntamiento de Ávila	470	470		>2026
Ayuntamiento de Bollullos Par del Condado	1.413	1.417		>2026
Ayuntamiento de Calasparra	83	125	2023	
Ayuntamiento de Callosa del Segura	1.197	1.538		>2026
Ayuntamiento de Caravaca de la Cruz	80	115		>2026
Ayuntamiento de Chipiona	1.282	1.671		>2026
Ayuntamiento de Cristina	24	39		>2026
Ayuntamiento de El Vendrell	62	90		>2026
Ayuntamiento de Gáldar	2.770	-		>2026
Ayuntamiento de Güímar	88	118		>2026
Ayuntamiento de Hellín	4	7	2023	
Ayuntamiento de Hondón de los Frailes	8	31	2023	
Ayuntamiento de Jaén	21.628	24.247		>2026
Ayuntamiento de La Guardia	353	375		>2026
Ayuntamiento de La Línea	780	733		>2026
Ayuntamiento de Lepe	10.287	9.502		>2026
Ayuntamiento de Llera	36	82	2023	
Ayuntamiento de La Albuera	48	95		>2026
Ayuntamiento de Magán	92	122		>2026
Ayuntamiento de Platja d'Aro	2544	537		>2026
Ayuntamiento de Matalascañas	-	454		>2026
Ayuntamiento de Medina del Campo	53	61		>2026
Ayuntamiento de Olivenza	175	324		>2026
Ayuntamiento de Ribera del Fresno	278	278		>2026
Ayuntamiento de Ronda	1.892	2.296		>2026
Ayuntamiento de San Pedro del Pinatar	240	167		>2026
Ayuntamiento de San Lorenzo del Escorial	1.916	2.146		>2026
Ayuntamiento de Sant Fost	59	97		>2026
Ayuntamiento de Solana de Los Barros	74	96		>2026
Ayuntamiento de Turcia	9	9		>2026
Ayuntamiento de Vélez-Málaga	6.520	6.994		>2026
Ayuntamiento Villarrubia de Santiago	144	149		>2026
Base General Menacho	96	112		>2026
Comarca del Campo de Gibraltar	4.890	4.962		>2026
Santa Eulalia Siglo XXI, S.A.	-	284		
Manc. Costa Tropical Granada	6.757	7.301		2031
<b>Total Créditos a terceros</b>	<b>69.686</b>	<b>72.831</b>		

Los depósitos y fianzas constituidos corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, principalmente los que se han efectuado ante entidades públicas por las fianzas recibidas de los clientes por servicios de abastecimiento de agua (ver nota 14.c).



### 9.a.3 Derechos de cobro no corriente por acuerdo de concesión

El Grupo registra en esta rúbrica el valor razonable de los servicios de construcción efectuados en aquellos contratos de concesión que, de acuerdo a la CINIIF12, no presentan riesgo de demanda porque las características del mismo garantizan el importe contabilizado. Durante la explotación de la infraestructura, el activo se valora a coste amortizado imputando a resultados los ingresos financieros correspondientes en función del tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

Los principales activos financieros bajo este concepto son los siguientes (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20	Entidad concedente
Desaladora de Mostaganem (Argelia)	123.374	126.321	Argelia - Algerian Energie Co. S.p.a.
Acueducto El Realito (Mexico)	53.037	51.005	México - Comisión Estatal del Agua
Desaladora de Guaymas (México)	24.470	19.083	México - Comisión Estatal del Agua
Estación EDAR Cuernavaca (Mexico)	5.597	5.539	México - Comisión Estatal del Agua
<b>Total</b>	<b>206.478</b>	<b>201.948</b>	

Con motivo de la operación acontecida en enero de 2019, en la que la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. pasó a consolidarse por el método de integración global, el Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2021 como activo concesional no corriente un importe de 123.374 miles de euros (126.321 a 31 de diciembre de 2020) que corresponde a la desaladora de Mostaganem. Dicho importe es registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro, descontados a una tasa de descuento del 8,7% y considerando una fecha de vencimiento de la concesión del 30 de septiembre de 2036.

También en la misma rúbrica, se ha registrado el derecho de cobro no corriente surgido por la adquisición en 2020 del 2% de la sociedad Aquos El Realito, S.A. de C.V. sociedad concesionaria de una conducción de agua potable en Mexico. El importe se ha registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro descontados a una tasa de descuento del 7,6 % y considerando una fecha de vencimiento de la concesión en 2036.



0N9690629



### 9.b) Otros activos financieros corrientes

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Importes en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
<b>Otros créditos</b>	<b>58.406</b>	<b>75.927</b>
Créditos a corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación	5.625	5.438
Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC	5.998	4.432
Créditos a corto plazo a terceros ajenos al grupo	10.679	13.752
Imposiciones corrientes en entidades de crédito	10.735	30.003
Derecho de cobro corriente acuerdo de concesión	24.293	21.355
Dividendo a cobrar de negocios conjuntos y asociadas	65	52
Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia	1.011	895
Depósitos y fianzas constituidas	20.278	14.324
<b>TOTAL</b>	<b>78.684</b>	<b>90.251</b>

El Grupo ha efectuado imposiciones corrientes en entidades de crédito de sus excedentes de tesorería, obtenidos principalmente en los contratos de Egipto por importe de 6.264 miles de euros y Francia por importe de 4.470 miles de euros (en 2020 se obtuvieron de los contratos de Argelia por importe de 18.600 miles de euros, Egipto por importe de 6.815 miles de euros y Francia por importe de 4.065 miles de euros).

No existe limitación a su disponibilidad, salvo para los "Depósitos y fianzas constituidos" por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatados al vencimiento de éstos.

### 10. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2021 y 2020, se corresponde con el siguiente detalle:

(Importes en miles de euros)	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Materias primas y otros aprovisionamientos	20.380	22.546
Trabajos auxiliares para ejecución de obras	-	9
Anticipos de proveedores	13.749	14.975
Deterioros	(70)	(90)
Gastos iniciales anteproyecto/proyecto	159	9
<b>TOTAL</b>	<b>34.218</b>	<b>37.449</b>

Las materias primas y otros aprovisionamientos incluyen repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.



Los anticipos de proveedores recogen las entregas a proveedores, normalmente en efectivo, en concepto de “a cuenta” de suministros futuros.

## 11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

### a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición del saldo de clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se corresponde con el siguiente detalle:

(miles de euros)	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	192.089	195.518
Cesión sin recurso de créditos de clientes, terceros	-	(107.133)
Producción ejecutada y pendiente de certificar	119.443	109.832
Retenciones por garantía	10.812	7.210
Producción facturada a empresas del Grupo pendientes de cobro	34.835	33.188
Provisiones por insolvencias de deudores	(49.688)	(48.405)
<b>TOTAL SALDO DE CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACION DE SERVICIOS</b>	<b>307.491</b>	<b>190.210</b>

El epígrafe de “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas” recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Dentro de este epígrafe, no existen saldos significativos con una antigüedad relevante, concentrándose más del 50 % del importe del cuadro anterior en una antigüedad inferior a seis meses.

La diferencia entre el importe de la producción registrada de cada una de las obras y servicios de abastecimiento de agua, valoradas según los criterios expuestos en la nota 2.d.16 “Ingresos y gastos de explotación”, y el importe certificado para cada una de ellas se recoge como “Producción ejecutada y pendiente de certificar”. Al 31 de diciembre de 2021, el epígrafe “Producción ejecutada y pendiente de certificar” incluye 20.280 miles de euros relativos a trabajos de obras y 99.163 miles de euros relativos a, principalmente, abastecimiento de agua a abonados que se encontraban pendientes de facturar a la mencionada fecha (22.596 miles de euros en trabajos de obras y 87.236 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

A 31 de diciembre de 2020, el epígrafe “Cesión sin recurso de créditos de clientes, terceros” correspondía a los derechos de cobro cedidos sin recurso por el Grupo a un sindicato de Bancos en el que el Banco Santander actuaba como banco agente, en base a un contrato firmado el 15 de julio de 2011 y modificado en la fecha 16 de junio de 2014 y en años sucesivos, y que ha vencido finalmente el 15 de julio de 2021. Según dicho contrato, la Sociedad Dominante actuó en nombre propio y también como agente de dos



ON9690630



sociedades filiales Entemanser, S.A. y Aigues de Vallirana, S.A.U. habiéndose ampliado el límite en dos ocasiones:

- o Con fecha 5 de mayo del 2015, desde 90.000 a 102.000 miles de euros.
- o Con fecha 14 de junio de 2020 desde 102.000 a 115.000 miles de euros.

Las variaciones en las provisiones por insolvencias de deudores durante el periodo comprendido entre 31 de diciembre de 2020 a 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2019 a 31 de diciembre de 2020 son las siguientes:

(miles de euros)	2021	2020
Saldo inicial	48.405	41.822
Dotaciones netas	1.491	6.560
Variaciones de perímetro	(55)	44
Diferencias de conversión	(153)	(21)
Saldo final	49.688	48.405

Las dotaciones netas del ejercicio se han registrado con cargo al epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a 31 de diciembre de 2021 adjunta.

b) Otros deudores

La composición del saldo de "Otros deudores" a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2020 se corresponde con el siguiente detalle:

(miles de euros)	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Administraciones Públicas – Deudor por subvenciones concedidas (nota 18)	34.338	38.849
Deudores varios	15.850	24.054
Hacienda pública deudora por IVA (nota 18)	25.291	24.745
Organismos Seguridad Social deudores (nota 18)	772	1.211
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 18)	3.591	3.967
<b>TOTAL SALDO DE OTROS DEUDORES</b>	<b>79.842</b>	<b>92.826</b>

El saldo de "Administraciones públicas – Deudor por subvenciones concedidas" se debe a los saldos pendientes de cobro por las subvenciones concedidas por los proyectos de I+D y por los déficit de explotación pendiente de cobro en los servicios de agua.

El saldo del epígrafe "Deudores varios" registra saldos a cobrar relacionados con la actividad ordinaria del Grupo entre los que se encontraba una factura emitida al finalizar la construcción de la desaladora de Santa Eulalia por importe de 5.484 miles de euros que ha sido cobrada en el ejercicio y que constituye la principal variación del saldo en 2020.



## 12. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

Desde la fecha de emisión de los bonos que se mencionan en la Nota 14, la Sociedad gestiona su tesorería de manera autónoma por lo que ha incrementado sus niveles de efectivo de forma considerable derivado de su capacidad de generar flujos de caja. A 31 de diciembre de 2021, la Sociedad dominante ha dispuesto de un préstamo de corto plazo por importe de 200.000 miles de euros que tenía íntegramente depositado en cuenta bancaria.

(miles de euros)	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Tesorería	601.923	486.121
<b>TOTAL</b>	<b>601.923</b>	<b>486.121</b>

El desglose de la tesorería, por divisas, es el que sigue:

TESORERIA Y EQUIVALENTES		
Desglose por divisa (miles de euros)	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Balboa	6	5
Coronas Checas	18.668	19.392
Dólar Americano	3.460	1.185
Euros	540.587	418.653
Dinar Argelino	21.473	26.731
Dirham Emiratos Árabes	1.236	690
Leu Rumano	-	22
Libra Egipcia	3.583	224
Pesos Chilenos	242	82
Pesos Mexico	7.741	10.883
Marco Bosnio	1	1
Peso Colombia	581	2.377
Rial Qatar	907	-
Riyal Saudí	3.415	5.730
Sol Perú	23	71
Sucre	-	75
<b>TOTAL</b>	<b>601.923</b>	<b>486.121</b>

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, en relación con los bonos emitidos por la Sociedad Dominante que se detallan en la nota 14 se han prestado garantías en relación a determinadas cuentas que a las fechas respectivas tienen un saldo de 259.956 miles de euros y 327.246 miles de euros. En esos importes se incluyen los saldos de las cuentas del servicio de la deuda que ascienden a 26.979 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2020.





0N9690631



### 13. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2021 y 2020 muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante habida en los respectivos ejercicios.

#### Patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante

##### a) Capital social

El capital social de FCC Aqualia, S.A. está representado por 145.000.000 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una. Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas. Las acciones de la Sociedad no cotizan en bolsa.

Tal y como se indica en la Nota 1, durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó la venta del 49 % del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM y el traspaso del 10 % de su participación a una sociedad 100 % grupo FCC denominada FCC MIDCO, S.A., quedando por tanto el accionariado repartido del siguiente modo:

Accionista	Número de títulos	% de Participación directa
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	59.450.000	41,00
Global Infraco Spain, S.L.U.	71.050.000	49,00
FCC MIDCO, S.A. (*)	14.500.000	10,00
	145.000.000	100,00

(\*) La sociedad FCC MIDCO, S.A. es una sociedad 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por lo que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es titular directa e indirectamente del 51% de FCC Aqualia, S.A.

Con fecha 29 de marzo de 2021, la Sociedad Dominante, en su Junta General de Accionistas, aprobó un dividendo con cargo a reservas por importe de 60.000 miles de euros, el cual quedó íntegramente desembolsado en el mismo mes de marzo del ejercicio.

##### b) Prima de emisión y reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Importe en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Reservas de la Sociedad Dominante	376.344	325.871
Reservas de consolidación	39.670	40.162
	<b>416.014</b>	<b>366.033</b>



#### b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Conjunto de reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, FCC Aqualia, S.A., en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables y en su caso, por beneficios retenidos de ejercicios anteriores.

La composición a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Importe en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Prima de emisión	79.481	79.481
Reserva legal	29.000	29.000
Reservas voluntarias	235.152	184.679
Reservas especiales	76	76
Reservas fondo de comercio	32.635	32.635
	<b>376.344</b>	<b>325.871</b>

#### Prima de emisión y reservas voluntarias

La Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Las reservas voluntarias, son reservas que se han constituido libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal de acuerdo con la legislación vigente y, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad.

#### Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio de la Sociedad dominante a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.



ON9690632



A 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, esta Reserva se encontraba íntegramente dotada.

#### Reserva por fondo de comercio

En virtud de lo dispuesto por el artículo 273.4 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital vigente hasta 31 de diciembre de 2015, la Sociedad Dominante dotaba una reserva indisponible por el importe del fondo de comercio que aparece en el activo del balance de situación consolidado en un periodo de 20 años, cuyo saldo a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de 32.635 miles de euros.

De acuerdo con las modificaciones introducidas en la Ley de Sociedades de Capital por la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir de los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2016 la Sociedad interrumpirá las contribuciones a esta reserva por el fondo de comercio, será disponible a partir de este ejercicio en el importe que supere el fondo de comercio contabilizado en el activo del balance.

#### b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas en sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación, generadas desde el momento de su adquisición.

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2021 y 2020 son:

Importe en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
FCC Aqualia, S.A.	54.589	94.277
Abrantaqua, S.A.	1.317	1.044
Aguas De Las Galeras, S.L.	35	206
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	5.269	4.980
AISA Montenegro	(2.535)	(2.327)
Aisa Pristina LLC	567	465
Aisa D.O.O. Beograd-Vracar	(2.800)	(2.738)
Aguas de Elvas, S.A.	956	767
Agua do Fundao, S.A.	535	433
Aguas de Alcázar, S.A.	(413)	-
Aigües de Vallirana, S.A.	1.945	(1.851)
Aquajerez, S.L.	(40.522)	(43.259)
Aqualia Mace LLC	(247)	(1.037)
Aquos el Realito, S.A. de CV	3.843	3.131
AIE Costa Tropical de Granada	(681)	(281)
Aqualia Czech, S.L.U.	(31.666)	(31.736)
Aqualia Desalacion Guaymas S.A. De C.V.	3.540	1.492
Aqualia France	8.743	5.165
Aqualia Intech, S.A.	35.479	29.883
Aqualia Latinoamérica	(843)	-
Aqualia México, S.A de C.V.	5.318	6.379
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	(27.408)	(25.929)



Importe en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Aqualia New Europe, B.V.	(83)	11
Aguas Do Cartaxo, S.A.	345	255
CEG, S.A.S.	(629)	(1.585)
Codeur, S.A.	-	191
Conservación y Sistemas, S.A.	262	262
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Queretaro SA de CV	(5.625)	(5.609)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí SA de CV	(8.701)	(8.680)
Depurplan 11, S.A.	509	434
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	803	-
Empresa Gestora de Aguas Linenses	1.294	1.033
Entemanser, S.A.	(20.500)	(21.814)
FCC Aqualia América, S.A., Unipersonal	(282)	(175)
FCC Aqualia USA CORP	(54)	73
Girona, S.A.	1.627	1.598
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	12.056	10.218
Infraestructura y distribución general del agua, S.L.U.	(2.291)	(2.397)
Servicios Hídricos de Agricultura y Ciudad, S.L.	(148)	287
Operadora El Realito S.A. De C.V.	321	317
Orasqualia Construction, S.A.E.	499	495
Orasqualia DEVEL.Waste T.P.S.A.E.	11.875	10.797
Orasqualia O&M	1.199	1.425
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	1.180	1.174
Proveiments d'aigua, S.A.	513	481
Qatarat Saqia Desalination	1.379	-
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	34.827	31.378
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava s.r.o.	(12.212)	(14.618)
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	858	(415)
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	(4.948)	(5.395)
Sociedad Ibérica del Agua S.A.	116	116
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	261	267
Tratamiento Industrial de aguas, S.A.	9.011	294
Vodotech Spol SRO.	958	707
Resto de sociedades	229	(27)
<b>Total Reservas de Consolidación</b>	<b>39.670</b>	<b>40.162</b>

FCC Aqualia, S.A. recoge un importe de 54.589 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (94.277 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) en concepto de reservas de consolidación por aquellas surgidas de la distribución en cada ejercicio de los dividendos de las filiales y que al año siguiente pasan a ser reservas de la Sociedad Dominante.



ON9690633



## c) Ajustes por cambios de valor

Se incluyen en esta rúbrica derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 21), así como las diferencias de conversión que surgen de la conversión a euros de los estados financieros de sociedades dependientes denominados en otra divisa.

El detalle a 31 de diciembre de 2021 y 2020 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Ajustes por valoración	(227)	(2.788)
Diferencias de conversión	(15.829)	(23.680)
	<b>(16.056)</b>	<b>(26.468)</b>

Los importes que componen los Ajustes por valoración para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2021 y 2020 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
Aquajerez, S.L.	(472)	(1.235)
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	(22)	(1.539)
Qatarat Saquia Desalination	267	(14)
	<b>(227)</b>	<b>(2.788)</b>

Los importes que componen las diferencias de conversión para cada una de las sociedades dependientes con moneda funcional distinta del euro a 31 de diciembre de 2021 y 2020 son:

Importes en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
<b>Argella</b>	<b>(6.145)</b>	<b>(7.176)</b>
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.a.	(6.145)	(7.176)
<b>México</b>	<b>(1.505)</b>	<b>(2.910)</b>
Aqualia México, S.A. de C.V.	(4.175)	(4.506)
Suministro Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	(125)	(140)
Constructora de Infraestructuras de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	363	637
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	849	57
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	(28)	(43)
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	(137)	(192)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	1.519	1.892
Aqualia desalacion Guaymas S.A. de C.V.	20	(456)
Aqualia Gestión Los Cabos	92	-
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	117	(159)
<b>Egipto</b>	<b>(12.678)</b>	<b>(13.746)</b>
Orasqualia Devel. Waste. T.P.	(11.518)	(12.509)
Orasqualia Construction S.A.E.	(594)	(586)
Orasqualia O&M	(566)	(651)



Importes en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
<b>República Checa</b>	<b>5.858</b>	<b>1.853</b>
Aqualia Czech, S.L.U.	1.796	1.796
Srnvak	4.919	77
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	(918)	(10)
Vodotech Spol, s.r.o.	61	(10)
<b>Estados Unidos</b>	<b>(92)</b>	<b>(70)</b>
FCC Aqualia USA Corp.	(92)	(70)
<b>Colombia</b>	<b>(1.287)</b>	<b>(269)</b>
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(1.235)	(303)
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(41)	44
Sera. Q.A. Duitama E.S.P. S.A.	(11)	(10)
<b>Serbia</b>	<b>(72)</b>	<b>(69)</b>
Aisa D:O:O: Beograd-Vracar	(72)	(69)
<b>Abu Dhabi</b>	<b>394</b>	<b>345</b>
Aqualia MaceLLC	394	345
<b>Arabia Saudi</b>	<b>(329)</b>	<b>(1.579)</b>
H.A.A. & Co. Integrated Serv	(59)	(287)
Qatarat Saquia Desalination	(270)	(1.292)
<b>Qatar</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>
Aqualia Qatar	(9)	-
<b>Omán</b>	<b>36</b>	<b>(59)</b>
Omán Sustainable Water Services SAOC	36	(59)
<b>Total diferencias de conversión</b>	<b>(15.829)</b>	<b>(23.680)</b>

La principal variación del ejercicio 2021 se produce en la sociedad checa Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S. (Srnvak) por la revalorización de la corona checa en el ejercicio.

Los principales saldos de inversiones netas en el extranjero agrupados por mercado geográfico y expresado en miles de euros se muestran a continuación:

Importes en miles de euros	Saldo a 31.12.21	Saldo a 31.12.20
México	47.980	34.205
República Checa	80.036	79.983
Estados Unidos	1.424	1.018
Serbia	2.779	2.709
Argelia	11.115	14.229
Arabia Saudi	22.065	21.264
Colombia	19.476	15.700
Otros	720	479
<b>TOTAL</b>	<b>185.595</b>	<b>169.587</b>



ON9690634



d) Resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades.

El detalle del resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades se distribuye de la siguiente forma:

Importes en miles de euros	31.12.21	31.12.20
Abrantaqua, S.A.	231	274
Acque di Caltanissetta, S.p.A	1.018	289
Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A.	413	186
Aguas de Archidona, S.L.	5	(10)
Aguas de Denia, S.A.	28	32
Aguas De Guadix, S.A.	69	63
Aguas de las Galeras, S.L.	543	284
Aguas de Narixa, S.A.	8	(63)
Aguas de Priego, S.L.	(66)	(33)
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	(371)	(385)
AIE Costa Tropical de Granada	708	290
AIE Costa Brava Abastecimiento Aqualia-Sorea	(2)	-
Aigües de Blanes, S.A.	12	(2)
Aigües de Vallirana, S.A.U.	198	217
Aigues Del Vendrell, S.A.	(19)	19
Aqua Campiña, S.A.	211	209
Aquaelvas - Aguas de Elvas, S.A.	285	188
Aquafundalia – Agua do Fundão, S.A.	230	102
Aquajerez, S.L.	2.762	2.640
Aqualia Czech, S.L.	(102)	89
Aqualia desalación Guaymas, S.A. de C.V.	3.310	2.048
Aqualia France, S.A.S.	(3.445)	(2.698)
Aqualia Gestión Los Cabos, S.A. de C.V.	9	0
Aqualia Infraestructuras Beograd-Vracar	(70)	(62)
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	1.476	1.123
Aqualia Infraestructuras Montenegro	(241)	(208)
Aqualia Infraestructuras Mostar	-	(1)
Aqualia Infraestructuras Pristina, LLC	(154)	102
Aqualia Intech, S.A.	285	4.269
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(579)	(843)
Aqualia MACE LLC	1.255	1.464
Aqualia México, S.A. de C.V.	(3.012)	(1.089)
Aqualia New Europe B.V.	37	(94)
Aqualia Portugal	(8)	(28)
Aqualia Qatar	267	-
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(92)	(186)
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	(12)	55
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	(93)	712
Cartagua – Aguas do Cartaxo, S.A.	85	90
CEG, S.A.S.	1.010	1.229
Codeur, S.A.	13	(131)
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A.	4	1
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	162	112
Conservación y Sistemas, S.A.	(8)	197
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	4	(21)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	(59)	(16)



Importes en miles de euros	31.12.21	31.12.20
Depurplan 11, S.A.	719	690
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	965	803
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	34	99
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	1.345	261
Empresa mixta Abastament en Alta Costa Brava, S.A.	30	30
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava, S.A.	36	96
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A.	18	6
Empresa Mixta de Aguas de Langreo, S.L.	(29)	27
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	8	4
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	59	58
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	9	2
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	285	273
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A.	18	27
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	143	51
Entemanser, S.A.	23	856
FCC Aqualia América, S.A.U.	-	176
FCC Aqualia USA CORP.	(1.226)	(1.010)
Flores, Rebollo Y Morales, S.L.	(11)	-
FCC Aqualia, S.A.	67.594	61.448
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real AIE	52	48
Girona, S.A.	(82)	(1)
H.A.A. & Co. Integrated Serv	19	(165)
HA Proyectos Especiales Hidráulicos S.R.L. de CV	0	6
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	3.512	1.837
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	(124)	(430)
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	18	18
Omán Sustainable Water Services SAOC	398	256
Operadora El Realito S.A. de C.V.	(14)	4
Orasqualia Construction, S.A.E.	0	4
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E.	1.617	1.143
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E.	478	311
Proveïments d'Aigua, S.A.	64	62
Qatarat Saquia Desalination	1.383	1.379
Servicios Hídricos Agricultura Y Ciudad, S.L.U.	(161)	(439)
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	15.774	13.432
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	3.466	3.449
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	1.175	1.132
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	77	75
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	4.289	4.419
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	59	52
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	6.374	8.494
Vodotech Spol, s.r.o.	371	251
Water Sur, S.L.	17	16
<b>TOTAL</b>	<b>115.087</b>	<b>109.664</b>

e) Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades dependientes en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.





0N9690635



La composición del saldo a 31 de diciembre de 2021 y 2020 por conceptos de las principales sociedades con intereses minoritarios es la siguiente:

Importes en miles de euros	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de Interés	Resultados	Total
<b>Saldo a 31.12.2021</b>						
Abrantaqua, S.A.	1.005	-	-	-	154	1.159
Aguas de Alcazar Empresa Mixta S.A.	(376)	-	-	-	376	-
Aqua Campiña, S.A.	(98)	-	-	-	24	(74)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	457	-	(266)	-	16	207
Entemanser, S.A.	-	-	-	-	1	1
Shariket Tahlya Miyah Mostganem	126.021	(17.952)	-	-	10.125	118.194
Aguas do Cartaxo, S.A.	969	-	-	-	57	1.026
Aqualia Mace LLC	50	379	-	-	1.206	1.635
Aqualia Mace Qatar	(273)	(8)	-	-	256	(25)
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	9.548	816	-	(21)	(89)	10.254
H.A.A. & Co. Integrated Serv	2.915	(57)	-	-	18	2.876
Qatarat Saquia Desalination	13.732	(259)	-	256	1.328	15.057
Resto	211	(1)	-	-	99	309
<b>TOTAL</b>	<b>154.161</b>	<b>(17.082)</b>	<b>(266)</b>	<b>235</b>	<b>13.571</b>	<b>150.619</b>

Importes en miles de euros	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de interés	Resultados	Total
<b>Saldo a 31.12.2020</b>						
Abrantaqua, S.A.	823	-	-	-	182	1.005
Aguas de Alcazar Empresa Mixta S.A.	634	-	-	-	169	803
Aqua Campiña, S.A.	(130)	-	-	-	23	(107)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	453	-	(266)	-	5	192
Entemanser, S.A.	-	-	-	-	26	26
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	115.945	(20.966)	-	-	10.076	105.055
Aguas do Cartaxo, S.A.	910	-	-	-	60	970
Aqualia Mace LLC	(981)	332	-	-	1.406	757
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	8.671	55	-	(1.478)	877	8.125
H.A.A. & Co. Integrated Serv	3.073	(275)	-	-	(158)	2.640
Qatarat Saquia Desalination	12.407	(1.241)	-	(14)	1.325	12.477
Resto	416	(2)	-	-	134	548
<b>TOTAL</b>	<b>142.221</b>	<b>(22.097)</b>	<b>(266)</b>	<b>(1.492)</b>	<b>14.125</b>	<b>132.491</b>

Durante el ejercicio 2021, la principal variación se produce en la sociedad Shariket Tahlya Miyah Mostganem, debido al resultado del ejercicio y a la revalorización experimentada por el dinar argelino, registrando en total un incremento de 13.139 miles de euros.



Durante el ejercicio 2020, las principales variaciones registradas en el epígrafe se debieron, en primer lugar, a la devaluación experimentada por el dinar argelino y que afectó a la sociedad Shariket Tahlya Miyah Mostganem, que registra una disminución de 20.966 miles de euros por ese concepto y el incremento por la combinación de negocios de las sociedades Ha ji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S. & CO.) y Qatarat Saquia Desalination Company Ltd.

#### 14. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

##### a) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente (en miles de euros):

Saldo a 31.12.21	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	49.428	206.581	256.009
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	933	933
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	48.325	6.074	54.399
Intereses deudas recurso limitado financiación de proyectos	-	-	-
	<b>97.753</b>	<b>213.588</b>	<b>311.341</b>

Saldo a 31.12.20	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	55.722	5.260	60.982
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	556	556
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	72.710	12.586	85.296
Intereses deudas recurso limitado financiación de proyectos	4.642	385	5.027
	<b>133.074</b>	<b>18.787</b>	<b>151.861</b>

Dicha deuda se encuentra registrada a coste amortizado, no variando, su valor razonable significativamente.

A 31 de diciembre de 2021, el límite de las pólizas de crédito y préstamos concedidos al Grupo FCC Aqualia asciende a 1.210.808 miles de euros (146.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), con un saldo dispuesto de 310.408 a 31 de diciembre de 2021 (totalmente dispuesto a 31 de diciembre de 2020).

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito en 2021 y en 2020 ha sido el resultante, básicamente, de las condiciones de los distintos mercados interbancarios, referidos al Euribor.

Todas las deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes por las líneas de créditos y préstamos dispuestos a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran denominados en Euros. Las deudas con recurso limitado por financiación de proyecto se encuentran denominados en Riyad Saudí y pesos mexicanos.



0N9690636



Las deudas con entidades de crédito presentan el siguiente desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2021 y 2020, con las condiciones indicadas (importes en miles de euros):

Sociedad	Límite	2021.12	2020.12	Fecha inicial	Fecha de vencimiento	Tipo de Interés
<b>Líneas de crédito y préstamos</b>						
FCC Aqualia S.A.	200.000	200.000	-	23.12.2021	31.07.2022	EURIBOR 3M+0,05%
FCC Aqualia, S.A. (línea back up)	900.000	-	-	04.11.2021	31.01.2023	EURIBOR 3m+0,10%
AIE Costa Tropical de Granada	1.523	1.523	2.187	03.01.2014	03.01.2024	EURIBOR 12M + 1,90%
Aquajerez, S.L. (Nota 14.c)	52.936	52.936	57.145	21.07.2016	15.07.2031	EURIBOR 6M+ 1,75%
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	1.350	1.350	1.400	28.08.2014	28.02.2023	Euribor 12M+4%
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	600	200	250	14.03.2019	14.03.2022	Fijo 0,95 %
Intereses		933	556			
<b>Deudas recurso limitado financiación de proyectos</b>						
Shariket Tahlya Mostaganem S.p.a.	-	-	32.540	25.09.2011	31.12.2025	3,75%
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	40.045	40.045	35.646	16.03.2011	24.03.2029	TIE 28D 3,25%
Qatarat Saquia Desalination	14.354	14.354	17.110	04.03.2018	06.08.2026	Saivor 3M 2,25%
Intereses		-	5.027			
<b>Total</b>	<b>1.210.808</b>	<b>311.341</b>	<b>151.861</b>			

## b) Obligaciones y otros valores negociables

El detalle de esta rúbrica es como sigue (en miles de euros):

No corrientes	Saldo a 31.12.21		Saldo a 31.12.20	
	Bonos	Intereses	Bonos	Intereses
Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda	647.924	-	1.346.429	-
Emisión de bonos simples cotizados en República Checa	-	-	205.091	-
<b>Total no corrientes</b>	<b>647.924</b>	<b>-</b>	<b>1.551.520</b>	<b>-</b>
<b>Corrientes</b>				
Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda	699.625	15.301	-	15.301
Emisión de bonos simples cotizados en República Checa	217.007	2.598	-	2.461
<b>Total corrientes</b>	<b>916.632</b>	<b>17.899</b>	<b>-</b>	<b>17.762</b>



El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2020 y 2021 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.20	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.21
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	1.551.520	1.611	11.425	1.564.556
	<b>1.551.520</b>	<b>1.611</b>	<b>11.425</b>	<b>1.564.556</b>

El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2019 y 2020 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.19	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.20
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	1.556.641	1.590	(6.711)	1.551.520
	<b>1.556.641</b>	<b>1.590</b>	<b>(6.711)</b>	<b>1.551.520</b>

#### b.1 Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda.

En el contexto del Acuerdo de Refinanciación mencionado anteriormente (nota 9.a.1) del endeudamiento financiero de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de ciertas sociedades de su grupo, el Consejo de administración de FCC Aqualia en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2017 acordó, entre otras, llevar a cabo una o varias emisiones de bonos simples de la Sociedad dominante por un importe nominal máximo conjunto de 1.350.000.000 de euros.

Posteriormente, con fecha 1 de junio de 2017, la Bolsa de valores de Irlanda ("Irish Stock Exchange") aprobó el folleto en relación con dos emisiones de bonos simples garantizados de la Sociedad dominante con las siguientes características:

- Una de ellas por un importe de 700.000.000 de euros con remuneración anual del 1,413% y vencimiento único en 2022.
- La otra por importe de 650.000.000 de euros con remuneración anual del 2,629 % y vencimiento único en 2027.

Por último, con fecha 8 de junio de 2017, la Sociedad dominante elevó a escritura pública los términos y condiciones de las dos emisiones anteriores que, además de lo ya mencionado contiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 8 de junio de cada año.
- La fecha de amortización prevista para la primera de las emisiones es el 8 de junio de 2022 y para la segunda el 8 de junio de 2027.



0N9690637



- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda en un mercado no regulado.
- Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:
  - o Prenda sobre el 100 % de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplán y Aigues de Vallirana, S.A. y sobre el 97 % de las acciones de Entemanser, S.A.
  - o Prenda sobre el 100 % de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses. S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51 % de Aqualia Czech.
  - o Prenda sobre el 98 % de las acciones de Acque di Caltanissetta y sobre el 100 % de Aqualia Mexico, S.A.C.V.
  - o Prenda sobre saldos de determinadas cuentas (ver nota 12)

Dentro de la rúbrica "Obligaciones y bonos corrientes con terceros", la Sociedad dominante registra un importe de 15.301 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 y 2020 por los intereses devengados pendientes de pago.

La cotización de estas obligaciones al 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

- Bonos con vencimiento en 2022: 100,263 % (101,439 % a 31 de diciembre de 2020).
- Bonos con vencimiento en 2027: 109,749 % (108,988 % a 31 de diciembre de 2020).

Además de las garantías expuestas en los párrafos anteriores, las emisiones de bonos simples por parte de FCC Aqualia han puesto las siguientes limitaciones al Grupo consolidado:

- Limitación a nuevo endeudamiento financiero que no existiese en la fecha de emisión de los bonos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces o si no tiene que ver con operaciones de compra y venta de bienes y servicios, posibles reclamaciones de trabajadores, obligaciones y garantías contractuales de las que presta el Grupo FCC Aqualia en el desempeño normal de su actividad. Además de las operaciones comentadas está permitido la concesión de créditos y préstamos dentro del perímetro de consolidación. Esta limitación de endeudamiento financiero no incluye a las tres filiales que tienen financiación propia y que son Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava (nota 14.b.2), Shariket Talhya Mostaganem y Aquajerez (nota 14.a.) ni tampoco a la financiación sin recurso por parte del Grupo.
- Limitación a la distribución de dividendos. No se permite una distribución de dividendos mientras que no se alcance una proporción de Deuda Neta sobre EBITDA inferior a 5 veces.
- Limitación a las variaciones en la estructura de capital de la Sociedad Dominante del grupo y en la de sus participadas cuyas acciones están sujetas a prenda excepto para las ampliaciones de capital permitidas de acuerdo a los términos y condiciones de la emisión.



En el ejercicio 2021, el Grupo ha reclasificado desde Obligaciones no corrientes a Corrientes el importe correspondiente a la emisión con vencimiento el 8 de junio de 2022 y que a esa fecha tendrá un valor registrado igual a su valor nominal, es decir, 700.000 miles de euros.

#### b.2 Emisión de bonos simples cotizados en República Checa.

Corresponde a la emisión efectuada en julio de 2015 por parte de la sociedad Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s. de obligaciones no convertibles por importe de 5.400 millones de coronas checas con vencimiento en 2022 y que devengan un tipo de interés fijo del 2,625 % anual. Estas obligaciones cotizan en la Bolsa de Praga (República Checa).

En el pasivo corriente, dentro de la rúbrica "Obligaciones y bonos corrientes con terceros", la Sociedad checa registra un importe de 2.598 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (2.461 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) correspondientes a los intereses devengados pendientes de pago.

La cotización de estas obligaciones a 31 de diciembre de 2021 era el 98,477 % (100,800 % al 31 de diciembre de 2020).

En relación a la presente emisión no se han concedido garantías.

#### c) Otros pasivos financieros no corrientes

Este epígrafe del balance consolidado presenta el siguiente detalle:

Importes en miles de euros	2021	2020
Fianzas y Depósitos recibidos	44.464	41.763
Proveedores de inmovilizado a largo plazo con empresas del grupo	1.169	1.290
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	60.700	63.166
Pasivos por derivados financieros	1.599	6.494
Otros	15.135	15.520
<b>TOTAL</b>	<b>123.067</b>	<b>128.233</b>

Las "Fianzas y depósitos recibidos" registran los importes recibidos de los abonados de los servicios de agua en el momento del alta en la prestación del servicio. En algunos territorios se establece la obligación de depositar esas fianzas recibidas ante un organismo público. El importe depositado se registra en "Fianzas depositadas no corrientes" (ver nota 9.a.2).

Los "Proveedores de inmovilizado a largo plazo" incluyen por importe de 59.427 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (62.404 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) el pasivo no corriente por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre por aplicación de la NIIF16 sobre "Arrendamientos" (ver nota 2.b). Este pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento. Además, con las sociedades del Grupo FCC existe un pasivo por este concepto por



ON9690638



importe de 1.169 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 y 1.290 miles de euros a 31 de diciembre de 2020.

El saldo de la partida "Otros" está formado principalmente por la deuda financiera que el Grupo tiene con el accionista tercero de las sociedades Aquos el Realito y Qatarat Saquia Desalination por importes respectivos de 6.666 y 5.021 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (6.319 miles de euros y 4.668 miles de euros respectivamente a 31 de diciembre de 2020). La primera de ellas no devenga intereses frente al accionista tercero porque se trata de entregas a cuenta de futuras ampliaciones de capital. La segunda devenga un tipo de interés anual del 5 %.

#### d) Otros pasivos financieros corrientes

Su detalle es como sigue:

Importes en miles de euros	2021	2020
Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC	1.720	1.281
Proveedores de inmovilizado a corto plazo con empresas del Grupo FCC NIIF16	465	311
Efectos a pagar a corto plazo	80	65
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	17.833	16.806
Fianzas y Depósitos recibidos	1.810	8.816
Dividendo activo a pagar terceros ajenos al grupo	6.707	18.143
Deudas financieras corrientes, terceros	12.343	11.965
<b>TOTAL</b>	<b>40.958</b>	<b>57.387</b>

La partida "Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC" incluye básicamente los saldos generados por las Sociedades del Grupo con FCC, S.A. como consecuencia de cobros y pagos por cuenta de esta sociedad con empresas del Grupo FCC Aqualia y no tiene remuneración por liquidarse en un plazo muy corto de tiempo.

La partida "Proveedores de inmovilizado a corto plazo" incluye por importe de 8.892 miles de euros el pasivo asociado a la NIIF16 con vencimiento corriente (7.710 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

Dentro del epígrafe "Dividendos activos a pagar con terceros ajenos al grupo" se registra, principalmente, el importe de los dividendos aprobados por la sociedad Shariket Thalya Miyah Mostaganem por importe de 6.449 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (17.224 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).



**e) Vencimientos de las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes.**

El calendario previsto de vencimientos a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Año 2021

Importes en miles de euros	2023	2024	2025	2026	2027 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	-	-	-	-	647.924	647.924
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 14.a)	8.903	8.556	7.284	6.652	66.358	97.753
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 14.c)	16.388	7.814	12.770	5.759	80.336	123.067
<b>TOTAL</b>	<b>25.291</b>	<b>16.370</b>	<b>20.054</b>	<b>12.411</b>	<b>794.618</b>	<b>868.744</b>

Año 2020

Importes en miles de euros	2022	2023	2024	2025	2026 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	903.946	-	-	-	647.574	1.551.520
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 14.a)	20.607	15.154	15.053	14.708	67.552	133.074
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 14.c)	10.132	11.275	6.942	12.794	87.090	128.233
<b>TOTAL</b>	<b>934.685</b>	<b>26.429</b>	<b>21.995</b>	<b>27.502</b>	<b>802.216</b>	<b>1.812.827</b>

**f) Otra información**

En relación a los pasivos financieros contratados por el Grupo, existen ratios de obligado cumplimiento, sin que existan a 31 de diciembre de 2021 incumplimientos que pudieran afectar a los principales contratos de financiación del Grupo. Tampoco se estima pudiera haber incumplimiento en 2022.

**g) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación**

A continuación, se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:





0N9690639



	Sin impacto en flujos de caja					Saldo a 31 diciembre 2021
	Saldo a 1 enero 2021	Flujos de efectivo actividades financiación	Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
<b>No corrientes</b>	<b>1.812.827</b>	<b>(21.714)</b>	<b>11.036</b>	<b>(5.109)</b>	<b>(928.296)</b>	<b>868.744</b>
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	1.551.520	1.020	6.311	-	(910.927)	647.924
Deudas con entidades de crédito (nota 14.a)	133.074	(29.322)	3.158	-	(9.157)	97.753
Otros pasivos financieros (nota 14.c)	128.233	6.588	1.567	(5.109)	(8.212)	123.067
<b>Corrientes</b>	<b>93.936</b>	<b>165.911</b>	<b>6.382</b>	<b>-</b>	<b>922.847</b>	<b>1.189.076</b>
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	17.762	587	5.255	-	910.926	934.530
Deudas con entidades de crédito (nota 14.a)	18.787	184.737	466	-	9.598	213.588
Otros pasivos financieros (nota 14.d)	57.387	(19.413)	661	-	2.323	40.958

	Sin impacto en flujos de caja					Saldo a 31 diciembre 2020
	Saldo a 1 enero 2020	Flujos de efectivo actividades financiación	Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
<b>No corrientes</b>	<b>1.776.700</b>	<b>(9.518)</b>	<b>(25.336)</b>	<b>2.832</b>	<b>68.149</b>	<b>1.812.827</b>
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	1.556.641	1.590	(6.711)	-	-	1.551.520
Deudas con entidades de crédito (nota 14.a)	109.167	(13.246)	(16.649)	-	53.802	133.074
Otros pasivos financieros (nota 14.c)	110.892	2.138	(1.976)	2.832	14.347	128.233
<b>Corrientes</b>	<b>50.724</b>	<b>11.130</b>	<b>(1.946)</b>	<b>-</b>	<b>34.028</b>	<b>93.936</b>
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14.b)	17.768	74	(80)	-	-	17.762
Deudas con entidades de crédito (nota 14.a)	5.996	(6.932)	-	-	19.723	18.787
Otros pasivos financieros (nota 14.d)	26.960	17.988	(1.866)	-	14.305	57.387



## 15. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2021 y 2020 de las provisiones es como sigue (en miles de euros):

	2021	2020
<b>No corrientes</b>		
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	3.783	3.401
Litigios	8.900	7.751
Garantías y obligaciones contractuales o legales	6.189	7.087
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	149.763	85.371
Otros riesgos y gastos	29.864	36.416
<b>TOTAL PROVISIONES NO CORRIENTES</b>	<b>198.499</b>	<b>140.026</b>
<b>Corrientes</b>		
Liquidación y pérdidas por obras	10.748	9.728
Indemnización al personal de obras	1.133	1.204
Otras provisiones	2.080	2.342
<b>TOTAL PROVISIONES CORRIENTES</b>	<b>13.961</b>	<b>13.274</b>

El movimiento habido en las distintas provisiones durante cada ejercicio, en los periodos analizados es el siguiente:

(Importes en miles de euros)	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>124.996</b>	<b>18.335</b>
Dotaciones	36.536	3.987
Reversiones	(5.182)	(5.915)
Salidas	(15.751)	(2.041)
Diferencias de conversión	(573)	(1.092)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>140.026</b>	<b>13.274</b>
Dotaciones	93.904	6.005
Reversiones	(6.722)	(3.807)
Salidas	(26.723)	(1.757)
Diferencias de conversión	(1.986)	246
<b>Saldo a 31.12.21</b>	<b>198.499</b>	<b>13.961</b>

En el ejercicio 2021, las dotaciones han ascendido a 99.909 miles de euros, destacando las dotaciones habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" por importe de 85.505 miles de euros por los compromisos adquiridos por el Grupo en lo que va de ejercicio para acometer inversiones. Además, la dotación incluye un importe de 2.718 miles de euros correspondiente a la actualización financiera de las provisiones.

En el ejercicio 2020, las dotaciones ascendieron a 40.523 miles de euros, destacando las dotaciones habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" en los



0N9690640



contratos de Colombia por importe de 31.019 miles de euros. Además, la dotación incluye un importe de 1.108 miles de euros correspondiente a la actualización financiera de las provisiones.

En los ejercicios 2021 y 2020, el Grupo tiene registrada una provisión por importe de 4.108 miles de euros (3.406 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) por el patrimonio neto negativo de dos sociedades puestas en equivalencia con domicilio en México y que son Constructora de Infraestructura de Aguas de Querétaro y Constructora de Infraestructura de Aguas de Potosí, al considerar los Administradores una salida de caja futura.

En "Otras provisiones para riesgos y gastos", destaca una provisión con un Ayuntamiento por importe de 7.600 miles de euros por el acuerdo extrajudicial alcanzado entre las partes y refrendado por el pleno del ayuntamiento en diciembre de 2021 y que está a la espera de homologación judicial.

Por otro lado, en el ejercicio 2021, las salidas más importantes de provisiones no corrientes se refieren a las provisiones por actuaciones de mejora con un importe de 19.077 miles de euros (12.177 miles de euros en el ejercicio 2020) por los compromisos de inversión realizados en el ejercicio principalmente en el departamento de Córdoba (Colombia) por importe de 4.265 miles de euros, Jerez de la Frontera (Cádiz - España) por importe de 1.007 miles de euros (879 miles de euros en 2020), San Pedro del Pinatar (Murcia - España) por 1.043 miles de euros en 2021 (2.392 miles de euros en 2020) y Lleida (Lleida - España) por 649 miles de euros en 2021 frente a los 1.357 miles de euros en 2020). Otros municipios españoles con importantes inversiones en el ejercicio 2021 han sido La Puebla de Montalbán en Toledo por importe de 1.786 miles de euros, Salamanca por importe de 1.887 miles de euros y La Línea de la Concepción en Cádiz por importe de 1.156 miles de euros.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2021 y 2020 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

AÑO 2021 (Miles de euros)	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO A 31/12/2021
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.470	2.314	3.784
Litigios	8.900	-	8.900
Garantías y obligaciones legales o contractuales	6.176	13	6.189
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	67.893	81.871	149.764
Otras provisiones para riesgos y gastos	28.000	1.862	29.862
<b>TOTAL</b>	<b>112.439</b>	<b>86.060</b>	<b>198.499</b>
AÑO 2020 (Miles de euros)	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO A 31/12/2020
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	1.013	2.388	3.401
Litigios	7.751	-	7.751
Garantías y obligaciones legales o contractuales	7.068	19	7.087
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	18.033	67.338	85.371
Otras provisiones para riesgos y gastos	35.588	828	36.416
<b>TOTAL</b>	<b>69.453</b>	<b>70.573</b>	<b>140.026</b>



#### Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En este epígrafe de provisiones no corrientes se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares tales como seguros médicos y de vida.

#### Litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC Aqualia que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan, sin que de estos litigios, se deriven, según los Administradores, pasivos adicionales a los ya registrados a 31 de diciembre de 2021.

#### Garantías y obligaciones contractuales o legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental tales como retiradas de instalaciones al finalizar determinadas contrataciones y gastos destinados a garantizar la calidad del servicio.

En relación con las garantías contractuales o legales, los administradores del Grupo ponen de manifiesto los siguientes litigios pendientes de resolución a la fecha:

- La Fiscalía Italiana ha iniciado procedimientos judiciales contra Acque di Caltanissetta, participada al 98 % por FCC Aqualia, por incumplimiento de la normativa medioambiental en materia de vertidos de aguas residuales, una vez que esta sociedad fue adjudicataria del ciclo integral del agua en Caltanissetta (Sicilia).

El Grupo espera que la conclusión de la investigación no tenga consecuencias significativas más allá de los importes provisionados en estas cuentas anuales consolidadas.

#### Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones

Son las constituidas cuando el Grupo está obligado a realizar actuaciones de mejora en la infraestructura y dichas actuaciones no se vean compensadas con la obtención de mayores ingresos en la concesión. Su contrapartida será el epígrafe "Activos intangibles por acuerdo de concesión" (nota 6).

#### Otros riesgos y gastos

En esta rúbrica se incluyen aquellos riesgos no comprendidos entre las anteriores denominaciones, entre ellos responsabilidades contractuales que le pueden suponer una obligación de pago en el futuro.



0N9690641



## 16. OTROS ACREEDORES

La composición del saldo de "Otros acreedores" a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se corresponde con el siguiente detalle (en miles de euros):

	2021	2020
Administraciones Públicas – Acreedor por IVA (Nota 18)	14.416	15.576
Administraciones Públicas – Organismos de la Seguridad Social acreedores (Nota 18)	7.849	8.374
Administraciones Públicas – Acreedor por retenciones (Nota 18)	4.071	3.830
Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos (Nota 18)	70.814	70.970
Remuneraciones pendientes de pago	7.486	7.846
Anticipos de clientes	38.516	42.632
Acreedores y Otras deudas no comerciales	148.360	176.755
<b>TOTAL SALDO DE OTROS ACREEDORES</b>	<b>291.512</b>	<b>325.983</b>

El epígrafe "Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos" recoge los importes cobrados por las sociedades del Grupo FCC Aqualia a sus clientes por cuenta de las Administraciones públicas en concepto de tasas y que se encuentran pendientes de liquidación (Nota 18).

El epígrafe "Acreedores y Otras deudas no comerciales" recoge los saldos pendientes de pago por el Grupo en concepto de prestación de servicios.

## 17. SUBVENCIONES

El movimiento habido en este epígrafe durante los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>44.364</b>	<b>55.870</b>
Altas del ejercicio	1.335	2.297
Salidas	(4.178)	(8.984)
Imputación a resultados de subvenciones de activos intangibles y materiales	(2.854)	(3.037)
Diferencias de conversión	52	(1.782)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>38.719</b>	<b>44.364</b>

El Grupo FCC Aqualia ha obtenido altas en el ejercicio 2021 por importe de 1.335 miles de euros (2.297 miles de euros en 2020), cuya diferencia se explica principalmente por la disminución de la subvención obtenida en Italia.

El Grupo ha recibido una subvención para la financiación parcial de la construcción de una desaladora en Guaymas. A medida que realiza certificaciones de obra y se reconoce el derecho de cobro no corriente por acuerdo de concesión, registra un cobro del mismo por aplicación de la subvención obtenida.

Por otra parte, el Grupo registró a 31 de diciembre de 2021, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada un importe de 24.789 miles de euros (11.725 miles de euros en 2020) en concepto de



subvenciones de explotación (Nota 20), por las subvenciones concedidas por los ayuntamientos de los municipios en los que el Grupo presta el servicio del ciclo integral del agua y en reconocimiento al concesionario de déficit de explotación en dichas concesiones, según lo previsto en el pliego de condiciones y contrato respectivo.

Los importes pendientes de cobro a 31 de diciembre de 2021 y 2020 por este concepto se muestran en las Notas 11 y 18.

## 18. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance consolidado y cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, Administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

Desde el 13 de febrero de 2019 FCC Aqualia, S.A. es la cabecera del Grupo Fiscal 233/19, integrándose en dicho régimen todas las sociedades con domicilio fiscal en España que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal vigente.

A 31 de diciembre de 2021, FCC Aqualia S.A., tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito y a esa fecha continúa abierta la inspección a la que se encuentra sometida la Sociedad dominante por los ejercicios 2015 a 2017 para el Impuesto de Sociedades por su pertenencia en esos ejercicios al Grupo Fiscal 18/89 del cual Fomento de Construcciones y Contratas, es la sociedad cabecera.

### a) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2021 y 2020 de los activos y pasivos corrientes con Administraciones públicas es la siguiente (en miles de euros):

#### Activos corrientes

	2021	2020
H.P. Deudora por subvenciones concedidas (nota 11)	34.338	38.849
Hacienda pública deudora por IVA (nota 11)	25.291	24.745
Organismos Seguridad Social deudores (nota 11)	772	1.211
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 11)	3.591	3.967
	<b>63.992</b>	<b>68.772</b>



0N9690642



### Pasivos corrientes

	2021	2020
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del impuesto sobre sociedades (Rentas de trabajo y rentas del capital mobiliario) (nota 16)	4.071	3.830
Impuesto sobre el Valor Añadido (nota 16)	14.416	15.576
Organismos de la Seguridad Social, acreedores (nota 16)	7.849	8.374
Resto de Administraciones Públicas (nota 16)	70.814	70.970
	<b>97.150</b>	<b>98.750</b>

En "Resto de Administraciones Públicas", se recogen los importes pendientes de pago por impuestos y tasas en los que el Grupo gestiona su cobro por cuenta de la Administración Pública en ocasión de los servicios prestados a los clientes.

#### b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuesto diferido corresponden fundamentalmente a provisiones no deducibles fiscalmente en el ejercicio, la limitación temporal en la deducción de las amortizaciones del inmovilizado registrada en ejercicios anteriores y a las bases imponibles negativas de las UTES que imputan su resultado en el ejercicio siguiente, mientras que los pasivos por impuesto diferido, básicamente, están relacionados con los surgidos por la compra de sociedades, bases imponibles positivas de UTES que se van a imputar a resultados en el ejercicio siguiente, y por la libertad de amortización.

De acuerdo con lo establecido en la normativa contable, el Grupo ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuestos diferidos correspondientes al grupo fiscal del que es cabecera la sociedad matriz FCC Aqualia S.A., puesto que tiene derecho legal a compensarlos y, de acuerdo con la normativa fiscal española, se liquidarán por su importe neto en función de su calendario de reversión. A 31 de diciembre de 2021 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 12.075 miles de euros (15.065 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos.

<b>ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.21	31.12.20
Provisiones	15.801	15.837
Planes de pensiones	203	1
Amortizaciones	3.949	4.988
Por el resultado de las UTES imputados al ejercicio siguiente y ajustes al mismo	2.904	3.757
Por operaciones de intragrupo en compraventa de inmovilizado	5.917	5.373
Bases Imponibles activadas	3.635	4.749
Por gastos financieros no deducibles	3.093	3.093
Por anulación de la activación financiera del acuerdo de concesión en NIIF	3.213	3.429
Otras diferencias	4.472	4.927
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(12.075)	(15.065)
<b>TOTAL</b>	<b>31.112</b>	<b>31.089</b>



La compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo fiscal es, principalmente, por resultados de las UTES por importe de 4.107 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (6.316 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) y por la asignación de los fondos de comercio por importe de 4.324 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (5.372 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

<b>PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>		
<i>( Importes en miles de euros )</i>		
	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
Por libertad de amortización	24.161	22.085
Por la asignación de los fondos de comercio	17.645	20.458
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en México	10.539	9.360
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en Argelia	4.054	-
Otros ajustes	8.543	10.310
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(12.075)	(15.065)
<b>TOTAL</b>	<b>52.867</b>	<b>47.148</b>

A continuación, se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos antes de realizar la citada compensación en el grupo fiscal español encabezado por FCC Aqualia, S.A.:

	Importes en miles de euros					2027 Y SIGUIENTES	TOTAL
	2022	2023	2024	2025	2026		
Activos por impuestos diferidos	9.510	5.372	5.079	2.787	1.971	18.468	43.187
Pasivos por impuestos diferidos	7.208	2.868	3.807	2.701	1.631	46.727	64.942

c) Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

A continuación, se presenta la conciliación teórica entre el resultado contable y el resultado fiscal (importes en miles de euros) por aplicación de los criterios de consolidación a las conciliaciones entre resultado contable y fiscal de todas las sociedades del perímetro contable. Esta conciliación no tiene efectos prácticos porque el perímetro contable es más amplio que el perímetro del Grupo Fiscal FCC Aqualia.





ON9690643

**AÑO 2021**

	Aumentos	Disminuciones	
<b>Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos</b>			<b>171.516</b>
Ajustes y eliminaciones de consolidación	832	(3.647)	(2.815)
Diferencias permanentes	3.141	(1.191)	1.950
Compensación B.I. de ejercicios anteriores			
<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>			<b>170.651</b>
Diferencias temporales:			
- Por otros ajustes (principalmente provisiones y asignaciones)	18.605	(7.692)	10.913
- Por amortizaciones	212	(2.403)	(2.191)
- Por traspasos del resultado de las UTEs al ejercicio siguiente	19.712	(15.667)	4.045
- Efecto impositivo NIIF16	768	(21)	747
- Ajuste impuestos anticipados por resultados intragrupo	2.889	(1.226)	1.663
Activación y compensación crédito fiscal			(551)
<b>Base imponible consolidada (resultado fiscal)</b>			<b>185.277</b>

**AÑO 2020**

	Aumentos	Disminuciones	
<b>Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos</b>			<b>157.127</b>
Ajustes y eliminaciones de consolidación	2.209	(3.916)	(1.707)
Diferencias permanentes	4.633	(18.386)	(13.753)
Compensación B.I. de ejercicios anteriores			
<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>			<b>141.667</b>
Diferencias temporales:			
- Por otros ajustes (principalmente provisiones)	13.169	(8.075)	5.094
- Por amortizaciones	251	(2.435)	(2.184)
- Por traspasos del resultado de las UTEs al ejercicio siguiente	15.310	(17.670)	(2.360)
- Efecto impositivo NIIF16	1.028	(4)	1.024
- Ajuste impuestos anticipados por resultados intragrupo	2.566	(1.365)	1.201
Activación y compensación crédito fiscal			(251)
<b>Base imponible consolidada (resultado fiscal)</b>			<b>144.191</b>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los "Ajustes y eliminaciones de consolidación" corresponden principalmente al resultado de sociedades integradas por puesta en equivalencia.

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 42.860 miles de euros, tal como se ha recogido en la cuenta de resultados consolidada adjunta (33.338 miles de euros en 2020).

d) Impuesto reconocido en Patrimonio Neto.

No existen impuestos reconocidos en el patrimonio neto por importe significativo en los ejercicios 2021 y 2020.



e) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto sobre sociedades.

**AÑO 2021**

<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>	<b>170.651</b>
Cuota del Impuesto sobre Sociedades	45.592
Deducciones y bonificaciones	(1.020)
Otros ajustes	(1.712)
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado</b>	<b>42.860</b>

**AÑO 2020**

<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>	<b>141.667</b>
Cuota del Impuesto sobre Sociedades	35.417
Deducciones y bonificaciones	(3.759)
Otros ajustes	1.680
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado</b>	<b>33.338</b>

La matriz del grupo FCC Aqualia, presenta un saldo de 7.042 miles de euros a pagar a Hacienda correspondiente a las sociedades con domicilio fiscal en España y que pertenecen al grupo fiscal de FCC Aqualia (grupo número 233/19) (346 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

f) Bases imponible negativas y deducciones pendientes de aplicar

El Grupo FCC Aqualia tiene activadas bases imponible negativas por importe de 3.635 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (4.749 a 31 de diciembre de 2020) correspondientes, principalmente, a las pérdidas obtenidas por la sucursal en Argelia y que se espera recuperar en un plazo menor a 5 años cuando se liquide ese establecimiento permanente.

g) Ejercicios pendientes de inspección y actuaciones inspectoras

A 20 de diciembre de 2021, la Sociedad Dominante ha firmado sendas actas con acuerdo relativas a la inspección fiscal que llevaba a cabo la Agencia Tributaria de España sobre el Impuesto sobre el valor añadido y de las Retenciones e ingresos a cuenta para el trabajo y los profesionales para el periodo que va del 1 de julio de 2016 a 31 de diciembre de 2017, las cuales van a suponer una obligación de pago de 441 miles de euros para la Sociedad y que a 31 de diciembre de 2021 se encuentra provisionado en Otras Provisiones (nota 15).

A cierre de 2021, continúa abierta la inspección a la que se encuentra sometida la Sociedad dominante por los ejercicios 2015 a 2017 para el Impuesto de Sociedades por su pertenencia en esos ejercicios al Grupo Fiscal 18/89 del cual Fomento de Construcciones y Contratas, es la sociedad cabecera. En las presentes cuentas anuales no se registra importe alguno en concepto de provisión por actas fiscales por esta inspección ya que la Sociedad entiende que, en caso de existir diferentes criterios de interpretación de la norma fiscal y contable, éstos no supondrán pasivos significativos en la presente memoria. Y en relación con el resto de impuestos a los que está sujeta la Sociedad, permanecen abiertos a inspección los



ON9690644



cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos, sin que los administradores estimen se puedan producir pasivos significativos.

#### 19. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2021, el grupo tenía prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar la ejecución de obras y contratos, por un importe de 249.010 miles de euros (240.732 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

FCC Aqualia, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo, intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véase nota 15) estimándose que los pasivos que pudieran resultar de las mismas, considerando las provisiones existentes, no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

Tal como se ha indicado en la nota 7, la participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

Los administradores de la Sociedad Dominante estiman que no se derivaran pasivos significativos de estas garantías solidarias.

#### 20. INGRESOS Y GASTOS

##### Ingresos de explotación

Las sociedades del Grupo registran los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo las subvenciones de explotación que se reconocen como "Otros ingresos de explotación" en la cuenta de resultados consolidada.

La cifra de negocios se compone, principalmente, de dos conceptos:

- Suministro de agua. Recoge el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta. El precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada ente público correspondiente.
- Venta de obras y servicios. Recoge el importe correspondiente a las obras y actividades de construcción que el Grupo realiza, en su mayor parte, en relación con la prestación del ciclo integral del agua en aquellos municipios en los que ha resultado adjudicatario del mismo o en relación a infraestructuras hídricas en las que ha resultado adjudicatario del contrato concesional.



El importe de la venta de obras se calcula aplicando el criterio del grado de avance, que consiste en valorar a precio de venta, fijado en contrato, las unidades de obra ejecutadas en el periodo, a la vez que se reconocen los gastos incurridos en ellas.

La diferencia entre el importe de la producción de cada una de las contratas, y el importe facturado para cada una de ellas hasta la fecha del balance de situación consolidado, tanto para agua como para obras, se recoge como "Producción ejecutada y pendiente de certificar", dentro del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" (Nota 11).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por tipo de actividad es como sigue:

<b>CIFRA DE NEGOCIOS POR TIPO DE ACTIVIDAD</b>		
<i>(Importe en miles de euros)</i>		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Abastecimiento	587.986	573.388
Saneamiento	192.996	188.642
Depuración	131.619	128.324
Obras hidráulicas	158.419	209.348
Desalación	69.349	62.366
Otros ingresos	29.081	26.280
<b>TOTAL</b>	<b>1.169.450</b>	<b>1.188.348</b>

El Grupo no presenta información analítica de pérdidas y ganancias ni de balance por segmentos de actividad ya que su actividad principal, es el ciclo integral del agua, y se trata en su conjunto, como único segmento en todas las partidas de ambos estados financieros. Excepto en la cifra de negocios que se muestra, este segmento, por actividad de acuerdo a la información incluida en el cuadro anterior.



0N9690645



La distribución del importe neto de la cifra de negocios por localización geográfica del Grupo es la siguiente:

LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA (Importes en miles de euros)	31.12.2021	31.12.2020
<b>España</b>	<b>230.070</b>	<b>225.538</b>
Andalucía	11.426	10.907
Aragón	30.813	29.658
Asturias	37.747	32.537
Baleares	53.798	54.132
Canarias	21.653	21.645
Cantabria	75.870	68.225
Castilla La Mancha	48.273	46.482
Castilla y León	70.821	64.979
Cataluña	38.607	37.970
Comunidad Valenciana	44.292	42.780
Extremadura	63.077	59.408
Gallcia	42.397	43.906
Madrid	32.756	34.177
Murcia	2.824	2.828
Navarra	2.105	3.016
País Vasco	5.938	5.868
La Rioja	1.702	261
Melilla	814.169	784.317
<b>Total España</b>	<b>814.169</b>	<b>784.317</b>
<b>Internacional</b>	<b>32.400</b>	<b>35.351</b>
Arabia Saudí	37.138	34.934
Argelia	657	1.468
Chile	28.201	26.583
Colombia	667	1.483
Ecuador	28.669	78.230
Egipto	11.591	14.007
Emiratos Árabes Unidos	20.771	20.163
Francia	45.440	42.847
Italia	18.907	24.965
México	-	95
Montenegro	272	283
Omán	-	2.756
Panamá	14.637	15.477
Portugal	2.294	439
Qatar	110.815	100.644
República Checa	2.822	4.296
Rumanía	-	6
Serbia	-	4
Túnez	355.281	404.031
<b>Total Internacional</b>	<b>355.281</b>	<b>404.031</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.169.450</b>	<b>1.188.348</b>



La composición de "Otros ingresos de explotación" es la siguiente:

Importes en miles de euros	2021	2020
Ingresos por subvenciones de explotación (Nota 17)	24.789	11.725
Ingresos por servicios diversos	16.383	19.554
Exceso de provisiones para riesgos y gastos y otros	6.387	8.452
	<b>47.559</b>	<b>39.731</b>

#### Aprovisionamientos

La composición del saldo de Aprovisionamientos es la siguiente:

Importes en miles de euros	2021	2020
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	155.313	193.849
Compras y aprovisionamientos	291.568	280.586
	<b>446.881</b>	<b>474.435</b>

#### Gastos de personal

A continuación, se presenta el detalle de los gastos de personal:

Importes en miles de euros	2021	2020
Sueldos y salarios	235.261	233.276
Seguridad Social	73.224	71.244
Otros gastos de personal	7.526	4.685
	<b>316.011</b>	<b>309.205</b>

El número medio de empleados del Grupo, distribuidos por categorías profesionales, es:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Directivos y gerentes	124	116	116	108	8	8
Mandos	1.079	1.047	862	836	217	211
Técnicos	1.791	1.701	1.223	1.177	568	524
Administrativos	1.200	1.142	359	355	841	787
Oficios varios	5.702	6.234	5.378	5.857	324	377
<b>TOTAL</b>	<b>9.896</b>	<b>10.240</b>	<b>7.938</b>	<b>8.333</b>	<b>1.958</b>	<b>1.907</b>



ON9690646



El Grupo emplea al cierre del ejercicio 2021 a 9.785 trabajadores (10.496 trabajadores al cierre del ejercicio 2020), cuya distribución por categorías y sexos es la siguiente:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Directivos y gerentes	111	124	104	115	7	9
Mandos	1.103	1.060	885	842	218	218
Técnicos	1.818	1.795	1.222	1.258	596	537
Administrativos	1.221	1.159	354	361	867	798
Oficios varios	5.532	6.358	5.240	5.958	292	400
<b>TOTAL</b>	<b>9.785</b>	<b>10.496</b>	<b>7.805</b>	<b>8.534</b>	<b>1.980</b>	<b>1.962</b>

A 31 de diciembre de 2021, el Grupo tiene contratadas a 120 personas con una discapacidad igual o superior al 33% (124 personas al 31 de diciembre de 2020).

#### Otros gastos de explotación

A continuación, se presenta el detalle de otros gastos de explotación:

Importes en miles de euros	2021	2020
Servicios exteriores	159.474	151.613
Tributos	8.381	8.718
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	6.751	8.682
Otros gastos de gestión corriente	6.573	13.593
<b>TOTAL</b>	<b>181.179</b>	<b>182.606</b>

#### Ingresos y gastos financieros

La composición de los ingresos financieros es la siguiente:

Importes en miles de euros	2021	2020
Intereses sobre créditos a empresas del grupo FCC	31.472	31.561
Intereses sobre créditos a terceros	5.455	6.379
<b>TOTAL</b>	<b>36.927</b>	<b>37.940</b>



### Gastos financieros

La composición de los gastos financieros es la siguiente:

Importes en miles de euros	2021	2020
Intereses de obligaciones, bonos y otros valores negociables	33.640	33.535
Intereses de deudas con terceros	11.223	10.904
Intereses de deudas con empresas del grupo NIIF 16	34	37
Intereses de deudas con terceros NIIF 16	1.596	1.819
Actualización financiera de provisiones	2.718	1.110
<b>TOTAL</b>	<b>49.211</b>	<b>47.405</b>

## 21. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en las cuentas anuales consolidadas.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC Aqualia, en concordancia con la que realiza el Grupo FCC, es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

### Gestión del riesgo de Capital

El Grupo FCC Aqualia, siguiendo las directrices dadas por su accionista mayoritario, gestiona su capital para asegurar que las compañías del Grupo serán capaces de continuar como negocios rentables a la vez que maximiza el retorno de los accionistas a través del equilibrio óptimo de la deuda y fondos propios.

La estrategia del conjunto del Grupo continúa incidiendo en la diversificación geográfica con la apertura de mercados en Europa, LATAM y MENA, principalmente.

La estructura de capital del Grupo incluye deuda (constituida por los préstamos y facilidades crediticias detalladas en la Nota 14), efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 12) y Fondos propios, que incluye capital, reservas y beneficios no distribuidos, según lo comentado en la Nota 13.

El Área Financiera del Grupo, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa periódicamente la estructura de capital, así como los ratios de solvencia y liquidez.





0N9690647



El coste de capital así como los riesgos asociados al mismo en cada proyecto de inversión, son analizados por las Áreas Operativas y la Dirección Económica Financiera para posteriormente ser aprobados o rechazados por el Comité correspondiente, o bien el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, con los informes si fueran necesarios de otras Áreas funcionales del Grupo.

Dentro de los objetivos en los análisis de inversión, está el mantenimiento del Ratio Deuda Neta / Ebitda en niveles razonables, y dentro de los compromisos existentes.

#### Riesgo de tipo de cambio

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC Aqualia en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de tipo de cambio, en el contexto global del Grupo, tenga una incidencia moderada.

No obstante, y con independencia de la significatividad del mismo, la política del Grupo Aqualia es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus cuentas anuales consolidadas, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales.

El Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local con vistas a realizar una cobertura natural o "matching" entre los flujos de caja generados con la financiación.

#### Riesgo de tipo de interés

En consideración a la naturaleza del negocio, en el que los proyectos concesionales requieren usos intensivos de capital con plazos de recuperación superiores al año, la estructura de financiación también es tendente a garantizar recursos financieros a largo plazo, intentando acomodar, dentro de las posibilidades que ofrezca el mercado, las condiciones contractuales que regulan los recursos obtenidos de manera que queden suficientemente cubiertas la evolución de la inflación y la evolución de los tipos de interés. Del mismo modo, la gestión de circulante juega un papel esencial, siendo práctica generalizada del Grupo intentar acomodar el plazo de medio de pago de sus obligaciones corrientes al ciclo medio de cobro de sus derechos corrientes.



### Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2021, el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC Aqualia asciende a 437.796 miles de euros (373.669 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), tal como muestra el siguiente cuadro, que supone un 54% (51% en 2020) respecto al patrimonio neto a dicha fecha:

	31.12.21	31.12.20
Deudas con entidades de crédito (nota 14)	311.341	151.861
Obligaciones y otros valores negociables (nota 14)	1.582.454	1.569.282
Resto de deudas financieras remuneradas	31.087	35.378
Otros activos financieros corrientes (nota 9)	(78.684)	(90.251)
Otros activos financieros no corrientes (nota 9)	(806.479)	(806.480)
Tesorería y equivalentes (nota 12)	(601.923)	(486.121)
<b>Endeudamiento financiero neto</b>	<b>437.796</b>	<b>373.669</b>

### Riesgo de liquidez

A 31 de diciembre de 2021, el Grupo ha reclasificado a pasivos financieros corrientes las dos emisiones de bonos que vencen en 2022, la correspondiente a FCC Aqualia vence el 8 de junio de 2022 y se encuentra valorada en 699.625 miles de euros y la correspondiente a SmVak vence el 15 de julio de 2022 y se encuentra valorada en 217.007 miles de euros. Esta reclasificación hace que el Grupo presente un fondo de maniobra negativo por importe de 622.842 miles de euros (fondo de maniobra positivo de 232.877 miles de euros a 31 de diciembre de 2020). El proceso de renovación de los bonos ya ha comenzado y se prevé que esté concluido en marzo de 2022.

FCC Aqualia, S.A. tiene concedida una línea de crédito por importe de 900.000 miles de euros con la finalidad de línea contingente y con vencimiento el 4 de mayo de 2022 extensible a criterio de la Sociedad por seis meses más y que sirve para cubrir el importe de las obligaciones de FCC Aqualia y SmVak, que vencen en junio y julio de 2022, respectivamente. Esta póliza ha devengado una comisión de estructuración de 900 miles de euros, de los cuales, 450 miles de euros se encuentran contabilizados y pendientes de desembolsar a 31 de diciembre de 2021. Con fecha 2 de febrero de 2022, se ha firmado una extensión del vencimiento de la línea de crédito a criterio de la Sociedad hasta 31 de enero de 2023.

### Derivados financieros de cobertura de riesgos

El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC Aqualia mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del grupo.



0N9690648



A 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo FCC Aqualia tiene contratadas las siguientes operaciones de cobertura sobre tipo de interés que cumplen las condiciones de cobertura de flujos de efectivo:

Importes en miles de euros	Valor razonable 2021	Nocional 2021	Valor razonable 2020	Nocional 2020	Vencimiento
<b>Sociedades que consolidan por integración Global</b>					
Aquajerez	(629)	39.334	(1.646)	43.936	2031
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	(419)	34.375	(3.847)	34.967	2025
Qatarat Saquia Desalination	(550)	16.692	(1.001)	20.702	2024-2026

En menor medida, como se indica en apartados anteriores, el Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local, con vistas a realizar una cobertura natural o “matching” entre los flujos de caja generados con la financiación.

Como se indica en la Nota 13.c), los activos netos denominados en una moneda distinta del Euro más significativos que posee el Grupo FCC Aqualia al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran en República Checa. Para cubrir el riesgo de tipo de cambio de estos activos el Grupo FCC Aqualia tiene contratada deuda financiera en la misma divisa (coronas checas), de acuerdo con el desglose incluido en la Nota 14.b).

Los cambios en el valor razonable de las coberturas de flujos de caja se imputan, netas del efecto impositivo, a “Ajustes por cambio de valor” en el patrimonio neto y se reconocen en los resultados del ejercicio en la medida en que la partida cubierta incide en la cuenta de resultados consolidada.

La valoración de los derivados financieros ha sido realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

#### Riesgo Covid-19

La pandemia del Covid-19 ha tenido cierto impacto en los estados financieros adjuntos tanto en términos operacionales como de liquidez, con origen principalmente en las explotaciones radicadas en Canarias, Baleares y algunos servicios de costa peninsular, en los que la actividad turística se ha visto afectada. Esto ha llevado, en algún caso, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los estados financieros.

En términos de gestión operativa, el impacto de la crisis del Covid-19 en el Grupo ha sido limitado, salvo para la gestión de instalaciones deportivas que han estado cerradas durante determinadas



fases de la pandemia, dado que la actividad de la Sociedad ha sido considerada por las distintas autoridades nacionales como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos.

En este sentido, tal y como muestra la cuenta de resultados adjunta, la Sociedad mantiene un "Resultado de Explotación" positivo de 181.318 miles de euros, que representa un 15 % de la cifra del importe neto de la cifra de negocios. Por su parte los "Flujos de efectivo de las actividades de explotación" han alcanzado un importe de 95.238 miles de euros tal y como se puede observar en el estado de flujos de efectivo adjunto.

En términos de liquidez, la Sociedad mantiene cuentas corrientes gestionadas en un esquema de cashpooling con sus sociedades controladas asegurando una posición financiera confortable frente a eventuales tensiones de liquidez.

La Sociedad, a la luz de la situación creada por la crisis del Covid-19 ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros adjuntos:

- **Inmovilizado.** Se ha revisado el valor recuperable de los principales elementos de inmovilizado que podrían presentar indicios de deterioro (nota 4 Y 5).
- **Instrumentos financieros:** Se ha revisado el valor recuperable de los principales instrumentos financieros (nota 9).
- **Adicionalmente,** en relación con las cuentas por cobrar comerciales, no se han identificado problemas de impago significativos. No existen cuentas por cobrar materiales de dudosa recuperabilidad no deterioradas. Los periodos medios de cobro están en línea con años anteriores, si bien durante el presente ejercicio se han producido algunos retrasos ocasionales en los meses en los que se han producido restricciones a la movilidad, afectando a aquellos clientes que no tienen el cobro domiciliado. Superadas esas restricciones, se ha vuelto a niveles similares a otros ejercicios.
- **Activos por impuesto diferido:** Se han actualizado las hipótesis (tanto en términos operacionales como fiscales) sobre la recuperabilidad de dichos activos, contempladas en diciembre de 2019, resultando que bajo los mismos criterios empleados a dicha fecha, el impacto del Covid-19 no supone la reversión de los activos por impuesto diferido ni una modificación significativa de los plazos de recuperación.
- **Provisiones:** Se considera que el nivel de provisiones (nota 15) es adecuado para cubrir la totalidad de riesgos considerados como probables.

Por todo lo anterior, teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas para asegurar los activos emprendidas así como las holguras de liquidez existentes, la Sociedad ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad.



ON9690649



## 22. OPERACIONES CON ADMINISTRADORES, EQUIPO DE DIRECCION DE LA SOCIEDAD Y PARTES VINCULADAS

### *Consejo de Administración.*

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, los miembros del consejo de administración no han recibido remuneración alguna por parte de la Sociedad.

Adicionalmente, no existen anticipos, ni créditos, ni cualquier otro tipo de garantía concedidos a dichos miembros del Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los mismos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en sociedades en las que FCC Aqualia, S.A. éstos no participan directa o indirectamente en otras sociedades del Grupo FCC Aqualia, pero pueden ostentar cargos, ejercer funciones y/o tener participaciones inferiores al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC y del Grupo IFM.

En el ejercicio 2021 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las misma.

### *Equipo de Dirección:*

El importe devengado por remuneraciones a los miembros del Equipo de Dirección, en concepto de sueldos en el ejercicio 2021 asciende a 4.526 miles de euros (4.181 miles de euros en 2020). Dicho Equipo de Dirección está formado por 19 personas en 2021 y 2020.



Los saldos y las transacciones efectuadas con empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas son las siguientes (en miles de euros):

a) Clientes y deudores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

Clientes y deudores empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas	2021	2020
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	233	381
AGUAS DE GUADIX, S.A.	42	124
AGUAS DE LANGREO, S.L.	520	343
AGUAS DE NARIXA, S.A.	42	36
AGUAS DE PRIEGO, S.L.	456	498
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	979	772
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	565	1.387
AIE SOREA-AQUALIA	-	10
AIGÜES DE L' ALT AMPURDA, S.A.	-	(18)
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	25	28
AIGUES DEL VENDRELL	46	208
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	62	66
CODEUR, S.A.	1	-
CONCESIO. DESALACION DE IBIZA, S.A.	41	44
CONDUCCIO DEL TER, S.L.	-	18
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	1.780	1.690
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	47	44
EMP. MIXTA D'AIGÜES DE LA COSTA BRAVA	-	1
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	3.783	1.537
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	629	553
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	1.542	1.542
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	9.860	9.853
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	370	290
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	27	21
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	826	870
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	931	603
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	7.843	9.096
FCC CONSTRUCCION	2.732	2.278
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS + UTES	11	26
FCC, S.A.	12	86
FCC MEDIO AMBIENTE	31	38
FEDEMES, S.L.	7	-
GESTION Y VALOR INT.CENTRO, S.L.	1	3
GIRONA, S.A.	1	1
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	351	333
MATINSA	17	11
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	1	1
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	232	22
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	16	8
ORASQUALIA O&M	12	12
VILLENA O&M, S.L.	23	-
<b>TOTAL</b>	<b>34.097</b>	<b>32.816</b>



0N9690650



## b) Proveedores y acreedores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2021	2020
<b>Proveedores y acreedores empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas</b>		
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	2	13
AGUAS DE DENIA, S.A.	26	181
AGUAS DE LANGREO, S.L.	-	7
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	5	5
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	2	2
AIGUES DEL VENDRELL	1	-
ARIDOS DE MELO, S.L.	12	-
ASESORIA FINANCIERA Y DE GESTION, S.A.	22	287
BETEARTE, S.A.	-	16
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	371	352
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	8	7
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	4	2
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	137	199
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	5	11
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	3.642	3.582
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	1	5
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	6	12
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	94	174
FCC AMBITO	20	40
FCC CONSTRUCCION, S.A.	6.663	13.164
FCC CONSTRUCCION INC	-	17
FCC EQUAL CEE, S.L.	2	5
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	159	33
FCC, S.A.	3.688	4.004
FCCMA	171	153
FEDEMES, S.L.	428	500
GAMASUR CAMPO DE GIBRALTAR, S.L.	6	5
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	2.412	2.300
HORMIGONES REINARES, S.A.	-	1
HORMIGONES Y MORTEROS PREP., S.A. UNIPERSONAL	1	1
INTEGRACIONES AMBIENTALES DE CANTABRIA, S.A.	-	6
MEGAPLAS, S.A.	-	2
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	-	22
OPERACIONES Y SER. IND. CONSTRUCCION	98	93
OPERADORA EL REALITO S.A. DE C.V.	-	5.553
ORASQUALIA O&M	-	15
PREFABRICADOS DELTA	-	6
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	3	28
SERVICIOS DOS REIS, S.A. DE C.V.	44	42
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	10	4
UTE IDGA SANECA	-	13
<b>TOTAL</b>	<b>18.043</b>	<b>30.862</b>



c) Créditos no corrientes con Empresas del Grupo FCC

Importes en miles de euros	2021	2020
FCC, S.A.	806.479	806.479
Otros	-	1
<b>TOTAL</b>	<b>806.479</b>	<b>806.480</b>

d) Créditos corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas.

Créditos corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación	2.021	2.020
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	27	26
AGUAS DE GUADIX, S.A.	2	1
AGUAS DE LANGREO, S.L.	732	732
AGUAS DE NARIXA, S.A.	445	444
AGUAS DE PRIEGO, S.L.	273	266
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	1.813	1.706
AIGÜES DEL VENDRELL	195	306
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	2	2
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	298	279
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	474	341
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	62	36
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	434	451
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	797	796
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	63	44
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	8	8
<b>TOTAL</b>	<b>5.625</b>	<b>5.438</b>

Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC	2021	2020
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	21	20
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	21	18
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	8	7
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	3	2
FCC CONSTRUCCION SA	3.465	1.851
FCC, S.A.	2.472	2.525
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	8	8
<b>TOTAL</b>	<b>5.998</b>	<b>4.431</b>





0N9690651



<b>Dividendo a cobrar de negocios conjuntos y asociadas</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
AIE SOREA-AQUALIA	-	52
AIE COSTA BRAVA AB. AQUALIA-SOREA	67	-
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>52</b>
<b>Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia</b>	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
AGUAS DE GUADIX, S.A.	104	36
ORASQUALIA CONSTRUCTION SAE	210	195
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	181	664
ORASQUALIA O&M	501	-
SUMINISTROS AGUAS DE QUERETARO SACV	15	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.011</b>	<b>895</b>

## e) Deudas financieras corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	<b>2.021</b>	<b>2.020</b>
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	2	2
AGUAS DE NARIXA, S.A.	-	1
AGUAS DE PRIEGO, S.L.	4	4
AIGÜES DEL VENDRELL	14	164
AUGAS MUNICIPAIS DE ARTEIXO, S.A.	1	1
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	12	12
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	7	-
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	128	3
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	99	104
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	573	527
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	2	-
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	266	-
FCC CONSTRUCCION, S.A.	1	3
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	68	68
FCC, S.A.	468	313
FCC MEDIO AMBIENTE	301	340
GRUPO PROACTIVA	13	13
PRESTADORA SERV.ACUEDUCTO EL REALITO,S.A. DE CV	-	1
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	226	35
<b>Total</b>	<b>2.185</b>	<b>1.591</b>



f) Cifra de negocios

(Miles de euros)	2021	2020
ABASTECIMIENTO ALTA COSTA BRAVA EMPRESA MIXTA	1	2
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	537	512
AGUAS DE GUADIX, S.A	275	213
AGUAS DE LANGREO, S.L.	249	193
AGUAS DE NARIXA, S.A.	271	274
AGUAS DE PRIEGO, S.L.	193	230
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	4.678	4.120
AIE COSTA BRAVA ABASTAMENT AQUALIA-SOREA	-	43
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	475	454
AIE SOREA-AQUALIA	11	33
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	127	131
AIGUES DEL VENDRELL	451	514
CIA. DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES DO ATLANTICO, S.A.	177	168
CODEUR, S.A.	22	-
CONCESIONARIA DESALACION DE IBIZA, S.A.	424	429
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	4.035	3.849
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	583	589
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES, S.A.	4.114	4.543
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	10.115	9.753
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	1.110	1.040
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	43	48
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	2.456	2.763
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1.058	987
FAST CONSTRUCTION, LLC	3.778	15.155
FCC CONSTRUCCION, S.A.	445	401
FCC SERVICIOS INDUSTRIALES Y ENERGÉTICOS	8	80
FCC, S.A.	8	4
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	78	130
GESTION Y VALOR INT.CENTRO, S.L.	1	4
GIRONA, S.A.	24	24
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	-	225
MATINSA, S.A.	32	40
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	2	2
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	272	283
OPERADORA EL REALITO S.A. DE C.V.	19	(351)
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	96	96
ORASQUALIA O&M	69	96
SHARIKET MIYEH RAS DJINET, S.P.A.	4.580	5.026
VILLENA O&M, S.L.	45	-
<b>TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO FCC Y ASOCIADAS</b>	<b>40.862</b>	<b>52.103</b>

La cifra de negocio con Fast Construction LLC tiene origen en las obras y trabajos realizados para el Metro de Riad (Arabia Saudí).



0N9690652



## g) Compras y otros aprovisionamientos

(Miles de euros)	2021	2020
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	(11)	11
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	31	36
AIGUES DEL VENDRELL	1	-
ARIDOS DE MELO	159	49
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	-	1
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	1	-
EMPRESA MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	1.022	980
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	-	(14)
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	2.242	2.215
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	(10)	164
FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	-	129
FCC INDUSTRIAL E INF. ENERGETICAS, S.A.	21	6
FCC, S.A.	39	35
FEDEMES, S.L.	1	-
HORMIGONES REINARES, S.A.	2	2
MANIPULACIÓN Y RECUPER. MAREPA, S.A	5	2
MEGAPLAS, S.A.	-	2
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	58	(2)
PREFABRICADOS DELTA	8	20
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	5	13
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	1	-
<b>TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO FCC Y ASOCIADAS</b>	<b>3.575</b>	<b>3.649</b>

## h) Trabajos realizados por otras empresas

(Miles de euros)	2021	2020
AQUALIA MÉXICO, S.A. DE C.V.	-	(67)
ARIDOS DE MELO, S.L.	66	58
BETEARTE, S.A.	-	24
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	15	10
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	61	60
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	(3)	-
FCC AMBITO, S.A.	87	81
FCC CONSTRUCCION, S.A.	714	1.668
FCC SERVICIOS INDUSTRIALES Y ENERGÉTICOS, S.A.	218	128
FCC, S.A.	1	3
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	16	8
GAMASUR GIBRALTAR, S.L.	58	46
INTEGRACIONES AMBIENTALES DE CANTABRIA, S.A.	-	7
MANIPULACIÓN Y RECUPER. MAREPA, S.A.	1	-
MANTINSA	-	3
OPERADORA EL REALITO S.A. DE C.V.	182	5.448
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	28	38
<b>TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO FCC Y ASOCIADAS</b>	<b>1.444</b>	<b>7.515</b>

i) Otros gastos de explotación

(Miles de euros)	2021	2020
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	1	2
AGUAS DE DENIA, S.A.	256	256
AGUAS DE LANGREO, S.L.	8	25
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	2	2
AIGÜES DEL VENDRELL	20	18
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	9	-
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	13	22
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	490	115
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	-	5
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	1	-
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	-	25
FCC AMBITO, S.A.	3	2
FCC CONSTRUCCION, S.A.	3.374	4.967
FCC CONSTRUCCION INC	42	74
FCC EQUAL CEE, S.L.	15	8
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	3	11
FCC, S.A.	19.833	18.962
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	10	15
FEDEMES, S.L.	4.208	4.155
MANIPULACIÓN Y RECUPER. MAREPA, S.A.	1	-
MEGAPLAS, S.A.	-	38
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	2	-
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	7	8
<b>TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO FCC Y ASOCIADAS</b>	<b>28.298</b>	<b>28.710</b>

j) Ingresos financieros

(Miles de euros)	2021	2020
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	28	29
AGUAS DE LANGREO, S.L.	164	180
AGUAS DE NARIXA, S.A.	257	270
AGUAS DE PRIEGO, S.L.	157	163
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	782	854
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	642	546
AIGÜES DEL VENDRELL	265	271
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	18	26
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	62	66
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS	47	15
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE BENALMADENA,S.A.	22	34
FCC, S.A.	29.028	29.107
<b>TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO FCC Y ASOCIADAS</b>	<b>31.472</b>	<b>31.561</b>



0N9690653



## k) Gastos financieros

Durante los ejercicios 2021 y 2020 los gastos financieros con empresas del grupo FCC, son íntegramente con FCC, S.A. por efecto NIIF 16.

**23. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS**

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados durante el ejercicio a las distintas sociedades que componen el Grupo Aqualia, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, se muestran el siguiente cuadro:

<i>Importes en miles de euros</i>	2021			2020		
	Auditor Principal	Otros auditores	Total	Auditor Principal	Otros auditores	Total
Servicios de Auditoría	471	203	674	385	278	663
Otros servicios de Verificación	126	654	780	45	933	978
<b>Total</b>	<b>597</b>	<b>857</b>	<b>1.454</b>	<b>430</b>	<b>1.211</b>	<b>1.641</b>
Servicios de Asesoramiento fiscal	-	244	244	-	312	312
Otros servicios	-	97	97	-	60	60
<b>Total servicios Profesionales</b>	<b>-</b>	<b>341</b>	<b>341</b>	<b>-</b>	<b>372</b>	<b>372</b>
<b>TOTAL</b>	<b>597</b>	<b>1.198</b>	<b>1.795</b>	<b>430</b>	<b>1.583</b>	<b>2.013</b>

**24. RESULTADO POR ACCION Y OTRA INFORMACION**

1. El resultado diluido por acción coincidente con el resultado básico por acción, de acuerdo con el siguiente detalle:

<i>Importes en miles de euros</i>	2021	2020
Resultado neto del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante (Miles de euros)	115.087	109.664
Número medio ponderado de acciones en circulación	145.000	145.000
<b>Resultado básico por participación (euros)</b>	<b>0,79</b>	<b>0,76</b>

**2. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores. Disposición adicional tercera «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio.**

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de España de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales en España, se expone a continuación un cuadro con información sobre el periodo medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada ley, es decir, 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente, la Sociedad Dominante tiene suscritos contratos similares a líneas de “confirming” con entidades financieras para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a ésta, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades. El importe total de las líneas contratadas asciende a 1.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (1.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), no habiendo saldo dispuesto a 31 de diciembre de 2021 y 2020). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de la Sociedad Dominante en los ejercicios 2021 y 2020.

3.

	Periodo medio de pago a proveedores (miles de euros)	
	2021 Días	2020 Días
Periodo medio de pago a proveedores	60	61
Ratio de operaciones pagadas	60	60
Ratio de operaciones pendientes de pago	63	67
	Importe	Importe
Total pagos realizados	429.382	324.697
Total pagos pendientes	57.566	64.382



0N9690654



## 25. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

FCC Aqualia sigue apoyando, como uno de sus objetivos prioritarios, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, incidiendo en aquellos que afectan al sector del agua y a sus grupos de interés:

- Nº 3. Promover el bienestar general.
- Nº 6. Agua y Saneamiento sostenible.
- Nº 7. Energía no contaminante.
- Nº 8. Promover el crecimiento económico sostenido.
- Nº 9. Construir infraestructuras resilientes.
- Nº 11. Lograr ciudades sostenibles.
- Nº 12. Garantizar producción y consumos sostenibles.
- Nº 13. Adoptar medidas urgentes de lucha contra el cambio climático.
- Nº 14. Conservar los recursos marinos de forma sostenible.
- Nº 15. Luchar contra la desertificación y proteger la biodiversidad.
- Nº 17. Alianzas para conseguir los objetivos.

Como prueba de ello, en 2021 Aqualia sido la primera empresa del sector en certificar la **Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible**, por parte de Aenor, de manera integrada además con la Memoria, bajo criterios GRI, de Sostenibilidad anual.

Asimismo, Aqualia continúa con la estrategia de creación de valor compartido, dando respuesta a las expectativas de sus grupos de interés y profundizando en las herramientas que permitan conocer y medir los impactos sociales y medioambientales, como apoyo a creación de valor económico y al aumento de competitividad de la empresa (cálculo de huellas sociales y medioambientales). Para ello, en 2021 se ha trabajado en los siguientes aspectos:

1. **Integración de la nueva Norma ISO 45001**, en el Sistema de Gestión de Aqualia, estableciendo Comités del Sistema de Gestión ya integrados y realizando los procesos de auditorías también integradas, tanto las internas como las externas (Aenor).



2. **Aumento de la eficiencia en el proceso de Auditorías** internas, mediante la edición de informes integrados, y externas, contando con auditores tetracualificados, que permiten realizar auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental, Energética, cálculo de la Huella de Carbono y Seguridad y Salud en el Trabajo.
3. Aumento del alcance de la estrategia de **Gestión Energética y Cambio Climático**.
  - Seguimiento de los contratos con revisión energética.
  - Cálculo de la Huella de Carbono a perímetro fijo 2020.
  - Cálculo y verificación de la Huella de Carbono de toda la actividad de Aqualia en España y Portugal 2020.
  - Inscripción en el Registro de Huella de Carbono de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) del Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico (MITERD) para toda la Actividad de Aqualia en España, solicitando el Certificado "CALCULO+REDUZCO" para 2020.
  - Plan de Reducción de la Huella de Carbono para la Actividad de Aqualia 2020 – 2022.
  - Verificación de las emisiones evitadas en el Proyecto CLIMA de la OECC del MITERD, aprobado en 2018, para la utilización de combustibles alternativos, propios de la actividad de la compañía, en los automóviles.
  - Seguimiento del proyecto de Implantación del Sistema de Gestión Energética en toda la actividad de España, en cumplimiento del RD 56/2016.
4. Participación en reuniones y jornadas de **Aenor** y en grupos de trabajo de la **AEC**.
5. Participación en la **Comisión de Economía Circular** de la **Cámara de Comercio de España**, desde donde se analizan iniciativas legislativas y se mantienen reuniones con responsables políticos.

Como complemento a todo lo anterior, se ha mantenido la estrategia con los grupos de interés de la Compañía, consistente en incorporar en el Sistema de Gestión el tratamiento de los grupos de interés de Aqualia y el análisis de contexto de la Empresa, como requerimiento de las nuevas Normas y como apoyo a otros departamentos de Aqualia en su trabajo cotidiano (Clientes, Compliance, Comunicación, RSC, RR.HH., ...).

#### **Gestión Energética**

La **gestión energética** de las instalaciones de producción viene siendo una línea estratégica de actuación para la compañía desde su inicio, siendo la optimización del consumo energético un objetivo de mejora continua.

Esto se ve reflejado en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España, verificado conforme a las directrices de la Norma UNE-ISO 14064 por Aenor, donde se puede observar el impacto de la gestión energética (Alcance 2) en la reducción del 13% de emisiones respecto al año anterior.





0N9690655

**Emisiones de gases de efecto invernadero España (2020):**

	t CO2	t CH4	t N2O	GEI 2020 (t CO2e)	%
Alcance 1	9.984,80	2.233,50	24,30	78.971,30	45,49%
Alcance 2	63.437,10	0,00	0,00	63.437,10	36,54%
Alcance 3	14.571,00	0,00	62,80	31.201,40	17,97%
<b>TOTAL</b>	<b>87.992,90</b>	<b>2.233,50</b>	<b>87,10</b>	<b>173.609,80</b>	

**Emisiones de gases de efecto invernadero España (2019):**

	t CO2	t CH4	t N2O	GEI 2019 (t CO2e)	%
Alcance 1	7.615,4	2.173,3	24,2	74.876,9	37,5%
Alcance 2	94.583,3	0,0	0,0	94.583,3	47,4%
Alcance 3	13.346,2	0,0	63,3	30.111,1	15,1%
<b>TOTAL</b>	<b>115.544,8</b>	<b>2.173,3</b>	<b>87,4</b>	<b>199.571,3</b>	

A este respecto, ya en 2020 se pusieron en marcha sendos proyectos cuyo objetivo se centra en la reducción de GEI.

Por un lado, la firma de un PPA (Power Purchase Agreement) para 76 GWh/año de energías renovables (fotovoltaica), que comenzó a funcionar en el mes de julio de 2020 y que supondrá una reducción de emisiones en torno a 15.200 t CO2e/año.

Por otro lado, el proyecto de instalación de 3,2 MWp de potencia punta, de paneles fotovoltaicos, que abastecerán a 26 puntos consumo, con una producción anual esperada de 5 GWh/año, lo que se traducirá en una reducción de emisiones de GEI en torno a 1.000 t CO2e/año.



Durante 2021 ha comenzado la segunda fase de instalación de paneles solares, cuyo objetivo es la reducción de otras 820 t CO<sub>2</sub>e/año, mediante la instalación de 3,14 MWp de paneles fotovoltaicos, que suministrarán a 52 puntos de consumo.

Mención especial merece la instalación de un parque fotovoltaico de 0,84 MWp en la EDAR Guadalete, en Jerez de la Frontera (Cádiz).

#### **Mejoras para la reducción del consumo energético**

Desde el año 2016, y cada cuatro años, la compañía somete a auditorías energéticas (acordes a la norma ISO 50001-Sistemas de Gestión de la Energía) a un conjunto de instalaciones de producción que consumen más de un 85% del consumo total de la compañía. Para hacer un seguimiento de las oportunidades de mejora detectadas en las auditorías, se ha puesto en marcha una herramienta informática. Esta herramienta está integrada con la herramienta de reporting/análisis técnico de Aqualia (AqualiaRT/AqualiaBI) permitiendo hacer un seguimiento de las actuaciones y los resultados obtenidos en las mismas.

Dentro de las actuaciones que se están llevando a cabo está el pilotaje de un sistema de optimización energética de las oficinas y almacenes, a desarrollar inicialmente en siete localizaciones, con el objetivo de racionalizar el uso de energía en iluminación y climatización en esos centros administrativos. Su puesta en marcha se espera entre finales de 2021 y 1er T de 2022.

## **26. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO**

### ***Adquisición de una participación mayoritaria en Georgia Global Utilities***

El 31 de diciembre de 2021, la Sociedad acordó adquirir un 80% de la participación accionarial en el negocio de servicios de agua de Georgia Global Utilities (GGU) por una contraprestación en efectivo de USD180 millones mediante una transacción en dos etapas, como se describe a continuación.

GGU, filial de Georgia Capital PLC (GCAP) hasta la fecha, es una empresa de servicios públicos de agua y energía renovable que suministra agua potable y proporciona servicios de recolección y procesamiento de aguas residuales a casi 1,4 millones de personas en Georgia y genera electricidad a través de su cartera de ocho plantas de energía hidroeléctrica. El negocio de servicios de suministro de agua y saneamiento de GGU es un monopolio natural en la ciudad capital de Tbilisi y sus alrededores, incluidas las ciudades de Rustavi y Mtskheta, que suministran agua potable a estas áreas. La base de clientes para este negocio incluye clientes comerciales y residenciales.



0N9690656



#### *Primera etapa*

En la primera etapa de la Transacción, la Sociedad adquiere una participación accionarial del 65% en GGU, incluido su negocio de servicios de agua y los activos operativos de su negocio de energía renovable, lo que representa una participación económica del 80% en el negocio de servicios de agua de GGU. La primera etapa se ha completado el 2 de febrero de 2022 después de la aprobación de la Transacción por parte de los accionistas de Georgia Capital en la Junta General celebrada en Londres, sede de la compañía, el 31 de enero de 2022.

#### *Segunda etapa*

Dado que la Sociedad busca adquirir una participación mayoritaria en el negocio de servicios de agua, pero no en el negocio de energía renovable de GGU, la segunda etapa de la Transacción consistirá en la escisión de los activos de energía renovable de GGU. Se espera que la finalización de la segunda etapa se produzca en el tercer trimestre de 2022 y está condicionada a: (i) la recepción de la autorización antimonopolio de la Autoridad Nacional de Competencia de Georgia; y (ii) el reembolso de las obligaciones al 7,75% de USD250 millones de GGU con vencimiento el 30 de julio de 2025.

Tras el cumplimiento de las condiciones antes mencionadas, el negocio de energía renovable de GGU se escindirá y se transferirá de nuevo a GCAP. Como resultado, la Sociedad poseerá indirectamente una participación accionarial del 80% y Georgia Capital poseerá una participación accionarial del 20% en GGU, que luego será una sociedad de cartera únicamente para el negocio de servicios de agua.

A los efectos del reembolso del Bono GGU, que se espera que ocurra alrededor del 1 de agosto de 2022, la Sociedad ha acordado proporcionar un préstamo de accionistas a GGU por un monto igual a USD164.3 millones, correspondiente a su participación proporcional en GGU después de la finalización de la primera etapa. El resto de la cantidad necesaria para canjear el Bono GGU será aportado por Georgia Capital.

Una vez finalizada la segunda etapa, se espera que GGU refinance su deuda (incluidos los préstamos de los accionistas) con una nueva emisión de deuda corporativa.

#### *Opciones de compra y venta*

Además, y en el contexto de la Transacción, la Sociedad y GCAP se han otorgado mutuamente una opción de venta y una opción de compra, respectivamente, sobre la participación restante del 20% de GCAP en el capital de GGU (una vez que se complete la segunda etapa). La opción de venta concedida a GCAP podrá ejercerse en cada uno de los dos períodos semestrales inmediatamente posteriores a la aprobación por los accionistas de las cuentas consolidadas auditadas de GCAP para cada uno de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2025. La opción de compra concedida al Emisor puede ejercerse en el período que comienza en la fecha de vencimiento de la opción de venta y expira seis meses después.



#### ***Amortización de contrato de préstamo por disposiciones de interés variable y constitución de un nuevo contrato***

Con fecha 25 de enero de 2022, la Sociedad ha cancelado anticipadamente el contrato de préstamo por disposiciones de interés variable por importe de 200.000 miles de euros que se encontraba totalmente dispuesto y en caja a 31 de diciembre de 2021.

También, a 25 de enero de 2022, la Sociedad ha firmado un nuevo contrato de préstamo por disposiciones de interés variable por importe de 200.000 miles de euros con vencimiento el 31 de marzo de 2023 y que devengará un interés de Euribor + 0,35 %. Este nuevo contrato podrá ser utilizado para necesidades puntuales de tesorería de la Sociedad y para la amortización de las obligaciones de GGU, mencionadas anteriormente.

#### ***Ampliación del vencimiento de la línea de back-up***

FCC Aqualia, S.A. tiene concedida una línea de crédito por importe de 900.000 miles de euros con la finalidad de línea contingente y con vencimiento el 4 de mayo de 2022 extensible a criterio de la Sociedad por seis meses más y que sirve para cubrir el importe de las obligaciones de FCC Aqualia y SmVak, que vencen en junio y julio de 2022, respectivamente. Esta póliza ha devengado una comisión de estructuración de 900 miles de euros, de los cuales, 450 miles de euros se encuentran contabilizados y pendientes de desembolsar a 31 de diciembre de 2021. Con fecha 2 de febrero de 2022, se ha firmado una extensión del vencimiento de la línea de crédito a criterio de la Sociedad hasta 31 de enero de 2023.

#### ***Otros hechos***

No se han producido otros hechos posteriores al cierre del ejercicio, que afecten significativamente el contenido de estas cuentas anuales consolidadas.



0N9690657



## ANEXO I

**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)  
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)**

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Acque di Caltanissetta, S.p.A Viale Sicilia 176 93100 Caltanissetta - ITALIA	98,46%	EY
Aguas de las Galeras, S.L. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	100,00%	-
Aigües de Vallirana, S.A.U. C/ Conca de Tremp, 14 – Vallirana (BARCELONA)	100,00%	-
Aqualia Desalación Guanymas, S.A. de C.V. Avenida 5 de febrero N° 1351, ROBLE 304 - Querétaro - MÉXICO	100,00%	DELOITTE
Aqualia Infraestructuras D.O.O. Beograd-Vracar Resavska 23 Belgrado Vracar - Belgrado-SERBIA	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Montenegro Bulevar Svetog Petra Centinjskog 1 A – 81000 Podgorica - MONTENEGRO	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Pristina LLC Bulevardi Nëna Terezë No 47/5B -Prishtina- REPÚBLICA DE KOSOVO	100,00%	-
Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V. Avda. 5 de febrero. Queretaro - MÉXICO	100,00%	-
Aqualia MACE LLC P.O. Box 105547 – Abu Dhabi, U.A.E.	51,00%	DELOITTE
Aqualiaportugal S.A. Camilo Castelo Branco 2. Lisboa-PORTUGAL	100,00%	EY
Aqualvias - Aguas de Elvas, S.A. Rua Paco Bandeira, 14 - Assunção - Elvas - PORTUGAL	100,00%	EY
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A. Rua Mayor Talaya, 28 – Nossa Senhora de Expectação – Campo Maior – PORTUGAL	100,00%	EY
Abrantaqua, S.A. Parque Lena – Alferrarede Abrantes – PORTUGAL	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
Aqua Campiña, S.A. C/Blas Infante, 6 – Écija (SEVILLA)	90,00%	CENTIUM
AquaFundalia – Agua do Fundão, S.A. Rua Fernando Pessoa, 195 6230 479 Fundao - PORTUGAL	100,00%	EY
Aquajerez, S.L. C/ Cristaleria, 24 - CÁDIZ	100,00%	EY
Aqualia France, S.A.S. Quai De L'Oise 28 - ANDRESY (FRANCIA)	100,00%	SNR AUDIT
Aqualia Intech, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	100,00%	EY
Aqualia Infraestructuras Inzenyryng, s.r.o. Mariennské Hory, Slavnikovcu 571/21 Ostrava - REPUBLICA CHECA	100,00%	ABC AUDIT SRO
Aqualia Latinoamérica, S.A. CL 80, 11. Bogotá-COLOMBIA	100,00%	SN AUDIT AND CONSULTING
Aqualia Villn del Rosario, S.A. CL 4 , La Palmira 6-104. Villa Rosario-COLOMBIA	100,00%	SN AUDIT AND CONSULTING
Aqualia México, S.A. de C.V. Carrizal, 33 - Santiago de Queretaro - Queretaro - MÉXICO	100,00%	DELOITTE
Aqualia Infraestructuras Mostar Dr. Ante Estarcevic BB – MOSTAR (SERBIA)	100,00%	-
Aqualia Czech, S.L. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	100,00%	EY
Aqualia New Europe B.V. C/Calude Debussylann, 24 – Amsterdam -HOLANDA	100,00%	RSM
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	51,00%	DELOITTE



**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**  
**SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)**

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
San Luis Potosí (MÉXICO)		
Cartagua – Aguns do Cartaxo, S.A.	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
Zona Industrial do Cartaxo, Lote 20 – Cartaxo - PORTUGAL		
CEG, S.A.S.	100%	SNR AUDIT
Boulevard du Général de Gaulle 71 - GOUSSAINVILLE (FRANCIA)		
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	60,00%	-
C/Martín Alonso Pinzón, 8 – HUELVA		
Conservación y Sistemas, S.A.	100,00%	EY
C/ Federico Salmón, 13 – MADRID		
Depurplan 11, S.A.	100,00%	CAPITAL AUDITORS
C/ Madre Rafols, 2 – ZARAGOZA		
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	100,00%	CTS CONSULTORES
C/ Ejido. Col. San Miguel Acapantzingo s/n. Cuernavaca-MEXICO		
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	100,00%	-
C/Federico Salmón, 13 – MADRID		
Empresa Mixta de Butarque, S.A.	70,00%	-
C/Princesa, 3 - (MADRID)		
Entemanser, S.A.	97,00%	EY
C/Castillo, 13 – ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)		
FCC Aqualia América, S.A.U.	100,00%	-
C/ Uruguay, 11 – Vigo (PONTEVEDRA)		
FCC Aqualia USA Corp.	100,00%	BBP
2711 Centerville Road, Suite 400. Wilmington (New Castle -Delaware-EEUU)		
Flores, Rebollo y Morales, S.L.	60,00%	-
Ctra Águilas 6, Buganvillas-VERA (ALMERÍA)		
Haji Abdullah Al Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO. )	51,00%	EY
Ali Reza CC, King Abdulaziz Road 8. Jeddah-ARABIA SAUDI		
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	100,00%	EY
C/Pincel, 25 – SEVILLA		
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	100,00%	-
C/La Presa, 14 – Tijoco Bajo-ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)		
Qatarnt Saquia Desalination Company LTD.	51,00%	EY
Corniche Road 2719. Jeddah-ARABIA SAUDI		
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.	100,00%	-
C/ Alfonso XIII – Sabadell (BARCELONA)		
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	100,00%	EY
Varenská 2723/51 70200 Ostrava – REPÚBLICA CHECA		
Shariket Tahlyah Mlyah Mostaganem	25,50%	SAMIR HADJ ALI
Cité Abdou Ilot, 36 – Dar el Beida (ARGELIA)		
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	100,00%	-
C/Federico Salmón, 13 – MADRID		
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	100,00%	EY
C/ Jacometrezo, 4 – MADRID		
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	100,00%	SNR AUDIT
Quai De L'Oise 28 - ANDRESY (FRANCIA)		
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	100,00%	EY
C/Federico Salmón, 13 – MADRID		
Vodotech Spol, S.R.O.	100,00%	CMC AUDIT
Janselská 47 - Opava - REPÚBLICA CHECA		
Watersur, S.L.	60,00%	-
Ctra Águilas 6, Buganvillas-VERA (ALMERÍA)		

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



0N9690658



## ANEXO II

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)  
OPERACIONES CONJUNTAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO PROPORCIONAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
AIE Costa Tropical de Granada Plaza Aurora, s/n - Motril (GRANADA)	51,00%	PKF
AIE Aquagest Medioambiente, S.A. - Aqualia C/Condado de Jaruco, s.n. - Lloret de Mar (GIRONA)	37,50%	-
Empresa mixta Abastament en Alta Costa Brava, S.A. Plaza Josep Pla, 4 - GIRONA	26,00 %	-
Gestió de Servícios Hidràulics de Ciudad Real AIE C/ Ramírez de Arellano, 15 - MADRID	75,00%	-
Empresa Mixta de Aguas y Servlcios, S.A. Alarcos, 13 - CIUDAD REAL	41,25%	CAPITAL AUDITORS
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava, S.A. Plaza Josep Pla, 4 - GIRONA	25,00%	EY
AIE Costa Brava Abastecimientos Aqualia-Sorea C/ Sector Carlit, s/n. Castelló d'Empuries - GIRONA	50,00%	-

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



### ANEXO III

#### FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO (CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACION)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC	VNC	AUDITOR
		31.12.2021 (Nota 7)	31.12.2020 (Nota 7)	
Aguas de Archidona, S.L. Plaza Ochavada, 1 – 29300 Archidona - MALAGA	48,00%	24	62	CENTIUM AUDITORES SL
Aguas de Denla, S.A. Pedro Esteve, 17 - Denia (ALICANTE)	33,00%	427	440	AUDINFOR SL
Aguas de Guadix, S.A. Plaza de la Constitución 1, Guadix (GRANADA)	40,00%	419	179	-
Aguas de Langreo, S.L. C/Alonso del Riesgo, 3 – Langreo (ASTURIAS)	49,00%	853	909	CAPITAL AUDITORS AND CONSULTANTS,SL
Aguas de Narixa, S.A. C/Málaga, 11 – Nerja (MÁLAGA)	50,00%	308	237	AUDINFOR SL
Aguas de Priego, S.L. Plaza Constitución, 3. Priego de Córdoba (CORDOBA)	49,00%	(66)	(33)	AUDINFOR SL
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A. C/ Aurora 1 - 11500 - EL PUERTO DE SANTA MARÍA (CÁDIZ)	48,98%	3.924	3.910	-
Algües de Blanes, S.A. Canigó, 5. Blanes - GIRONA	16,47%	51	38	CD AUDITORS
Algües de Girona Salt i Sarrià del Ter Ciutadans, 11 - GIRONA	26,88%	162	162	CATAUDIT AUDITORS ASSOCIATS SL
Aigües Del Vendrell, S.A. Plaza Vella, 1 – El Vendrell (TARRAGONA)	49,00%	471	509	GM AUDITORS SL
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A. Carretera de Cedeira, km1 - Narón (LA CORUÑA)	49,00%	299	296	AUDINFOR SL
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A. Rotonda de Sta. Eulalia, s/n – Ibiza (BALEARES)	50,00%	1.203	1.208	BDO AUDITORES S.L.
Codeur, S.A. C/ Mayor 22-Vera (ALMERÍA)	28,08%	6.503	6.560	-
Constructora de Infr. de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. Bulevar Manuel Avila Camacho, 36 Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(5.396)	(5.396)	-
Constructora de Infr. de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V. C/ Minería Edificio B Ciudad de Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(2.995)	(2.995)	DELOITTE SL
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A. Plaza de la Glorieta, 1 – Níjar (ALMERÍA)	49,00%	255	320	CENTIUM AUDITORES SL
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A. Plaza de España, 1- Jódar (JAEN)	49,00%	35	13	CENTIUM AUDITORES SL
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A. C/ Cid Campeador, 7 - Linares (JAEN)	49,00%	290	198	CENTIUM AUDITORES SL
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A. C/Virgen del Carmen, s/n - Algeciras (CÁDIZ)	49,00%	163	153	NEXT AUDITORES Y CONSULTORES S.L.
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A. C/JUZGADO S/N - 11600 - UBRIQUE (CÁDIZ)	49,00%	81	77	DELOITTE SL





0N9690659



**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**  
**SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO (CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACION)**

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC	VNC	AUDITOR
		31.12.2021 (Nota 7)	31.12.2020 (Nota 7)	
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A. Exp. Ap.Tívoli, s/n - Arroyo de la Miel (MÁLAGA)	50,00%	1.596	1.583	AUDINFOR SL
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A. Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (JAÉN)	49,00%	108	92	CENTIUM AUDITORES SL
Girona, S.A. Travesía del Carril, 2 – GERONA	33,61%	1.650	1.701	CATAUDIT AUDITORS ASSOCIATS SL
HA Proyectos Especiales Hidraulicos S.R.L. de CV Neucalpan – MEXICO D.F.	49,50%	1.045	991	GRANT THORNTON SC
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. C/Bartolomé Rosselló, 18 - (IBIZA)	40,00%	101	83	-
Omán Sustainable Water Services SAOC Batinah Highway 322 - Sohar (OMAN)	49,00%	1.220	953	-
Operadora El Realito S.A. de C.V. Tomas Alva Edison 176- San Rafael-Distrito Federal (MEXICO)	15,00%	279	278	EY
Orasqualia Construction, S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	50,00%	(95)	(87)	KPMG
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	27,95%	14.552	11.943	DELOITTE SL
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E. Nile City Towers – El Cairo - EGIPTO	50,00%	1.158	1.133	DELOITTE SL
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito SACV Bvd. Manuel Avila Camacho, 36. MIGUEL HIDALGO (MEXICO)	24,50%	1	1	-
Proveiments d'Aigua, S.A. Asturias, 13 - GIRONA	15,12%	637	603	ANTONI RIERA ECONOMISTES AUDITORS
Sera.Q.A. Duitama, S.A. (COLOMBIA)	30,60%	34	36	-
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V. Santiago de Querétaro – Querétaro Arteaga (MÉXICO)	1,00%	377	362	DELOITTE MEXICO
<b>Total</b>		<b>29.674</b>	<b>26.519</b>	

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



#### ANEXO IV

#### FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTICÍPES	% PARTICIPACIÓN GRUPO
Consortium O&M Alamein	Aqualia Intech, S.A. - ICAT	65%
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE Abu Rawash Construcción	Aqualia Intech, S.A. - Orascom Cons.Industries	50%
UTE Agua Santo Domingo	FCC Aqualia, S.A. - Agua y energía	70%
UTE Aguas de Alcalá	FCC Aqualia, S.A. - Canal de Isabel II - SUFI, S.A.	50%
UTE Aguas del Doramás	FCC Aqualia, S.A. - Eicoh Explot. S.L. - Eléct. Maspalomas, S.A.	50%
UTE Alcantarillado Alcoy	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	50%
UTE Alcantarillado Burgos	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	40%
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	FCC Aqualia, S.A.	99,99%
UTE Alkhorayef-FCC Aqualia	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	51%
UTE Ampliación Idam Melilla	FCC Aqualia, S.A. - Arpo empr. Constructora.	50%
UTE Oviedo	FCC Aqualia, S.A. - Seafsa, S.A.	100%
UTE Aqualia Riofabar Piloña	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Badajoz Zona Este	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Badajoz Zona Oeste	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Bombeos Zona Sur	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE C.H. Talave	FCC Aqualia, S.A. - SEAFSA	100%
UTE Calle Cruz	FCC Aqualia, S.A. - Const. Y O.P. Luis Vazquez e Hijos S.L.	80%
UTE Cangas	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Cap Djinet	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE CH Talave II	FCC Aqualia, S.A. - Matinsa	80%
UTE Cons. Gestor Ptar Salitre	Aqualia Intech, S.A. - Cass Construct.s y Cia S.A.- Aktor Thechnical S.A. Col. Branch	30%
UTE Conservación Getafe	Conservación y Sistemas, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Consorcio Louro	FCC Aqualia, S.A.	99%
UTE Consorcio PTAR Arraiján	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Complejo ambiental Copero	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.- Heliopol S.A.U.	34%
UTE Costa Tropical	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Denia	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Depuradoras Lote 1	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE aqualia Inima (Depuración poniente almeriense)	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	75%
UTE Desaladora Bajo Almanzora	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A. -FCC Construcción, S.A. - Aqualia Intech, s.a.	30%
UTE EDAM Oeste	Aqualia Intech, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Transformaciones y Servicios	50%
UTE EDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE EDAR A Guarda 2013	FCC Aqualia, S.A. - DEMAIN, S.L	50%
UTE Edar Albuñol	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	50%
UTE EDAR Baeza	Aqualia Intech, S.A. - Explotaciones las Misiones, S.L.- Martín Casillas, S.L.	50%
UTE EDAR Cuerva	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	95%
UTE EDAR San Claudio	Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE EDAR Gijón	Aqualia Intech, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Degremont, S.A.	30%
UTE EDAR La Ranilla	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE EDAR Reinosa	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE EDAR San Vicente de la Barquera	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Edar Tablada	FCC Aqualia, S.A. - Abengoa Water, SI	50%
UTE Estaciones Perales	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE ETAPS Este	FCC Aqualia, S.A. - Irigaz Watin S.A.	100%
UTE Fuentes De Cádiz	FCC Aqualia - FCC S.A.- FCC M.A.	50%



0N9690660



UTE Gestión Cnngas	FCC Aqualia, S.A. - Civis Global, S.L.	70%
UTE Groupement Solidaire Jerba	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A. - Inima, S.A.	50%
UTE Guadiana Puelblonuevo	FCC Aqualia, S.A. - OPS INFR Y SERV HIDR	51%
UTE HIDC-IHDR-INV. Do centr ACE	FCC Aqualia, S.A. - Lena Ambiente	50%
UTE Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Janubio	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE IDAM Sant Antoni	FCC Aqualia, S.A. - Infilco Española, S.A.	50%
UTE IDAM Sant Antoni II	FCC Aqualia, S.A. - Infilco Española, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE Idga Saneca	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE aqualia Infilco	Infr. y distr. gral del agua S.L.-Saneca Siglo XXI S.L.	70%
UTE Lote 11 Santillana	FCC Aqualia, S.A. - Infilco, S.A.	50%
UTE Lote 4 Culebro A	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Lote 9 Torrelaguna	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Louro	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Mejoras Parque San Isidro	FCC Aqualia, S.A. - Movexvial	65%
UTE Mancomunidad de Órbigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	1%
UTE Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Nigrán	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE O&M EDAM Oeste	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Obra Edar Argamasilla De Calatrava	Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Obra Edar El Endrinal	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	70%
UTE OYM Cap Djinet	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	33,33%
UTE OYM Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE Periférico Lote 3	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE PTAR Ambato	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	50%
UTE Puebla Reina	Aqualia Intech, S.A. - Alvarado Ortiz Constructores	60%
UTE Recirculación la Gavia	FCC Aqualia, S.A. - Grupo Empresarial Magenta	65%
UTE Redes CABB	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Redondela	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Renovación Tuberías Lote 7	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Reparaciones Lote 9	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	60%
UTE Saneamiento Emasa	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Santomera	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE SCC Sice	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Seafsa Lanzarote	Conservación y Sistemas, S.A. - SICE	50%
UTE Sentinas	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - Jaime e Isaac Rodriguez	60%
UTE Vigo	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - Sampol	50%
UTE Sevilla Areas Territoriales	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Sollano Zalla	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Sollanoko Ura	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo Serv.Integrales	50%
UTE TSE Riad	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Qatar	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	51%
UTE Ussa A 17	FCC Aqualia- GEC Contracting Services- Power Water Energy	51%
UTE Vigo Piscinas	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Zafra	FCC Aqualia, S.A. - Idonea CYS, S.L.	50%
UTE Zaragoza Alcantarillado	FCC Aqualia, S.A. - Grupo Empresarial Magenta	65%
	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



## ANEXO V

### FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31-12-2021

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
<b>A) Altas en Consolidación Global</b> Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V.	MÉXICO	100%
<b>B) Bajas en Consolidación Global</b> Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A.	ESPAÑA	52,38%
<b>C) Bajas en Consolidación Proporcional</b> Itam Delta de la Tordera AIE	ESPAÑA	50%

### FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31- 12-2020

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
<b>A) Altas en Consolidación Global</b> Aqualia Portugal S.A.	PORTUGAL	100%
Aqualia Latinoamérica, S.A.	COLOMBIA	100%
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	COLOMBIA	100%
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	MÉXICO	51%
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	MÉXICO	100%
Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A.I.S. & CO)	ARABIA SAUDI	51%
Qatarat Saquia Desalination Company LTD.	ARABIA SAUDI	51%
<b>B) Bajas en Consolidación Global</b> Agua y Gestion Ciclo Integral, S.L.U.	ESPAÑA	100%
<b>C) Bajas en el Método de la participación</b> Aquos El Realito, S.A. de C.V.	MÉXICO	49%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



0N9690661



**INFORME DE GESTIÓN 2021  
SOBRE ESTADOS FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS  
AL 31/12/2021**

**INDICE**

- 1. Modelo de negocio y estrategia**
- 2. Situación de los mercados**
- 3. Contratación**
- 4. Evolución previsible**
- 5. Gestión de Clientes**
- 6. Gestión eficiente y sostenible**
- 7. Innovación y tecnología**
- 8. Personas y cultura**
- 9. Comunicación, Marketing y RSC**
- 10. Cumplimiento normativo**
- 11. Digitalización y Ciberseguridad**
- 12. Otra información**



## 1. MODELO DE NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Aqualia aporta soluciones técnicas y presta servicios de calidad en todas las fases del ciclo integral del agua con el objetivo de mejorar el bienestar de las personas y de las comunidades en las que actúa, preservar los recursos hídricos y el medio ambiente, y mejorar la eficiencia en la gestión, teniendo como unas de sus principales referencias los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas, y todo ellos de acuerdo a los marcos legales existentes en cada geografía.

El rápido proceso de urbanización en los países emergentes, así como la necesidad de mejorar las condiciones de vida de la población y de optimizar un recurso escaso, en un proceso de cambio climático como en el que nos encontramos, llevan a los gobiernos, comunidades y corporaciones industriales, a la búsqueda de operadores especializados que les ayuden a dar soluciones eficaces a los problemas de abastecimiento agua, saneamiento y depuración.

Aqualia es uno de los principales operadores internacionales que focaliza su gestión en modelos de negocio y áreas geográficas concretas y que actúa guiado por un objetivo de crecimiento que mantenga los criterios de rentabilidad e integra todas las capacidades de la cadena de valor en el ciclo del agua, desde el diseño de instalaciones hasta la gestión de grandes proyectos de inversión en sistemas hídricos.

La actividad más importante es la gestión de servicios integrales de agua en los municipios, mediante modelos concesionales de largo plazo o la tenencia de activos en propiedad, en países con sistemas regulatorios contrastados.

Aqualia opera concesiones municipales de agua en España, Portugal, Italia, Francia y Colombia, así como activos en propiedad en la República Checa. Uno de los objetivos principales es consolidar el crecimiento en estos mercados y extender su actividad a otros países del entorno europeo y latinoamericano con modelos regulatorios consolidados.

Aqualia desarrolla también modelos alternativos y/o complementarios de negocio, como son las Concesiones de Infraestructuras.

En estos casos Aqualia diseña, construye, financia y opera a largo plazo infraestructuras, a menudo plantas de tratamiento (potabilización, depuración, desalación) mediante contratos de tipo BOT y mecanismos de "take or pay" en los que la recuperación de la inversión asociada a la infraestructura a operar queda garantizada sin asumir riesgo de demanda.



ON9690662



Estas fórmulas, que permiten combinar el know-how técnico con la capacidad para estructurar financiaciones complejas, son demandadas cada vez con más frecuencia por Operadores o Agencias Públicas y Corporaciones industriales de países emergentes.

Aqualia concentra su actividad en este modelo de negocio en España, LATAM (México, Perú, Chile) y MENA (Arabia Saudí, Argelia, Egipto u EAU).

Estos dos modelos de negocio, con inversiones relevantes, alto valor añadido y larga duración, son otra de las líneas de desarrollo de Aqualia, en las que basa parte de su crecimiento.

Otros modelos de negocio, como los contratos de O&M o EPC, son considerados en función de la oportunidad singular de cada proyecto y con una visión estratégica.

De modo general, en estas actividades, Aqualia compete en proyectos donde, o bien el factor competitivo fundamental está en la capacidad técnica o en la calidad de los servicios y no exclusivamente el precio, o bien se trata de proyectos de una dimensión importante, o tienen un interés estratégico o sinergias potenciales por el territorio, la tecnología o el cliente donde se desarrolla el contrato.

En los contratos de EPC Aqualia aprovecha la oportunidad que le ofrece su experiencia con empresas constructoras de primera línea, para crear alianzas en la construcción de grandes infraestructuras lo que permite una reducción y/o transferencia del riesgo constructor.

Aqualia consolida y desarrolla su actividad en ciertos territorios, evitando la excesiva dispersión, y aprovechando las sinergias comerciales y de escala.

En Europa, especialmente en la actividad de concesiones municipales, manteniendo las altas tasas de renovación de sus contratos y aprovechando las oportunidades que puedan aparecer tanto en crecimiento orgánico como en adquisiciones que aporten valor.

En LATAM mediante la consolidación de contratos de larga duración tanto de concesiones municipales, concesiones de infraestructuras o proyectos emblemáticos de Diseño y Construcción.

En MENA desarrollando una posición consolidada en contratos de concesión de infraestructuras o de O&M de alto valor añadido.



## 2. SITUACIÓN DE LOS MERCADOS

### 2.1. Mercado Nacional

Durante el año 2021, han continuado, de una forma más atenuada que en los primeros meses de 2020, los efectos de la pandemia COVID 19 que se inició en España en marzo de 2020. Hasta el mes de mayo de 2021 se ha mantenido la Declaración de Estado de Alarma en todo el territorio nacional. Posteriormente, de forma gradual, las diferentes Comunidades Autónomas han ido relajando las políticas restrictivas. A pesar de ello, durante el verano, se sufrió una relevante quinta ola de contagios que se ha reproducido a lo largo del mes de diciembre con una sexta ola.

Aqualia, durante todo el ejercicio, ha ido adaptando los planes de contingencia en vigor a la situación sanitaria de cada momento. En la actualidad, el Plan vigente se ha adaptado a las disposiciones legales que dictan las autoridades sanitarias y laborales en cada territorio. Manteniendo las adecuadas medidas laborales (distanciamiento social, provisión de EPIs), en la actualidad, mantenemos una práctica normalidad en la prestación de nuestros servicios. Aqualia, como proveedora de un servicio calificado esencial, no ha visto reducidos sus estándares de eficacia y calidad manteniendo, al mismo tiempo, los niveles de seguridad sanitaria y laboral.

En ningún centro productivo en España se han manifestado brotes de contagio, habiéndose mantenido en todo momento la actividad en las estaciones de potabilización (ETAP), de depuración (EDAR), operación de redes de abastecimiento y saneamiento, gestión de laboratorios etc., lo que ha motivado la recepción de una carta de felicitación por parte de la Vicepresidenta de Transición Ecológica.

Durante el año se han impulsado soluciones tecnológicas que han permitido de manera eficiente el teletrabajo, se han reforzado los controles de stock de productos esenciales, establecido medidas especiales de actuación en centros deportivos, reforzado los canales no presenciales de atención al cliente (habiendo realizado campañas específicas de comunicación con clientes y ayuntamientos), además de implementar todas las medidas higiénico sanitarias necesarias.

Con relación a la facturación tarifaria, en el primer trimestre del año 2021 se notó, en términos comparativos con el mismo trimestre del año anterior, que el efecto Covid19 apenas tuvo influencia en los primeros meses del año anterior. En 2021 la incidencia se produjo especialmente en los contratos de las Islas Canarias, donde hubo caídas en el volumen facturado en ese trimestre de hasta el 20,2%, principalmente vinculadas con el declive en la actividad turística. Con posterioridad se han venido recuperando paulatinamente los consumos en todas





ON9690663



las regiones, con la excepción de aquellas zonas en las que los consumos hoteleros aportan un peso mayor (Islas Canarias, Baleares y alguna zona costera del Mediterráneo), donde aún no se han alcanzado los niveles de consumo pre-pandemia. A perímetro constante, los consumos de agua a usuario final (agua en baja) han crecido en el conjunto de España en 2021 un 0,25% y los importes facturados un 1,55% respecto al año 2020. Si comparamos respecto al año 2019, último previo al COVID 19, el volumen medio facturado sigue siendo inferior en un 0,8%, aunque en ingresos tarifarios los importes son similares. Ello a pesar de que, en el global del ejercicio, se han producido niveles de consumo inferiores a los de la pandemia: 10,1% en Canarias, 6,7% en Baleares y 2,0% en la provincia de Cádiz, que estimamos se irán recuperando en 2022.

En cuanto a la venta del agua en bloque, en 2021 se han recuperado los volúmenes suministrados en un 4,9% respecto al 2020, restando aún un 8,9% para alcanzar los valores del 2019. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en la globalidad de Aqualia.

En octubre de 2020, el Gobierno Español presentó a la UE, su propuesta de desarrollo del **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia** de la economía española, dotado con un presupuesto inicial de €72.000m. En diciembre fue aprobada la Ley que lo desarrollaba y enviada la propuesta definitiva en abril de 2021. Finalmente, en junio se aprobó el importe final por €69.500m. De dichos fondos, el MITECO ha aprobado €2.000m para sus proyectos de construcción de EDARs, transición energética y prevención de inundaciones. Aqualia está desarrollando propuestas en el ámbito de la generación fotovoltaica, reutilización de agua y de digitalización. En este último campo, la vicepresidenta de Transición Ecológica, ha anunciado públicamente la aprobación de un PERTE para la Digitalización de los usos del agua en España, dotado de un presupuesto de €3.000m, en el que el sector específico de agua urbana, del que somos actores muy relevantes, tiene una asignación de €1.920m. Las primeras actuaciones se deberían adjudicar en el primer semestre del año 2022.

En el **campo institucional y legislativo** se han mantenido, durante todo el año 2021, las convocatorias de la Mesa del Ciclo Urbano del Agua, con la presencia del Ministerio, las Asociaciones Empresariales, Sindicatos y Usuarios, como embrión del futuro Observatorio del agua urbana de España, incluido en el PERTE antes citado. También es destacable la suspensión de la aplicación de la Ley de Estabilidad Presupuestaria durante 2021 y 2022, que permitirá a los Ayuntamientos con superávit de caja, destinar los excedentes a la ejecución de inversiones. El Congreso aprobó la Ley de Cambio Climático, que da prioridad a las fuentes de energía eléctrica verdes y a la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>. Asimismo, el Gobierno ha aprobado la 3ª revisión de los Planes Hidrológicos de Cuenca para el periodo 2022-2027, con una inversión prevista de €21.000m. Por último, están en revisión las Leyes de Agua de Extremadura, Aragón, Castilla la Mancha y Galicia, con una fuerte apuesta por la regulación del ciclo urbano del agua.



Durante el periodo de Alarma prorrogado hasta fin de año, se ha prohibido el **corte de agua** por impago a clientes vulnerables, sin que en la práctica haya afectado sensiblemente a la capacidad de recaudación de Aqualia.

En el ejercicio, se ha trabajado en el reforzamiento de la **Asociación de Empresas Gestoras de Agua de España (AGA)** y de la de gestión **AEAS**, que agrupan a las compañías públicas y privadas que operan en el sector. El objetivo es, entre otras cosas, dar a conocer a la sociedad el alto compromiso social de las empresas gestoras, la existencia de una transferencia tecnológica muy relevante a nivel mundial, y la asequibilidad de las tarifas en España para las economías familiares, aún bajas en términos comparativos en relación con las del resto de países de la OCDE.

Es política continua de la empresa la búsqueda de **eficiencia en la gestión operacional**, destacando el esfuerzo realizado en 2021 en la reducción de costes, especialmente en la reducción de consumos variables (energía y compra de agua), actuación que nos ha permitido mejorar los ratios de eficiencia, medidos como resultado bruto de la actividad en relación con la cifra de negocio.

Desde inicio de año, el **mercado eléctrico** español ha sufrido un incremento de tarifas del 145% respecto al mismo periodo del año anterior. El **impacto teórico que hubiera podido tener este recurso** en la empresa en España, ha quedado parcialmente mitigado por una eficiente gestión de compra de la energía, que se ha llevado a cabo combinando contratos a precio fijo (18%), compra de futuros (41%) y contratación de PPA (17%), dejando expuesto a mercado solo un 23% del consumo que se deberá trasladar a tarifas en función de los mecanismos contractuales.

Así mismo durante el año, se ha profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con políticas de persecución del fraude en la medida de consumos, potenciamiento de la factura electrónica, incremento en la domiciliación de recibos, control de las comisiones bancarias, reducción de la atención presencial y traslado a otros canales (telefónico, redes sociales, internet).

En el ámbito de la **digitalización**, se han puesto en operación los centros tecnológicos de Denia y Toledo, donde se está desarrollando la herramienta de gestión digital integral de los servicios de agua **Aqualia Live**, que nos permite la gestión de las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, gestión de activos y contadores de forma integrada. Estamos en fase de implantación en otros seis centros territoriales. El avance conseguido en este campo nos permitirá afrontar el gran proyecto de digitalización del sector del agua impulsado por el Gobierno de España, en unas condiciones muy favorables.



0N9690664



Aqualia ha promovido actuaciones en España como empresa comprometida socialmente, con la renovación de los convenios con ACNUR, Caritas, y con el medio ambiente con numerosas iniciativas orientadas a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, optando por energías verdes. Se ha aprobado, dentro de la política de responsabilidad social, económica y ambiental, el Plan de Sostenibilidad 2021-2023.

Asimismo, Aqualia, socio fundador de la Alianza **StepbyWater**, ha impulsado el desarrollo de sus objetivos fundacionales. Nuestro CEO, Felix Parra, ha presidido la celebración de la 1ª Conferencia Europea de la Alianza, con la presencia de la vicepresidenta del Gobierno y ministra de Transición Ecológica y del Comisario Europeo.

En el mes de septiembre se ha decretado el Estado de Sequía en la Cuenca del Guadalquivir y es probable que se extienda a la del Guadiana y otras cuencas andaluzas. No es previsible que afecte a nuestra capacidad de distribución de agua, al tratarse el urbano de un suministro preferente frente a los agrícolas, deportivos e industriales.

## 2.2. Mercado Internacional

En el ámbito internacional Aqualia ha concentrado su actividad durante el ejercicio 2021 en Europa, Norte de África y Oriente Medio (MENA) y Latinoamérica (LATAM).

### 2.2.1. Europa

En el año 2021 la pandemia Covid19 afectó a los consumos en Europa, disminuyendo el volumen de suministro en los clientes residenciales y no residenciales en Portugal y la línea de actividad de agua en alta en República Checa. No obstante, Aqualia pudo mantener los niveles de calidad y continuidad en el servicio sin efectos operativos destacables. La compañía avanzó en su consolidación del negocio en Francia y su completa integración cultural y operativa en Aqualia, para mejorar el servicio a los más de 140.000 ciudadanos que disfrutaban de nuestro suministro de agua y gestión de redes de saneamiento. A los distintos servicios con los que contaba la sociedad adquirida en 2019, en 2020 y 2021 se sumaron nuevos contratos de gestión, operación y renovación de redes de agua y saneamiento, como el contrato de distribución de agua para Mantes y otros municipios en la provincia de Yvelines (55.000 habitantes), el de saneamiento de Carrières-sous-Poissy y otras comunidades cercanas (27.000 habitantes) o el primer contrato de saneamiento con una gran instalación de depuración (con capacidad de tratamiento superior a los 225.000m<sup>3</sup>/año) en Sausseron. Por otro lado, las dinámicas del mercado francés se han visto largamente condicionadas por oferta pública de adquisición protagonizada por dos de los mayores grupos de agua y medio ambiente del mundo.

En **República Checa**, durante 2021 ha continuado el debate político y social sobre la actuación pública en la garantía de suministro de agua, iniciado en años anteriores a raíz de las frecuentes



sequías e inundaciones y promovido políticamente por los defensores de la gestión pública del agua, contrarios a la generación de incentivos económicos a favor de los operadores. Dentro de sus competencias, el Ministerio de Finanzas ha aprobado, para el periodo 2022 a 2026, una revisión del marco tarifario en consonancia con otras disposiciones sobre materia impulsadas por distintos ámbitos del sector público. La revisión se ha enfocado en el cálculo ajustado, mediante el valor de reposición, de las necesidades de inversión, del capital regulatorio y del beneficio regulatorio asociado. Tanto Aqualia, a través de su filial SmVak, como la asociación de operadores de agua, tuvieron una comunicación activa en los debates, en los que pudieron defender, por los cauces establecidos, el mantenimiento del equilibrio económico como consecuencia de la modificación regulatoria. Se estima, por tanto, que el cambio regulatorio no tendrá impacto significativo en la sostenibilidad económica del negocio checo de Aqualia. Por otro lado, Aqualia resultó adjudicataria de nuevos contratos en el país, como los de saneamiento en Novojicinsko, Mosnov y Orlová (wastewater), o el de ciclo integral en Frenstat.

En **Italia**, sin grandes novedades a nivel regulatorio y comercial, el mercado está expectante ante las consecuencias de la operación corporativa entre dos grandes operadores globales con bastante exposición al mercado italiano.

En **Portugal**, después de las elecciones municipales de otoño de 2021, se espera que se concreten, de manera paulatina, distintos proyectos de desarrollo de infraestructuras o mejora en la gestión del ciclo integral del agua, dentro del robusto marco concesional portugués.

El ritmo de ejecución de los trabajos de ampliación de la depuradora de Glina, en **Rumanía**, se vio afectado por las limitaciones impuestas por las autoridades ante la COVID-19; a pesar de ello, se ha conseguido avanzar en la ejecución de la obra civil y con la contratación de los equipos para minimizar el impacto en el plan de obra de las disrupciones causadas por la pandemia y la crisis posterior.

En los **Balcanes**, por causas atribuibles a los clientes, se resolvieron los contratos de los proyectos de Berane y de Pljevlja, cuyas obras estaban completadas y se encontraban en operación. Al mismo tiempo, se iniciaron los mecanismos establecidos de resolución de disputas y liquidación para ambas plantas. El proyecto de Prziren alcanzó el acta de recepción de la obra y se encuentra en período de garantía y operación asistida.

### 2.2.2. MENA

En **Argelia**, se completó la fase de puesta en marcha de la instalación de la planta desaladora de Mostaganem a pleno rendimiento tras la ejecución de las obras de la nueva captación de agua marina, obteniéndose la recepción provisional. La planta ha aumentado su capacidad real y se encuentra protegida de la influencia de condiciones adversas en el mar.



0N9690665



En cuanto a las tareas de operación de las desaladoras, a pesar del enorme impacto de la epidemia, y gracias a la dedicación y buena planificación del equipo de gestión de las plantas, se ha conseguido mantener el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando así un servicio crítico a la población de la zona.

En Egipto, Aqualia completó el año de explotación en garantía de la desaladora de El Alamein, con 150.000 m<sup>3</sup>/día de capacidad, y obtuvo una ampliación de dicho contrato hasta 2022.

La ejecución a plena satisfacción del cliente de la desaladora de Alamein constituye una referencia de primer nivel para nuevos proyectos contenidos en el plan de desalación diseñado por el gobierno egipcio con objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo

En cuanto a la ejecución del proyecto de la estación depuradora de agua residual de Abu Rawash, a pesar del impacto de la pandemia, se ha continuado a buen ritmo las obras de ejecución de la planta, cuya puesta en marcha se prevé para 2022.

En Arabia Saudita, Aqualia completó en enero la adquisición del 51% de las sociedades Qatarat y Haaisco al prestigioso grupo saudí Ali Reza. La sociedad Qatarat es la concesionaria de la planta desaladora de agua de mar del Aeropuerto Internacional King Abdulaziz de Jeddah. Haaisco por su parte es la sociedad explotadora de esa planta y también de otras plantas representativas en el país, como la planta desaladora de la Universidad de Kaust. Todas las plantas han operado a pleno rendimiento para prestar el servicio esencial a la población durante la pandemia.

Asimismo, se ha continuado con la ejecución de los trabajos de desvíos y adecuaciones en los servicios de abastecimiento y saneamiento afectados del Metro de Riad, donde Aqualia ejecuta las actividades de desvíos de servicios y conexiones provisionales y definitivas en las Líneas 5 y 6.

Durante este año, se ha realizado un enorme esfuerzo comercial para participar en el ambicioso programa de desalación promovido por el Gobierno Saudí con la presentación de ofertas muy competitivas para diversos proyectos.

De la misma manera, se ha trabajado en el desarrollo de otras líneas de actividad comercial enmarcadas en el programa VISION 2030 de mejora de las infraestructuras, como son los proyectos de nuevas depuradoras de aguas residuales, los contratos de rehabilitación, operación y mantenimiento de las depuradoras existentes y los contratos de prestación de servicios para la gestión integral del agua en todo el país



En Emiratos Árabes Unidos, nuestra filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento durante todos los meses de pandemia el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

Omán. durante 2021 Aqualia ha continuado operando sin incidencias a pesar de la pandemia la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Oman Sustainable Services Company. Como hito relevante, este año se ha conseguido la certificación por AENOR del sistema de gestión de activos, certificación que tienen muy pocas empresas de gestión de agua en el mundo.

En Catar, se han comenzado los trabajos de la fase de puesta en marcha de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira, en el norte del país, ejecutada por Hyundai con una capacidad de 55.000 m<sup>3</sup>/d y que explotará Aqualia MACE una vez entre en servicio de forma definitiva en 2021.

Así mismo, se ha constituido una joint-venture liderada por Aqualia y con participación de reputados socios locales para desarrollar proyectos de mejora de la red de alcantarillado, depuración y reutilización que prestará servicios al Ministerio de Obras Públicas y Saneamiento Catarí.

### **2.2.3. EE. UU.**

Durante el año 2021 Aqualia ha reforzado su actividad comercial en Estados Unidos manteniendo la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio.

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos Estados.

Sin embargo, la crisis del Covid-19, las elecciones generales y la agitada transición política han generado una ralentización general de la economía y, en particular, de los proyectos ligados al agua y saneamiento

La nueva legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituye una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.



0N9690666



#### 2.2.4. LATAM

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia.

En el 2021 Aqualia ha consolidado su presencia en México, convirtiéndose en una empresa de referencia en el sector con una cartera de activos muy diversificada.

La experiencia adquirida en los contratos BOT (Build, Operate, Transfer) de Acueducto II en Querétaro y Realito en San Luis de Potosí nos está sirviendo para plantear a los clientes institucionales proyectos de similares características, donde las capacidades técnicas y financieras empleadas confieren a Aqualia una posición de relevancia en el país.

La desaladora de Guaymas, adjudicada en 2018 por la CEA de Sonora, y cuya ejecución se ha retrasado ligeramente por la pandemia, se encuentra prácticamente terminada y pasará a operación durante el 2022.

En Colombia, se ha continuado con la construcción de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) El Salitre en Bogotá, con un impacto mínimo de la pandemia en la ejecución fruto de los estrictos protocolos implementados. Este conjunto de medidas ha situado a Aqualia en la punta de lanza en materia de seguridad sanitaria en obras de infraestructura hidráulica, logrando el reconocimiento de organismos públicos y de la banca multilateral.

Aqualia ha integrado plenamente en su gestión los servicios adquiridos en 2020 en el Departamento de Córdoba: Aguas de Sinú, Uniaguas y OPSA, así como el municipio de la Villa del Rosario, a pesar de las dificultades añadidas por la pandemia del COVID-19.

En Perú, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus servicios de suministro públicos para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Durante 2017 se presentaron cinco iniciativas privadas para la depuración de las aguas residuales las cuales fueron declaradas de relevancia en el 2018 y que actualmente se encuentran en fase de formulación. En el 2021 también presentó y le fue declarada de relevancia una iniciativa privada para la desalación en el municipio de Ilo, la cual se ha empezado a desarrollar. En la actualidad, Aqualia estudia diferentes proyectos tanto como proveedor de servicios para Empresas Públicas de Servicios como de financiación, diseño, construcción y operación de grandes infraestructuras hidráulicas.



### 3. CONTRATACIÓN

#### 3.1. Mercado Nacional

En el ejercicio 2021, al igual que en el 2020, y debido en parte a la pandemia, ha habido muy poca actividad en contratación pública para nuevas concesiones municipales, y se ha mantenido más activa la contratación de servicios de operación y mantenimiento de infraestructuras.

Desde el punto de vista de licitación pública destacamos:

- Madrid; Actuaciones urgentes de renovación y reparación en la red de abastecimiento de agua potable y en la red de agua regenerada del Canal de Isabel II (Lote Tajo) por un periodo de 4 años y un importe de 26,4 millones de euros, y contrato para la renovación de tuberías de la red de abastecimiento del Canal de Isabel II (Lote 7) por un importe de 34,4 millones de euros y un periodo de 4 años.
- Castilla - La Mancha; Servicios de operación y mantenimiento de las estaciones depuradoras de aguas residuales incluidas en la Zona 1 (Toledo) por un periodo de 4 años y un importe de 18,3 millones de euros.
- Dos Hermanas (Sevilla); Proyecto para la construcción del complejo ambiental Copero por un periodo de 1,4 años y un importe de 17 millones de euros.
- Almadén y Chillón (Ciudad Real); Concesión del servicio de depuración de aguas de los municipios por un periodo de 20 años y una contratación de 7.5 millones de euros.
- Sevilla; Proyecto de limpieza de las redes de saneamiento en las áreas territoriales de EMASESA por un periodo de 2,4 años y un importe de 2,9 millones de euros.
- Albaladejo, Puebla del Príncipe y Terrinches (Ciudad Real); Servicio Público de depuración por un periodo de 15 años y un importe de 2,4 millones de euros.
- Vilches (Jaén); Reforma y ampliación de la Estación depuradora de aguas residuales de la factoría Vilches de Aceites Coosur, incluido servicio de explotación y mantenimiento por un periodo de 5 años y un importe de 2,1 millones de euros.
- Guadahortuna (Granada); Proyecto y obra de agrupación de vertidos y estación depuradora de aguas residuales por un periodo de 2 años y un importe de 1,9 millones de euros.





ON9690667



- Cazalegas (Toledo); Concesión del servicio público de depuración de aguas de Cazalegas por un período de 20 años y un importe de 1,5 millones de euros.
- Darro (Granada); Concesión del servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado de Darro por un período de 10 años y un importe de 1,3 millones de euros.
- Piedrabuena (Ciudad Real); Concesión del servicio de abastecimiento de agua potable en Piedrabuena y El Alcornocal por un periodo de 5 años y un importe de 1,3 millones de euros.
- Málaga; Servicio de inspección, mantenimiento preventivo y limpieza de la red de saneamiento de la ciudad de Málaga por un período de 1 año y un importe de 0,9 millones de euros.
- Morelábor (Granada); Concesión del servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado por un periodo de 10 años y un importe de 0,6 millones de euros.

En cuanto a las renovaciones, ampliaciones y prórrogas de contratos ya gestionados por Aqualia a nivel nacional, cabe destacar la renovación de 354 contratos con un importe de cartera que asciende a 873 millones de euros, entre los que cabe destacar:

- Salamanca; Prórroga de la gestión del servicio de abastecimiento de agua, saneamiento y depuración de la ciudad de Salamanca por un periodo de 5 años y una contratación de 95,4 millones de euros.
- Güímar (Sta. Cruz de Tenerife); Concesión del Servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado del municipio por un periodo de 25 años y una contratación de 85,3 millones de euros.
- El Puerto de Sta. María (Cádiz); Servicio para la explotación, mantenimiento y conservación de la estación depuradora de aguas residuales, redes de alcantarillado y estaciones de bombeo de la ciudad, por un periodo de 10 años y una contratación de 51,1 millones de euros.
- Talavera de la Reina (Ciudad Real); Prórroga del servicio de agua y alcantarillado de la ciudad por un periodo de 5 años y una contratación de 40,9 millones de euros.
- Consorcio del Louro (Pontevedra); Explotación, conservación, mantenimiento y otros servicios conexos de las instalaciones adscritas al Consorcio para la gestión del ciclo urbano del agua, por un periodo de 3 años y una contratación de 9,4 millones de euros.



- Eivissa (Islas Baleares); Prórroga de la gestión del servicio de abastecimiento de agua y alcantarillado de la ciudad por un período de 1 año y una contratación de 9,0 millones de euros.
- Vigo (Pontevedra); Prórroga de la gestión de los servicios técnico-docentes para las piscinas cubiertas y gimnasios del Ayuntamiento por un período de 1 año y una contratación de 2,8 millones de euros.
- Bilbao (Vizcaya); Servicio de mantenimiento y gestión de averías de las redes secundarias de abastecimiento de los municipios de la Zona A del Consorcio de Aguas de Bilbao Bizkaia por un periodo de 2 años y una contratación de 2,6 millones de euros.
- Sollano (Zalla, Vizcaya); Servicio de explotación, control y mantenimiento de la estación de tratamiento de aguas potables de Sollano por un periodo de 2 años y una contratación de 2,3 millones de euros.
- Mutxamel (Alicante); Prórroga del servicio de operación y mantenimiento de la desaladora de Mutxamel y su red de distribución de agua por un período de 1 año y una contratación de 1,3 millones de euros.

### **3.2. Mercado Internacional**

En el mercado internacional, Aqualia ha mantenido una importante actividad en licitaciones en distintas áreas, destacando las contrataciones de:

- Los Cabos (México); Mejora integral de la Gestión en el área de Los Cabos que incluye inversión, operación, conservación y mantenimiento, mediante el esquema de Asociación Público- Privada. Supone una contratación de 48,3 millones de euros para un periodo de 10 años.
- Mantes-la Jolie (Yvelines, Francia); Concesión servicio público agua potable por un período de 6 años y una contratación de 29 millones de euros.
- Qatar; Contrato para la renovación de activos y mejoras en las redes por un importe de 11,2 millones de euros y un periodo de 1,4 años
- Jizan (Arabia Saudí); Contrato para la operación y mantenimiento de una planta desaladora de agua de mar por un periodo de 3 años y una contratación de 9,3 millones de euros.



0N9690668



- Puiseux en France (Francia); Concesión servicio público de distribución de agua potable del Syndicat Mixte d’Alimentation en Eau Potable SMAEP DAMONA por un período de 8 años y una contratación de 6,9 millones de euros.
- Koprivnice (República Checa); Contrato de operación y mantenimiento del sistema de saneamiento de los municipios de Koprivnice, Novy Jicín, Morkov y Zivotice por un período de 10 años y una contratación de 5 millones de euros.
- Frydek-Mistek (Moravia-Silesia, República Checa); Gestión de servicio de abastecimiento y red de alcantarillado de la ciudad por un período de 10 años y una contratación de 4,7 millones de euros.
- Arabia Saudí; Diseño y construcción del sistema de drenaje y tanques de tormenta del circuito de fórmula 1 en Jeddah por un importe de 4,6 millones de euros.
- Nesles la Vallée (Ile de France); Concesión servicio público de abastecimiento por un período de 7 años y una contratación de 2,3 millones de euros.
- Frenestat Pod Radhostem (República Checa); Concesión del servicio de agua y alcantarillado por un periodo de 10 años y una contratación de 1,7 millones de euros.
- Carrières-sous-Poissy, Aulnay-sur-Mauldre, La Falaise, Nézel, Juziers et Vaux-sur-Seine (Francia); Servicio público arrendamiento de redes de abastecimiento y ejecución de obras por un período de 5 años y una contratación de 1,6 millones de euros.
- Yvelines (Francia); Contrato suministro de agua en alta en Yvelines (Francia) por un periodo de 9 años y una contratación de 1,3 millones de euros.
- Orlová y Mosnov (República Checa); Contrato de operación y mantenimiento de las redes de alcantarillado por un período de 5 y 10 años respectivamente y una contratación de 1 millón de euros.

#### 4. EVOLUCIÓN PREVISIBLE

En España, las expectativas para 2022 son de una creciente recuperación en los niveles de actividad que se han visto afectados por la pandemia Covid-19, fundamentalmente en las áreas geográficas en los que la demanda está más ligada a la actividad turística. Esperamos en ese sentido una recuperación relevante en las Islas Canarias y Baleares en los próximos trimestres,



hasta recuperar los volúmenes facturados en 2019. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2021, así como por el mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento. Este incremento de ingresos conllevará una mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes. Esperamos una normalización de las tarifas eléctricas al final del ejercicio 2022, y para su laminación, desarrollaremos políticas que incrementen el número de contratos eléctricos negociados en las modalidades de precio fijo, PPA y contratos de futuros.

En la actividad de concesiones de servicios del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2022 la expectativa de mantener tasas de renovación similares a las de 2021, superiores al 90%. Se espera la licitación de varios contratos finalizados y que, actualmente son operados por empresas de la competencia (Santiago de Compostela, Orense, San Fernando). Asimismo, esperamos la licitación de varios proyectos de EPC ligados a servicios de Depuración de Aguas Residuales en Madrid y Palma de Mallorca, especialmente.

Dentro de Europa, en Portugal, se mantienen las perspectivas de cierta reactivación del negocio concesional fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se espera una mayor proliferación de contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal e intermunicipales.

En Francia se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de muchos de los contratos existentes en el país.

En Arabia Saudita se continuará con el proceso de modernización y dotación de infraestructuras hidráulicas al país promovido por el Gobierno en el programa Visión 2030 mediante la colaboración público-privada. Se adjudicarán de modo definitivo los contratos de Concesiones de Infraestructuras licitados en 2020 y se espera tenga lugar la licitación de nuevos proyectos de tipo BOT en el campo de la desalación y depuración. Asimismo, se iniciarán las licitaciones de contratos de operación y mantenimiento de los servicios de agua y saneamiento de las seis regiones en las que se ha dividido el reino saudita.

Durante 2022 Aqualia comenzará la operación del nuevo contrato de saneamiento de Abu Dhabi y el de la EDAR de Al Dhakira, en Catar.

En LATAM, se terminará la fase de construcción de la IDAM de Guaymas (Sonora, México), dando paso al periodo de 20 años de operación así como de la PTAR Salitre (Colombia). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica de desalación en los estados de



ON9690669



Baja California y Sonora y de depuración dentro del programa de descontaminación del río Bogotá.

Finalmente, en Perú se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia (5 depuradoras y 1 desaladora) y en USA, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de "propuestas no solicitadas", para su evaluación.

## 5. GESTIÓN DE CLIENTES

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la Empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La Compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios. Durante 2021 ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios, potenciando la inversión tecnológica especialmente en este año globalmente afectado por la pandemia.

### 5.1. Canales Atención al Cliente

Los principales indicadores de gestión para el año 2021 en nuestros canales Atención al Cliente (*aqualiacontact*) son los siguientes:

- El **servicio de atención telefónica**. A través del Centro de Atención al Cliente durante el año 2021 se han recibido **1.203.947** llamadas.
- La atención especializada de nuestros gestores, así como la proactividad y rapidez en realizar la atención telefónica bajo la solución Presence (Evolutio), permite que los clientes se encuentren atendidos de forma continuada y sin interrupciones a través de varios canales de atención al cliente y comunicación de averías, tales como; Centro de Atención al cliente telefónico, Oficina Virtual, APP, Twitter y correo electrónico.
- El Centro de Atención al Cliente telefónico tiene a disposición de clientes el servicio de "Gestión de cita previa", para evitar esperas y aglomeraciones en las oficinas presenciales, mejorando no sólo la atención telefónica sino ofreciendo una atención presencial más rápida, eficaz y placentera con plenas garantías sanitarias.
- **Oficina virtual**, *aqualiacontact*. En 2021 se han gestionado **177.940** interacciones, un 8.16% más respecto al año 2020. Entre ellas destacan con 31,93% la modificación de datos, 22.67%



facturación electrónica y 23.98% pago a través de tarjeta bancaria.

- **Aplicación para dispositivos móviles.** Mediante la APP puesta a disposición de nuestros clientes, en 2021 se han gestionado **117.439** interacciones, un 45.42% más respecto al 2020, destacando con 76.69% pago a través de tarjeta bancaria y un 13.53% la modificación de datos.
- **Twitter @aqualiacontact.** A través de la cuenta @aqualiacontact se atienden y gestionan los mensajes enviados por los usuarios (1.107 gestiones en 2021). También los mensajes SMS para las notificaciones de facturas con incidencias y los avisos de averías en redes (915.097 SMS en 2021).
- **Facturación electrónica.** En el año 2021, **87.356** clientes han solicitado la activación de la facturación electrónica incrementando este ratio en un **87%** respecto al año anterior.

La eficiencia de todos los canales de relación con el cliente permite tener un **índice de reclamaciones muy reducido**, del **0.43%** en 2021, con un **tiempo medio máximo de respuesta a las reclamaciones establecido en 15 días naturales**. También destaca el tiempo medio máximo de instalación del contador (desde la solicitud de alta), establecido en **5 días naturales**.

Para dar respuesta a las altas expectativas de nuestros clientes en torno al servicio ofrecido, Aqualia, seguirá avanzando para ofrecer a todos sus clientes una experiencia de calidad omnicanal en sus interacciones con la Compañía.

Los objetivos marcados en este ámbito son los siguientes:

1. **Integración de todos los canales.** Canales funcionando al unísono, interrelacionados en tiempo real. El nuevo proyecto de implantación de **CRM Microsoft Dynamics**, entrará en producción a principios de 2022 y permitirá que todos los canales estén interrelacionados en tiempo real con mayor accesibilidad, disponibilidad e integridad en la información de las interacciones. El objetivo del proyecto es disponer de un nuevo módulo de atención al cliente que debe estar integrado con otros sistemas, como el sistema comercial Diversa, que proporcione la flexibilidad suficiente, garantice la disponibilidad y acceso a la información de forma ágil y flexible mediante procesos guiados.
2. **Experiencia al cliente más placentero y de mayor calidad**
  - Cualquier operación desde cualquier canal
  - Procesos únicos para todos los canales



0N9690670



### 3. Atención más responsiva y capaz

- Clientes multiplataforma
- Aprovechamiento de recursos, desarrollo de habilidades de comunicación por canal.

### 4. Búsqueda de recursos y tecnologías permitiendo una atención mayor con gestión más ágil y eficaz para nuestros clientes, tales como:

- Whatsapp profesional
- Click to call desde la web
- Cobros a través de Bizum
- Gestión factura electrónica vía mail
- Plataforma web gestión de clientes para comunicaciones a través de SMS, mail, enlace de pago de facturas, etc.
- Firma electrónica de documentación

### 5.2. Facturación y gestión de cobros

El Departamento de Gestión de Clientes ha mantenido la misma visión estratégica en la propia evolución de las herramientas de gestión, como en el avance de nuevas utilidades en la herramienta de Business Intelligence. Se han desarrollado nuevas mejoras referidas a la información de fraudes, incluyendo la tipología de fraudes y el estado final del expediente. En grandes consumidores se incorpora la edad media de los contadores y respecto a la producción pendiente de facturar tarifaria se ha mejorado la información añadiendo la visión por servicio prestado, tipología de cliente, concepto y ciclo de facturación. También se ha desarrollado el cuadro de mando de información de la gestión de las fianzas, con valores de situación y evolución de las mismas. Por otra parte, se ha concluido la toma de requerimientos necesarios para la implantación de la herramienta de facturación y gestión de deuda de los conceptos no tarifarios en los servicios de Francia.

A diciembre 2021 la facturación ha variado respecto al año anterior con un ligero incremento de consumo de m<sup>3</sup> en un 0,04% principalmente debido al incremento de consumos no domésticos (4,60%) y de consumo de agua en alta (3,95%), con un descenso del doméstico (-2,07%). Esta tendencia hace que a cierre de diciembre 2021 exista un aumento en el importe de facturación del 2,43% respecto al año 2020, y un incremento del 0,52% comparando con el valor del año 2019, anterior a la pandemia dato que ratifica la recuperación de la facturación al cierre de 2021 (dato sin Colombia).



### 5.2.1 Periodo medio de cobro e impagado

La mejora continua de los procesos de gestión ha permitido alcanzar un periodo medio de cobro tarifario en España de 1,93 meses y en total de 2,19, lo que supone haber mantenido la tendencia de los años anteriores, al conseguir fortalecer la correcta gestión de cobros a pesar del impacto de la pandemia.



A nivel global de Aqualia, ha registrado un ligero repunte del periodo medio de cobro originado por el incremento de actividad en el área Internacional durante los dos últimos años, con la incorporación durante el año 2020 de las concesiones de Departamento Córdoba y Villa del Rosario adquiridas en Colombia, la adquisición de las empresas francesas del Grupo SPIE en el año 2019, la adquisición en enero 2020 de las empresas Qatarat y Haaisco (Arabia Saudí) y la toma de control y consolidación inicio en junio 2021 del Acueducto El Realito (México), y por otra parte el avance de los trabajos de EDAR Glina (Rumanía) y la PTAR Salitre (Colombia).

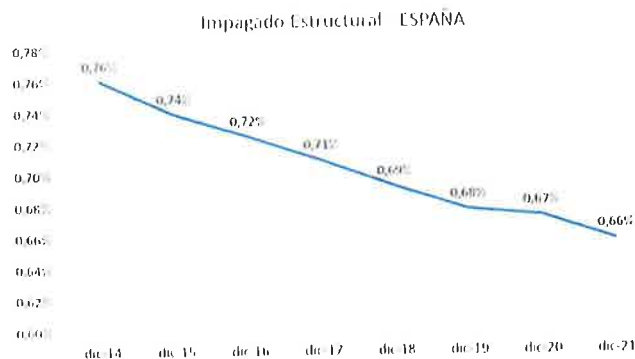




0N9690671



En los procesos tarifarios, el impagado estructural ha ido mejorando anualmente, siendo el caso de mayor peso el de España, con la siguiente evolución:



Aqualia ha mantenido la campaña para promocionar el uso de la factura electrónica y sustituir progresivamente el mayor número posible de facturas emitidas en papel. Esta acción ha permitido un incremento hasta diciembre 2021 respecto al año anterior de un 17,2% en el número de facturas electrónicas emitidas, hasta alcanzar una ratio global del 17,9% en España y un acumulado global del 15,9%, contribuyendo de esta forma a la lucha por preservar el medio ambiente, alcanzando 627.499 clientes que optan por recibir este tipo de factura.

Minimizar la diferencia entre el volumen de agua suministrada a la red y el volumen realmente consumido es un objetivo básico para cualquier empresa como Aqualia. Para lograrlo, además



de utilizar sofisticados sistemas inteligentes de monitorización de las redes y de renovar aquellas redes que llegan a su obsolescencia para evitar al máximo las fugas, se diseñan planes para detectar acciones o usos fraudulentos del agua potable. Durante el periodo de enero a diciembre de 2021 se han llegado a detectar más de 20.304 casos de fraude por un importe de consumo equivalente a 4,6 millones de euros. Como complemento a estas acciones, se han renovado más de 360.913 contadores en distintos contratos.

### 5.2.2. Proyecto Movilidad Lectura Contadores

Durante el período 2019-2020 se desarrolló un ambicioso proyecto en materia de lectura de contadores. El proyecto tiene como objetivo actualizar la solución de movilidad implantada para la toma de lecturas en contadores (TPL), dotándola de funcionalidades on-line y off-line con el actual sistema comercial DIVERSA implantado en Aqualia. La solución se ejecuta en smartphones, con la finalidad de proporcionar funcionalidades relacionadas con la toma y gestión de lecturas en contadores.

Con este proyecto, Aqualia se propone conseguir una mejora en los procesos actuales de toma y gestión de lecturas, y el logro de eficiencias en el menor plazo posible y con el menor impacto económico. El lanzamiento piloto programado para enero de 2020 se realizó con éxito realizando el correspondiente despliegue al resto de explotaciones de forma paulatina.

Despliegue en producción Proyecto Módulo Lecturas de Contadores:

- El ensayo piloto fue realizado en Alcalá de Henares con resultado satisfactorio.
- Posteriormente se implantó en Ávila, Salamanca, Lleida, Llíria, Sant Josep, Écija, Jaén, Sanlúcar y Mérida con resultado satisfactorio, lo que permitió la implantación masiva.
- Hasta diciembre de 2020 estaba implantado en:
  - 439 servicios implantados (España) y 6 (Italia y Portugal)
  - 5.296.171: lecturas realizadas hasta la fecha con la nueva APP
  - 20.241: rutas de lecturas exportadas a la APP
  - 2.589.927: contratos exportados para ser leídos en la APP
- La realización total del despliegue ha quedado finalizada en el Q1 2021.

### 5.2.3. CRM Microsoft Dynamics

El nuevo módulo de atención al cliente está basado en la herramienta *Microsoft Dynamics CRM*



ON9690672



365. Esta solución proporciona una visión unificada del cliente, innovación tecnológica, así como mejoras en los procesos de negocio.

- La solución Incluye una nueva web para los clientes que sustituirá a la oficina virtual actual y se desplegará para los usuarios del Call Center y la nueva oficina virtual, dando cobertura a todas las explotaciones, con las correspondientes adaptaciones del CRM actualmente en curso.
- Las Pruebas del equipo técnico y el equipo de negocio han sido realizadas en 2021 con resultado satisfactorio, planificando la puesta en producción en el primer trimestre de 2022.

#### 5.2.4. Proyecto firma electrónica de documentos

El proceso de contratación de forma presencial que se realiza en nuestras oficinas implica la firma del cliente de diversos documentos, los cuales se escanean y almacenan en un repositorio virtual Sharepoint.

Con el objetivo de optimizar este proceso manual, se ha desarrollado el proyecto de firma electrónica avanzada.

El proyecto de firma electrónica incluye dos tipos:

- Firma biométrica. El cliente firma el documento en un dispositivo electrónico que recoge su firma y datos biométricos.
- Firma OTP (One-Time Password). Es un sistema de firma con contraseña personal y código de un solo uso, y que se le envía al cliente por SMS para firmar documentos de forma digital.

Asociado a este proceso existe el “acta de operación de la firma”, que es el documento donde se recogen todas las evidencias electrónicas del proceso de firma. Esta acta se firma electrónicamente con un certificado garantizando de este modo la integridad del acta

Los documentos firmados, la firma y el acta se almacenan automáticamente en el repositorio virtual sharepoint.

Actualmente se están realizando las pruebas por parte del equipo técnico y del equipo de negocio, y la puesta en producción está prevista que se realice en el primer trimestre de 2022.



### 5.3. Protección de datos

En España, con la entrada en aplicación el 25 de mayo de 2018 del Reglamento UE 2016/679, RGPD, así como la entrada en vigor el 5 de diciembre de 2018 de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y garantía de los derechos digitales (LOPDGDD), Aqualia inició el proceso de adaptación normativo en materia de protección de datos.

Las novedades que estableció el Reglamento implicaron realizar adecuaciones en materia de protección de datos en la totalidad de las Entidades dado que aplica a todas las Áreas afectadas en los siguientes aspectos:

- 1) Ámbito de Empleados
- 2) Ámbito de Clientes
- 3) Ámbito de Proveedores
- 4) Ámbito de Relaciones Contractuales Grupo FCC
- 5) Ámbito de Relaciones Contractuales Administraciones Públicas
- 6) Documentación y Gestión interna.
- 7) Ámbito Tecnologías de la información y Seguridad de la Información
- 8) Medidas técnicas y organizativas.

Durante el proyecto de adecuación se ha gestionado la implementación de la herramienta *epri*privacy. En dicha herramienta se realizan los registros de actividades de tratamiento de todas las entidades. Dispone de un gestor de documentos y evidencias, así como herramienta de evaluación de riesgos.

La herramienta permite obtener de forma trimestral un informe de estado de riesgos así como las evaluaciones continuas de mejora tras la implementación de acciones correctivas y preventivas.

- Situación inicial mayo 2018:



ON9690673



**RIESGOS:**

**PROBABILIDAD**

Muy alta - Máxima	0	0	0	0
Alta - Significativa	4	171	0	0
Media - Limitada	132	468	224	0
Baja - Despreciable	0	1	0	0
	Muy bajo - Despreciable	Medio - Limitado	Alto - Significativo	Muy alto - Máximo

IMPACTO

- Situación diciembre 2021

**PROBABILIDAD**

Muy alta - Máxima	0	0	0	0
Alta - Significativa	0	0	0	0
Media - Limitada	10	92	18	0
Baja - Despreciable	127	631	203	0
	Bajo - Despreciable	Medio - Limitado	Alto - Significativo	Muy alto - Máximo

IMPACTO

Para 2021 se planificaron la extensión de los trabajos de adecuación iniciados en 2020, tales como:

- Proyecto Transferencias internacionales de datos entre entidades del Grupo FCC
- Proyecto Plazos de Conservación de los datos del Grupo FCC.
- Adaptación Esquema Nacional de seguridad Aqualia.
- Revisión y aprobación de la cláusula de protección de datos relativa a los vehículos, concretamente lo relativo a la geolocalización y telemetría (además de los plazos de conservación).
- Revisión de la cláusula de protección de datos en relación con el uso de los datos de contacto particular de los empleados deskless.

### 5.4. Acción social

Aunque la capacidad para fijar tarifas y regular la prestación de servicios en el ciclo integral del agua en España es competencia exclusiva de la Administración, desde Aqualia se impulsan de forma activa mecanismos de acción social en las tarifas y fondos de solidaridad para los usuarios más desfavorecidos. Además, la Compañía ha trabajado por mejorar la coordinación con los servicios sociales de los ayuntamientos para proteger a los clientes con riesgo de exclusión



social. Sirva como ejemplo que, dentro de su política de RSC, Aqualia viene renovando su convenio de colaboración con Caritas Española desde 2015, y con ACNUR desde 2019 para apoyar iniciativas de esta organización humanitaria en territorio nacional. Así mismo se ha garantizado el acceso al agua a cualquier persona en situación de vulnerabilidad y se han ampliado los plazos de pago a todos los clientes afectados por la pandemia.

La Información de las tarifas y bonos sociales, se ha publicado en la web de aqualia a disposición de todos los usuarios. Así mismo, aqualia informa en las notificaciones enviadas a los clientes, de la posibilidad de poder establecer planes de pago aplazados. Durante este año se han realizado más de 6.906 planes de pago.

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la Empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La Compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios. Durante 2021 ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios, potenciando la inversión tecnológica especialmente en este año globalmente afectado por la pandemia.



0N9690674



## 6. GESTIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE

### 6.1. Sistemas de Gestión

Aqualia sigue apoyando, como uno de sus objetivos prioritarios, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, incidiendo en aquellos que afectan al sector del agua y a sus grupos de interés:

- Nº 3. Promover el bienestar general.
- Nº 6. Agua y Saneamiento sostenible.
- Nº 7. Energía no contaminante.
- Nº 8. Promover el crecimiento económico sostenido.
- Nº 9. Construir infraestructuras resilientes.
- Nº 11. Lograr ciudades sostenibles.
- Nº 12. Garantizar producción y consumos sostenibles.
- Nº 13. Adoptar medidas urgentes de lucha contra el cambio climático.
- Nº 14. Conservar los recursos marinos de forma sostenible.
- Nº 15. Luchar contra la desertificación y proteger la biodiversidad.
- Nº 17. Alianzas para conseguir los objetivos.

Como prueba de ello, en 2021 Aqualia ha sido la primera empresa del sector en certificar la **Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible**, por parte de AENOR, de manera integrada además con la Memoria, bajo criterios GRI, de Sostenibilidad anual.

Asimismo, Aqualia continúa con la estrategia de creación de valor compartido, dando respuesta a las expectativas de sus grupos de interés y profundizando en las herramientas que permitan conocer y medir los impactos sociales y medioambientales, como apoyo a creación de valor económico y al aumento de competitividad de la empresa (cálculo de huellas sociales y medioambientales). Para ello, en 2021 se ha trabajado en los siguientes aspectos:



6. **Integración de la nueva Norma ISO 45001**, en el Sistema de Gestión de Aqualia, estableciendo Comités del Sistema de Gestión ya integrados y realizando los procesos de auditorías también integradas, tanto las internas como las externas (AENOR).
7. **Aumento de la eficiencia en el proceso de Auditorías** internas, mediante la edición de informes integrados, y externas, contando con auditores tetracualificados, que permiten realizar auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental, Energética, cálculo de la Huella de Carbono y Seguridad y Salud en el Trabajo.
8. Aumento del alcance de la estrategia de **Gestión Energética y Cambio Climático**.
  - Seguimiento de los contratos con revisión energética.
  - Cálculo de la Huella de Carbono a perímetro fijo 2020.
  - Cálculo y verificación de la Huella de Carbono de toda la actividad de Aqualia en España y Portugal 2020.
  - Inscripción en el Registro de Huella de Carbono de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) del Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico (MITERD) para toda la Actividad de Aqualia en España, solicitando el Certificado "CALCULO+REDUZCO" para 2020.
  - Plan de Reducción de la Huella de Carbono para la Actividad de Aqualia 2020 – 2022.
  - Verificación de las emisiones evitadas en el Proyecto CLIMA de la OECC del MITERD, aprobado en 2018, para la utilización de combustibles alternativos, propios de la actividad de la compañía, en los automóviles.
  - Seguimiento del proyecto de Implantación del Sistema de Gestión Energética en toda la actividad de España, en cumplimiento del RD 56/2016.
9. Participación en reuniones y jornadas de **AENOR** y en grupos de trabajo de la **AEC**.
10. Participación en la **Comisión de Economía Circular** de la **Cámara de Comercio de España**, desde donde se analizan iniciativas legislativas y se mantienen reuniones con responsables políticos.

Como complemento a todo lo anterior, se ha mantenido la estrategia con los grupos de interés de la Compañía, consistente en incorporar en el Sistema de Gestión el tratamiento de los grupos de interés de Aqualia y el análisis de contexto de la Empresa, como requerimiento de las nuevas Normas y como apoyo a otros departamentos de Aqualia en su trabajo cotidiano (Clientes, Compliance, Comunicación, RSC, RR.HH., ...).





0N9690675



### 6.2. Gestión Energética

La **gestión energética** de las instalaciones de producción viene siendo una línea estratégica de actuación para la compañía desde su inicio, siendo la optimización del consumo energético un objetivo de mejora continua.

Esto se ve reflejado en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España, verificado conforme a las directrices de la Norma UNE-ISO 14064 por AENOR, donde se puede observar el impacto de la gestión energética (Alcance 2) en la reducción del 13% de emisiones respecto al año anterior.

#### Emisiones de gases de efecto invernadero España (2020):

	t CO2	t CH4	t N2O	GEI 2020	%
				(t CO2e)	
Alcance 1	9.984,80	2.233,50	24,30	78.971,30	45,49%
Alcance 2	63.437,10	0,00	0,00	63.437,10	36,54%
Alcance 3	14.571,00	0,00	62,80	31.201,40	17,97%
<b>TOTAL</b>	<b>87.992,90</b>	<b>2.233,50</b>	<b>87,10</b>	<b>173.609,80</b>	

#### Emisiones de gases de efecto invernadero España (2019):

	t CO2	t CH4	t N2O	GEI 2019	%
				(t CO2e)	



Alcance 1	7.615,4	2.173,3	24,2	74.876,9	37,5%
Alcance 2	94.583,3	0,0	0,0	94.583,3	47,4%
Alcance 3	13.346,2	0,0	63,3	30.111,1	15,1%
<b>TOTAL</b>	<b>115.544,8</b>	<b>2.173,3</b>	<b>87,4</b>	<b>199.571,3</b>	

A este respecto, ya en 2020 se pusieron en marcha sendos proyectos cuyo objetivo se centra en la reducción de GEI.

Por un lado, la firma de un PPA (Power Purchase Agreement) para 76 GWh/año de energías renovables (fotovoltaica), que comenzó a funcionar en el mes de julio y que supondrá una reducción de emisiones en torno a 15.200 t CO<sub>2</sub>e/año.

Por otro lado, el proyecto de instalación de 3,2 MWp de potencia punta, de paneles fotovoltaicos, que abastecerán a 26 puntos consumo, con una producción anual esperada de 5 GWh /año, lo que se traducirá en una reducción de emisiones de GEI en torno a 1.000 t CO<sub>2</sub>e/año.

Durante 2021 ha comenzado la segunda fase de instalación de paneles solares, cuyo objetivo es la reducción de otras 820 t CO<sub>2</sub>e/año, mediante la instalación de 3,14 MWp de paneles fotovoltaicos, que suministrarán a 52 puntos de consumo.

Mención especial merece la instalación de un parque fotovoltaico de 0,84 MWp en la EDAR de La Cartuja, en Jerez de la Frontera.

#### **Mejoras para la reducción del consumo energético**

Desde el año 2016, y cada cuatro años, la compañía somete a auditorías energéticas (acordes a la norma ISO 50001-Sistemas de Gestión de la Energía) a un conjunto de instalaciones de producción que consumen más de un 85% del consumo total de la compañía. Para hacer un seguimiento de las oportunidades de mejora detectadas en las auditorías, se ha puesto en marcha una herramienta informática. Esta herramienta está integrada con la herramienta de reporting/análisis técnico de Aqualia (AqualiaRT/AqualiaBI) permitiendo hacer un seguimiento de las actuaciones y los resultados obtenidos en las mismas.



ON9690676



Dentro de las actuaciones que se están llevando a cabo está el pilotaje de un sistema de optimización energética de las oficinas y almacenes, a desarrollar inicialmente en siete localizaciones, con el objetivo de racionalizar el uso de energía en iluminación y climatización en esos centros administrativos. Su puesta en marcha se espera entre finales de 2021 y 1er T de 2022.

### **6.3. Proyectos de Mejora de la Gestión Técnica**

Durante el año 2021 se ha continuado como en años anteriores con la puesta en marcha y desarrollo de actividades relativas a la mejora de la gestión, tanto a nivel de operación como de despliegue de nuevas plataformas para estandarizar las mejores prácticas a nivel técnico de la empresa. Las más destacadas han sido:

#### **6.3.1 Gestión Energética**

- Puesta en marcha de la plataforma de seguimiento y control centralizado de propuestas y objetivos de mejora de los distintos contratos, relativos a la eficiencia energética, bajo la norma ISO 50001-Sistemas de Gestión de la Energía.
- Conexión de la nueva plataforma de control de facturación eléctrica, Synergica, con la de Reporting técnico, Aqualia RT.  
Esto permite el seguimiento de ratios de las distintas variables dependientes de la energía, eliminando la posibilidad de errores humanos.
- Ha comenzado a funcionar un nuevo Grupo de Trabajo de Eficiencia Energética, cuya principal labor se centrará en la publicación de "buenas prácticas" y la homologación de dispositivos de alta eficiencia.

#### **6.3.2. Gestión de Activos**

Se ha comenzado el despliegue de la nueva herramienta informática de Gestión de Activos y Mantenimiento, que permitirá la estandarización de las actividades de mantenimiento, en función del tamaño y propósito del servicio prestado, así como un mejor control centralizado del inventario de activos gestionados, que facilitará, no sólo conocer el estado y valor actualizado del inventario, sino incluso desarrollar y planificar propuestas "Smart" de actuaciones de renovación y/o ampliación de la infraestructura operada por la empresa.

Una vez instalada en diferentes localizaciones en España, se está empezando a desplegar en Francia e Italia.



### **6.3.3. Homologación de dispositivos hidráulicos**

Durante el presente ejercicio se está poniendo en marcha un sistema de homologación de materiales y dispositivos a utilizar en las redes de abastecimiento.

Toda vez que la vida media de las redes gestionadas se está elevando, con tasas muy bajas de renovación, es fundamental promover el uso de materiales con la mejor garantía de durabilidad y prestaciones.

Se están analizando laboratorios y entidades colaboradoras para la puesta en marcha de esta actividad, así como la confección de los flujos de homologación.

### **6.3.4. Transferencia Tecnológica**

Durante 2020 se puso en marcha una nueva herramienta, complementando la función del Departamento de Innovación, que es la de Transferencia Tecnológica.

Durante el presente ejercicio se han validado para su puesta en producción proyectos tales como ABAD (conversión de Biogas procedente de la depuración en biogás de automoción) y Remembrane (recuperación de membranas de desalación para su reúso).

### **6.3.5. Laboratorios Acreditados**

Un nuevo laboratorio de aguas de consumo, del Grupo Aqualia, en Vigo, ha conseguido la acreditación por parte de ENAC.

Con esta nueva incorporación la empresa Aqualia cuenta con una red de 10 laboratorios acreditados, distribuidos entre España, Italia y República Checa.

Hay que destacar también la actividad desarrollada por la empresa en el seguimiento de la COVID-19, personal experto de la empresa, en colaboración con el CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas), con el que, a través de la firma de un convenio, se están analizando las aguas residuales de diferentes municipios de Levante, Andalucía y Baleares.

Igualmente, dentro de dicho acuerdo, se ha incluido la capacitación de personal de la empresa y de ejercicios de inter-comparación para la puesta a punto que se viene realizando de una técnica PCR destinada completar la oferta del laboratorio de Oviedo.



0N9690677



## 7. INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La innovación en Aqualia se orienta en las políticas europeas del Green Deal, para reducir la huella de carbono a cero, gracias a la transición a una economía circular y sin impacto ambiental. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles, apoyando a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Los puntos prioritarios son un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y la contribución a la producción y el consumo sostenible (ODS 12).

La tabla adjunta resume los proyectos desarrollados por el DIT durante el año 2021 (y sus fechas de conclusión), fortaleciendo la propuesta tecnológica de Aqualia en cuatro líneas de trabajo: Calidad, Eco-eficiencia, Gestión Inteligente y Sostenibilidad.

Durante el ejercicio 2021 se han concluido tres proyectos:

- 1 proyecto Interconecta (Feder): **Advisor**
- 2 proyectos del programa marco H2020 de la UE: **Sabana** y **Run4Life**

Se ha continuado con el desarrollo de otros catorce proyectos en marcha:

- 1 proyecto JPI WATERWORKS **MarAdentro** (se prorrogó hasta Junio 2022)
- 1 proyecto Regional RIS3 Idepa en Asturias: **ReCarbon**
- 5 del programa europeo Life: **IntExt**, **Ulises**, **Infusion**, **Phoenix** y **Zero Waste Water**
- 2 de la Iniciativa Común UE / Bio-Based Industries (BBI): **B-Ferst** y **Deep Purple**
- 4 del programa H2020 de la UE: **Scalibur**, **Rewaise**, **Sea4Value** y **Ultimate**
- 1 de formación Marie Skłodowska Curie (MSCA): **Rewatergy**

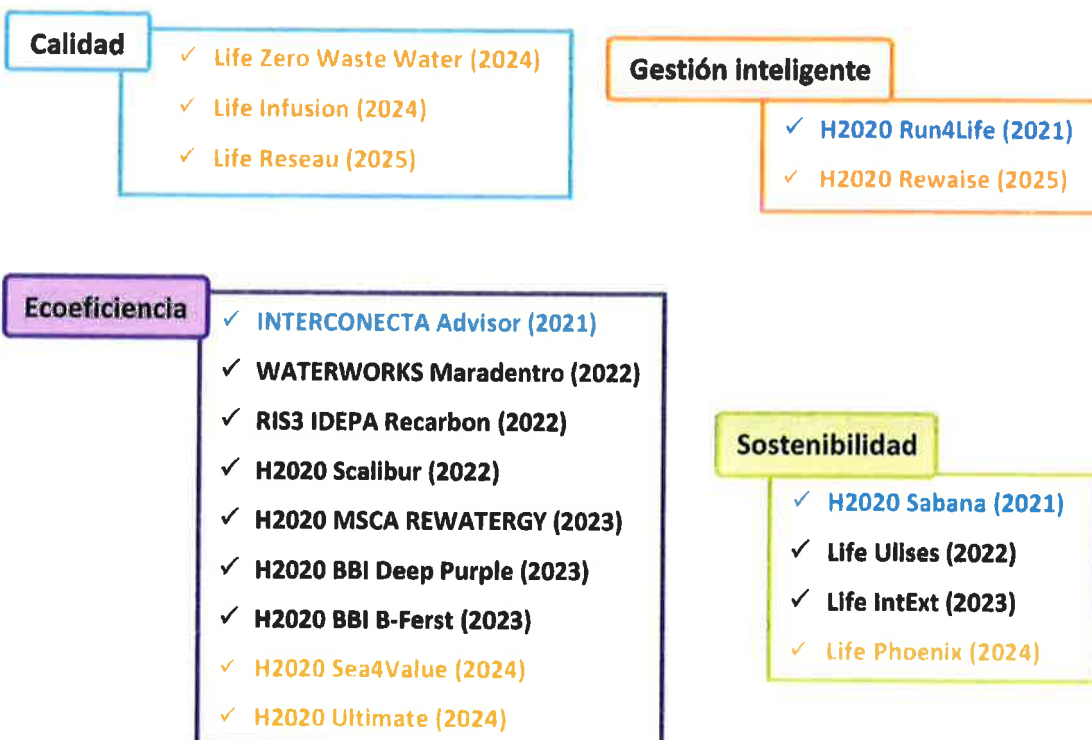
Además del desarrollo tecnológico, este último se enfoca en la formación científica, participando como socio industrial en el proyecto Rewatergy del programa H2020 Marie Skłodowska Curie de redes académicas europeas, liderado por la Universidad Rey Juan Carlos. Dos investigadores de doctorado se han incorporado en 2021 para realizar trabajos prácticos en Aqualia:



- de la Universidad de Cambridge, enfocado en la producción de hidrógeno a partir del amonio en agua residual, en la EDAR de Lérida
- de la Universidad de Ulster, desarrollando procesos de foto- y electro-desinfección para eliminar micro-contaminantes en aguas potables o residuales, en la EDAR de Jerez.

Gracias a las convocatorias de 2020, se han podido arrancar dos nuevos proyectos en 2021:

- 1 del programa europeo Life: **Reseau**
- 1 del programa H2020 de la UE: **Nice**





ON9690678



### 7.1. Proyectos finalizados en 2021

En los tres proyectos terminados en 2021, se han obtenido los resultados siguientes:

- **Interconecta (Feder) Advisor:**

Con el objetivo de lograr una economía circular en la actividad agro-industrial de Guijuelo, y evitar el coste y el impacto de la gestión de residuos de la industria cárnica, se han demostrado en la EDAR operada por Aqualia nuevas soluciones de valorización. Adaptando la co-digestión a los residuos de los mataderos, con la validación de un pretratamiento térmico y novedosos sistemas de control, se ha incrementado la auto-suficiencia energética de la depuradora. La mayor producción de biogás, y su enriquecimiento con el proceso ABAD Bioenergy®, ha permitido suministrar biometano a vehículos del servicio.

También se ha demostrado el proceso ELSAR, un nuevo reactor anaeróbico con intensificación bio-electroquímica, una patente compartida con la Universidad de Alcalá. Además, se ha evaluado la transformación de los residuos grasos en bioplásticos, y se ha demostrado el valor fertilizante de los sub-productos, en colaboración con agricultores de la región.

- **H2020 Sabana:**

Liderado por la Universidad de Almería, el consorcio de once entidades de cinco países (incluyendo República Checa y Hungría) incluye tres grandes empresas: Aqualia, Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi. El proyecto ha optimizado la producción de nuevos biofertilizantes y bioestimulantes a partir de algas, y en las EDAR gestionados por Aqualia en Mérida (Badajoz) y Hellín (Albacete) se han implantado dos biorrefinerías a partir de cultivo de algas que suman cinco hectáreas.

- **H2020 Run4Life:**

Liderado por Aqualia, un consorcio de quince entidades en siete países ha implantado en cuatro sitios de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España) nuevos conceptos de recuperación de nutrientes, a partir de la separación de aguas grises y negras. En la Zona Franca de Vigo, Aqualia opera en un edificio de oficinas un reactor a membranas (MBR) para aguas grises, que se reutilizan en los sanitarios. Las aguas negras son transformadas en bioenergía en un MBR anaeróbico. En los efluentes, se han testado varias opciones de recuperación de nutrientes, seguidos de oxidación avanzada para eliminar virus y



contaminantes emergentes para favorecer el reúso. Se ha preparado una instalación prototipo a mayor escala en Balaídos con efluentes del polígono industrial de Citroën.

En los otros dos sitios de demostración, en cientos de apartamentos nuevos en Ghent y Helsingborg, se separan aguas grises y negras, y se incluyen los residuos orgánicos de cocina en los reactores anaerobios. Después de estrenar las viviendas en 2020, y entrar en servicio las instalaciones de recuperación de energía y nutrientes, se ha optimizado el servicio gracias al diálogo con los usuarios, reduciendo los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada.

En Sneek, se han instalado nuevos inodoros por vacío en unas treinta casas, con un consumo mínimo de agua, facilitando la digestión termófila directa de las aguas negras en un novedoso biorreactor que permite una producción directa de un fertilizante. Una tarea importante fue la evaluación del efecto de nuevos fertilizantes, verificando mediante ensayos de cultivo en invernadero la calidad y seguridad de los efluentes y subproductos de los diferentes procesos de recuperación de nutrientes.

## **7.2. Proyectos con final previsto en 2022**

Otros tres proyectos, uno del programa RIS3 de la IDEPA en Asturias, uno de la JPI WATER cofinanciado por el CDTI, y uno dentro del programa H2020, están en su fase final de desarrollo en 2021, con la conclusión prevista durante 2022:

- **RIS3 ReCarbón**

Financiado por la agencia asturiana IDEPA con Fondos FEDER, y liderado por la Empresa de ingeniería INGEMAS en Gijón con dos Pymes locales (Biesca y InCo), Aqualia apoya el INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC y el CTIC (Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación) en la investigación de métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char. Este adsorbente sostenible y asequible se evalúa para la limpieza del biogás en las EDAR de Chiclana, Lleida y Jerez, así como en la desodorización de las EDAR Luarca y San Claudio en Oviedo.

El bio-char también se prueba en novedosas unidades de adsorción de micro-contaminantes, para los cuales el laboratorio de Aqualia acreditado en Oviedo desarrolla métodos avanzados de análisis, y se validan nuevos sensores que permiten la monitorización en tiempo real en las EDAR El Grado y la ETAP Cabornio en Oviedo.





ON9690679



- **JPI MarAdentro**

El proyecto “Managed Aquifer Recharge: ADREssing The Risks Of regenerated water” está liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks 2018, con participación de socios en Francia, Italia y Suecia, y examina el suelo como unidad de tratamiento terciario.

Se construye en la EDAR de Medina del Campo un sistema de infiltración de 400 m<sup>2</sup> para el tratamiento avanzado de agua depurada y su reutilización en la Recarga de Acuíferos, en comparación con tratamientos terciarios convencionales. Los institutos científicos desarrollan herramientas de diseño y simulación del sistema para optimizar la operación y los costes de la eliminación de contaminantes emergentes.

- **H2020 Scalibur**

El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene integra veintiún socios de diez países, y se centra en la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfoca en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para recuperar recursos y fomentar la economía circular.

En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), testando mejoras en el espesamiento y la digestión dual en dos etapas, y simplificando la estabilización de lodos sin estructuras calentadas de hormigón. El proyecto ha facilitado primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, para convertir materia orgánica en subproductos y bioenergía, y se construyen prototipos en la EDAR Karviná.

### **7.3. Proyectos en pleno desarrollo**

Otros cinco proyectos con financiación europea H2020 están en pleno desarrollo durante 2021, dos en la iniciativa BBI (Bio-Based Industries), y dos en la convocatoria H2020 “Water Smart Economy”, además de uno focalizado en la recuperación de minerales de las salmueras de desalación. También, en el programa LIFE de la UE, se implementan 4 proyectos en instalaciones operadas por Aqualia, y otro en cooperación con FCC Medio Ambiente:

- **BBI Deep Purple:**

Liderado por Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias purpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos



urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Un primer prototipo de Aqualia opera en la EDAR Toledo-Estiviel, y un reactor de demostración 10 veces mayor se construye en la EDAR de Linares. Se preparan actividades paralelas también en las EDAR de SmVaK en República Checa y otro sitio de demostración previsto.

- **BBI B-Ferst:**

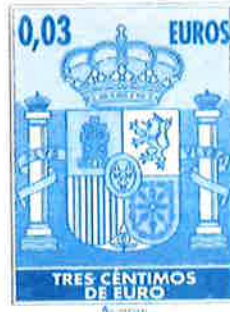
Con Fertiberia como líder, y con diez socios de seis países diferentes, Aqualia participa en el desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y sub-productos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). También se ha construido un sistema de precipitación de estruvita en la EDAR de Jerez, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de fertilizantes a base biológica de Fertiberia en Huelva.

- **Life IntExt:**

El proyecto para optimizar tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones está liderado por Aqualia, con los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus en Dinamarca apoyando Pymes de Alemania, Grecia y Francia. El objetivo es minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración, dando soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico a núcleos urbanos debajo de 5000 habitantes. Se arrancó la plataforma de demostración de 16 tecnologías en la EDAR de Talavera, operada por Aqualia, que permitirá una oferta a medida a urbanizaciones aisladas.

- **Life Ulises:**

Tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería, apoyan aqualia como coordinador para transformar EDARs convencionales en “factorías de producción de energía”, llegando a la auto-suficiencia energética y eliminando su huella de carbono. Se ha implantado en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH, que también se ha evaluado con éxito en dos EDAR en Portugal. Para mejorar el balance energético, se intensifica la digestión con hidrólisis, para utilizar el biometano como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador.



0N9690680



- **Life Infusion**

Después de terminar el proyecto Life Methamorphosis en el Ecoparc 2, el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha querido extender la operación de los pilotos para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimiza el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y [AMIU en la región de Génova/Italia](#) para evaluar las opciones de implementar las soluciones en sus plantas.

- **Life Phoenix**

El proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de ADP en Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se están construyendo varias plantas móviles, una de tratamiento físico químico de 50 m<sup>3</sup>/h, otra de filtración avanzada de 30 m<sup>3</sup>/h, a combinar con diversos skids de afino de membranas de ultra- y nano-filtración.

Adicionalmente participa la filial europea de Newland Entech con módulos de ozono O3 y ultravioleta UV, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Se prueba también un sensor de la PYME neerlandesa MicroLan para mediciones microbiológicas on-line.

- **Life Zero Waste Water**

El proyecto, liderado por Aqualia, con el Canal Isabel II como socio, instala en la EDAR de Valdebebas una unidad de tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU). Se alimentará un reactor anaeróbico AnMBR de 50 m<sup>3</sup>/d, que será seguido del proceso ELAN en línea de aguas, permitiendo una depuración con huella de carbono neutro. Se evaluará la gestión de la FORSU a nivel municipal, utilizando el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla en una única corriente.

Además de las Universidades de Valencia (co-titular de la patente de AnMBR) y de Santiago (co-titular de la patente ELAN) participa la PYME portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la PYME austriaca VWS (Vienna Water Systems).



- **H2020 Sea4Value**

El centro tecnológico EureCat coordina catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM). Gracias a la financiación de 100 % de la UE, se desarrollan todavía a un nivel científico básico al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras. El objetivo es de enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio) y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

Para el análisis del impacto técnico y económico, se prevé la implantación de unidades pilotos en las varias EDAMs operados por Aqualia, para reforzar el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Denia y desarrollar una nueva plataforma en Tenerife, añadiendo el desarrollo de soluciones para la valorización de salmueras a los nuevos métodos de desalinización. Se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización de permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO<sub>2</sub>, la turbidez y el tamaño de la instalación

- **H2020 Ultimate**

En la convocatoria de "Smart Water Economy", Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, que reciben hasta 15 M€ de apoyo de la UE por proyecto. En Ultimate, el centro tecnológico neerlandés KWR coordina 27 socios que implantan nueve demostraciones de sinergia entre servicios de agua e industrias.

En la EDAR de Mahou en Lérida, operada por Aqualia, se está instalando un reactor anaeróbico fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, que después será comparado a un AnMBR para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura, y el apoyo a otro socio del proyecto, Aitasa en Tarragona, donde Aqualia construye un nuevo tratamiento de efluentes industriales.

- **H2020 Rewaise**

De los cinco proyectos financiados en la convocatoria "Smart Water Economy" de la UE, Aqualia lidera el con la mayor participación empresarial, ya que las veinticuatro entidades del consorcio incluyen empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet). Junto con 7 PYMEs y varias universidades en Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y UK, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en "laboratorios vivos" incluyendo operaciones de Aqualia en Badajoz, Canarias, Denia o Vigo.



0N9690681



Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, con la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y sub-productos, y la simulación de la operación y control de procesos y redes para optimizar la eficiencia del servicio y la calidad del agua.

#### 7.4. Proyectos iniciados en 2021

En 2021 se han podido arrancar dos nuevos proyectos europeos, alcanzando once participaciones de aqualia en cada de los grandes programas europeos de apoyo, Life y H2020:

- **H2020 Nice**

El proyecto, que lidera el centro tecnológico CETIM con 14 socios de 9 países, se focaliza en soluciones naturales para la depuración y recuperación de recursos a partir de aguas residuales, como humedales o fachadas verdes. Se implantarán estas opciones orientadas a ciudades sostenibles en una decena de sitios, entre ellos instalaciones de aqualia en Vigo, Talavera o Algeciras. Los pilotos integran desarrollos de PYMES y Universidades de Dinamarca, Francia, Italia y Suecia, e incluyen actuaciones con socios en Colombia y Egipto.

- **LIFE Reseau**

El proyecto RESEAU busca incrementar la resistencia de la infraestructura hidráulica de saneamiento existente frente al impacto del cambio climático. El proyecto liderado por Aqualia está participado por ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y VCS (VandCenterSyd AS) en Odense (Dinamarca). En Moaña (Pontevedra), se implantarán sensores (velocidades, caudales, etc. ) en la red de saneamiento para monitorizar y modelizar su comportamiento.

Además, se construirá en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m<sup>3</sup> para tratar hasta 2.000 m<sup>3</sup>/d de agua residual. En comparación con la tecnología convencional de fangos activos, este sistema de biopelícula avanzado multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, mejorando la capacidad de reacción de la EDAR a la variación de caudal, y limitando la necesidad de espacio para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

#### 7.5. Patentes

A lo largo del año 2021, se han obtenido una nueva patente europea, y una americana, como extensión PCT de patentes europeas del año 2020:



- Sistema bioelectroquímico que transforma sal y CO<sub>2</sub> en un desinfectante (Bioelectrochemical system for simultaneous production of water disinfection agents and carbon-neutral compounds./Device for desinfectant synthesis from salt coupled to methanation of carbon dioxide - DARE, con la Universidad de Girona)
  - EP18382099.2 con fecha de concesión 19/05/2021
- Célula Microbiana de Desalación (MDC, junto con Imdea Agua):
  - Después de aprobar la [EP 3336064 A1](#) en 2020, se recibe en Marzo 2021 el título de la patente americana No. 10954145

También se registran 3 Marcas, y un modelo de utilidad :

- ELSAR (Electro Stimulated Anaerobic Reactor ) para el proceso de la patente de lecho fluidizado bioelectroquímico que se ha desarrollado con la Universidad de Alcalá Method for Treating Waste Water in a Fluidised Bed Bioreactor
- AQUAVITE para el producto fertilizante a base de Estruvita/Vivianita obtenido de los reactores de precipitación co-ó en B-Ferst (Jerez) or Run4Life (Guillarei)
- ANPHORA" (Anaerobic PHOtotropic RAceways) para los reactores de bacterias púrpuras en DEEP PURPLE (Patente Advansist con URJC)
- Del proyecto LIFE Icirbus, se protege el proceso para eliminación de metales pesados en lodos para uso agrícola con el modelo ES1268689

Estas patentes se incorporan a la propiedad industrial de Aqualia, con ELAN<sup>®</sup> (EP 2740713 A1, y su extensión EP 3255016 A1), ABAD Bioenergy<sup>®</sup> (EP 15382087.3) y reactores de algas LEAR ([EP 2875724 B1](#) y [EP 2712917 B1](#)).

## 7.6. Publicaciones y Eventos.

En cuanto a publicaciones y participación en conferencias, se recuperan las actividades, después de 2020 con la cancelación de muchos eventos debido a las restricciones Covid. La tabla anexa demuestra que el ritmo de referencias en varios medios ya está cerca de una mención por día laboral.



ON9690682



El documental "Brave Blue World" ([youtube.com/netflix trailer BraveBlueWorld](https://youtube.com/netflix/trailer/BraveBlueWorld)) que incluye actividades del DIT de aqualia se publicó en Netflix en Octubre 2020, y ha sido distribuido en más de 50 países, ganando algunos premios como el "Best of Show" en el [indiefest/winners-feb-2021](https://indiefest.com/winners-feb-2021). También participo el DIT en Septiembre en una contribución de [cbsnews.com/aqualia-committed-to-water-circularity](https://cbsnews.com/aqualia-committed-to-water-circularity).

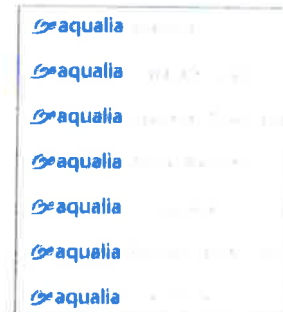
	2019	2020	2021
Artículos científicos	12	5	6
Prensa del sector	108	63	69
Prensa generalista	139	93	186
Eventos internacionales	24	14	30
Eventos nacionales	19	11	26
<b>TOTAL</b>	<b>302</b>	<b>186</b>	<b>317</b>

## 8. PERSONAS Y CULTURA

### 8.1. Líneas generales de actuación

En torno al proyecto **Be Aqualia**, las diferentes funciones del departamento de Personas y Cultura convergen bajo la orientación y lema común: **personas que trabajan para personas.**

**Be Aqualia** es el proyecto de transformación cultural de la compañía a través de una intervención coherente y consistente desde la función de recursos humanos. Dicha intervención es acorde con el plan estratégico y la visión de negocio de la compañía y está soportada por la gestión de personas que lideran los directivos de la compañía.







0N9690683



Durante este ejercicio, y con el objetivo clave de llegar a ser una **Organización Saludable**, se ha continuado trabajando en base a los siete bloques de acción identificados como “activos de salud” que constituyen las diferentes líneas de trabajo que serán detalladas en los distintos apartados que figuran más adelante.



## 8.2. Conciliación

Aqualia mantiene su certificación **efr** (empresa familiarmente responsable) obtenida en 2017. Recientemente ha renovado esta certificación hasta 2023. La auditoría fue realizada por Aenor en febrero de 2021. Aqualia ha subido su puntuación desde la certificación inicial siendo ahora empresa **C+**.

En las entrevistas realizadas a la plantilla en el mes de febrero por Aenor se destaca que:

- El 80% considera que se han mejorado las condiciones en materia de conciliación desde la certificación inicial.
- El 43% considera que Aqualia está por encima del sector en materia de conciliación y el 45% que está dentro de la media.
- El 94% considera que la alta dirección y los mandos apoyan la conciliación.

Además, para los años 2021-2023 se han marcado una serie de objetivos en materia de conciliación que han sido aprobados por la dirección de la empresa y están a disposición de los empleados y que son los siguientes:

- Analizar y segmentar el "Catálogo de Medidas Be Aqualia" con el fin de adecuarlo a las necesidades reales de los diferentes colectivos.
- Comunicar las "Medidas Be Aqualia" de forma eficaz por colectivos.
- Extender la cultura/ liderazgo en conciliación.
- Extender la cultura efr a la cadena de valor



### 8.3. Diversidad e Igualdad

#### 8.3.1 Diversidad e Inclusión Social

Aqualia mantiene sus convenios de colaboración con diferentes asociaciones.

En 2021 Aqualia ha renovado su participación en el **Chárter de la Diversidad** al que se unió en 2018. Con la firma de este chárter Aqualia manifiesta que respeta las normativas vigentes en materia de igualdad de oportunidad y antidiscriminación, y asume los siguientes principios básicos:

- Sensibilizar: los principios de igualdad de oportunidades y de respeto a la diversidad deben estar incluidos en los valores de la empresa y ser difundidos entre los empleados.
- Avanzar en la construcción de una plantilla diversa.
- Promover la inclusión.
- Considerar la diversidad en todas las políticas de dirección de las personas.
- Promover la conciliación a través de un equilibrio en los tiempos de trabajo, familia y ocio.
- Extender y comunicar el compromiso a los grupos de interés

**Adhesión a la alianza [#CEOPorLaDiversidad](#)** (firmada por Félix Parra en marzo de 2021) una iniciativa pionera en Europa liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE, para unir a las empresas y a las personas que las dirigen en torno los valores de diversidad, equidad e inclusión, siendo Aqualia la única empresa de su sector que forma parte de este acuerdo.

Dentro del Programa Leading dirigido a los directivos de Aqualia (realizado entre los meses de abril y junio) se incluyó un módulo sobre **la importancia de la diversidad y la inclusión en el entorno empresarial**.

**Formación en Diversidad y estrategias de gestión** dirigido al personal del departamento de personas y cultura. El objetivo de este curso, impartido por la Fundación Adecco, fue sensibilizar acerca de la corresponsabilidad en materia de gestión de la diversidad y adquirir herramientas para definir una estrategia de Diversidad y poner en marcha iniciativas y proyectos que den respuesta a las metas fijadas. 24 personas realizaron esta formación en mayo de 2021.



0N9690684



**Sensibilización en Diversidad e Inclusión a toda la plantilla.** Esta sensibilización se desarrollan los conceptos de equidad, unicidad y unidad para avanzar en la apuesta por la diversidad en Aqualia. Los empleados con acceso a correo electrónico realizan el curso a través del Campus FCC y con los empleados sin acceso a ordenador se está realizando una campaña a través de cartelería en diferentes países.

En 2021, 1960 personas han completado la primera parte de la formación. Esta sensibilización continuará a lo largo de 2022 con el fin de contribuir a los siguientes retos:

1. Fomentar una cultura y liderazgo inclusivo donde se gestione la diversidad teniendo en cuenta sus cuatro dimensiones. 1. *Personalidad*. 2. *Dimensión Interna* (Edad, raza, género, orientación sexual, raza, etnia, capacidades físicas). 3. *Dimensión Externa* (situación familiar, valores, creencias, aficiones, etc.). 4. *Dimensión corporativa* (categoría, puesto, etc.).
2. Extender la cultura y liderazgo inclusivo en aquellos países donde Aqualia desarrolla su actividad siempre que se ajuste a la legislación y cultura de cada país
3. Reducir los sesgos inconscientes de género y de discriminación de las personas que intervienen en los procesos de selección.

Con la Fundación Adecco Aqualia sigue desarrollando el Plan Familia dirigido hijos/as de empleados con una discapacidad certificada mayor o igual al 33%. También mantiene el Convenio de Colaboración con la Fundación Síndrome de Down y con FSC Inserta de la Once.

### 8.3.2 Igualdad

- **Mentoring/ Formación**

En 2020 dio inicio el IV Programa de Mentoring de Impulso de Talento Femenino está orientado a continuar impulsando la presencia, visibilidad y participación de la mujer en la organización de la empresa y facilitar así el desarrollo de su carrera profesional. Esta edición cuenta con la participación de siete "mentees", tres mentores y cuatro mentoras. Este programa ha finalizado en noviembre de 2021.

- **Distintivo de Igualdad**

Aqualia mantiene su Distintivo de "Igualdad en la Empresa". En diciembre de 2020 se concedió la III Prórroga por un periodo de 3 años. Este distintivo supone el reconocimiento por parte del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad del compromiso de la Empresa en materia de diversidad y la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.



- **Plan de Igualdad**

En 2021 Aqualia ha continuado con la ejecución de su segundo Plan de Igualdad en el que, tanto la empresa como los sindicatos mayoritarios en el ámbito estatal, reiteraron su compromiso ante la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.

El 5 de octubre de 2021 Aqualia firmó su III Plan de Igualdad para el periodo 2021-2025, renovando así su compromiso por garantizar la igualdad de género (ODS 5) y la reducción de las desigualdades (ODS 10).

El III Plan de Igualdad está adaptado a los requerimientos del R.D 901/2020, de 13 de octubre, por el que se regula los planes de igualdad y su registro, y al R.D 902/2020, de 13 de octubre, de igualdad de retributiva entre hombres y mujeres.

El presente Plan extiende su aplicación y vincula, con ello, a todas las personas trabajadoras que prestan servicios en cualquiera de los centros de trabajo que la empresa FCC AQUALIA, S.A., así como a los de las empresas filiales que tengan 50 o más personas trabajadoras y en las que la participación de aquélla, directa o indirectamente, resulte superior al 50% del capital.

- **Campañas: Día de la Mujer, Violencia de Género, etc.**

La Empresa sigue mostrando su compromiso contra la violencia de género mediante la puesta en marcha y participación en diferentes campañas de concienciación y sensibilización realizadas en diferentes municipios y con la colaboración de la plantilla de Aqualia.

- **Programa Desarrollo Directivo para Mujeres**

En 2021 se ha celebrado una nueva edición del Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial de la Escuela de Organización Industrial (EOI) que cuenta con la participación de 3 integrantes de la plantilla de Aqualia.

#### **8.4 Liderazgo**

Durante 2021 se ha celebrado el **Programa Leading** dirigido a todos los directivos de Aqualia y que ha tenido como objetivo desarrollar las nuevas competencias de liderazgo que, ahora más que nunca, son necesarias para abordar con los equipos, en este entorno tan cambiante. Los contenidos del programa se han centrado en estos puntos:



0N9690685



- La persona en el centro.
- Las emociones y su lugar en el entorno laboral.
- El propósito que une al equipo.
- La comunicación y la gestión de equipos.
- El nuevo liderazgo.
- La importancia de la diversidad y la inclusión en el entorno empresarial.

## 8.5 Clima Laboral

Aqualia, dentro de su cultura organizacional de compromiso con las personas, lanza cada dos años una encuesta de clima laboral. En 2019 se elaboró un cuestionario específico y, a finales de 2021 se decide volver a evaluar las situaciones recogidas anteriormente añadiendo, además, preguntas clave acerca de la situación actual derivada de la pandemia internacional que se inició en 2020 y cuyos efectos hoy en día siguen estando presentes.

Cabe resaltar, que en 2019 el estudio se realizó en España, mientras que en 2021 se incluyen, además, los siguientes países representativos donde Aqualia desarrolla su actividad: México, Colombia, Chequia, Egipto, Francia, Italia, Omán, Portugal

La participación global ha sido del 51,3% y se han analizado diez dimensiones: comunicación, visión de empresa, cultura, conciliación, procesos, organización, desarrollo, relaciones, dirección, implicación.

Como resultado global, hay que destacar que, el 89% indica que se siente orgulloso/a de trabajar en Aqualia y al 95,1% le gusta su trabajo. Además, el 80,3% de los encuestados ha manifestado que se ha sentido acompañado/a y apoyado/a por la empresa en tiempo de confinamiento.

## 8.6 Desarrollo

### 8.6.1. Desarrollo Profesional y Personal

Con el objetivo de contribuir con el bienestar de sus empleados, Aqualia ha mantenido en 2021 las medidas incluidas dentro del **Psicopack Be Aqualia**:

- **Psicomet:** Aqualia pone a disposición de todos los empleados esta herramienta que permite chequear el nivel de bienestar mental y emocional, ayudando a los empleados a identificar precozmente cualquier problema, de origen psicológico que pueda estar experimentando.



- **Programa de Ayuda al Empleado (PAE):** Servicio de atención psicológica ofrecida por psicólogos expertos que ayudará a los empleados a resolver cualquier posible malestar psicológico y emocional que esté experimentando, tanto en el ámbito personal como laboral. El servicio de atención psicológica está disponible las 24 horas del día los 7 días a la semana, no es necesario cita previa y su uso es ilimitado.
- **Procedimiento de Gestión de Conflictos Interpersonales:** el cual pretende ser una herramienta eficaz para la gestión y resolución de conflictos surgidos en el ámbito laboral a través de una mediación (proceso voluntario en el que las partes de un conflicto intentan alcanzar por sí mismas un acuerdo con la asistencia de una tercera persona, imparcial y neutral, llamada mediador/a).
- **Manual de Puestos Tipo:** A lo largo de 2021 se han elaborado descripciones de puestos de trabajo de la organización según familias profesionales y diferenciando dentro de cada puesto: la misión, funciones/responsabilidades y requisitos (formación académica, experiencia, conocimientos técnicos e idiomas). Este manual pretende ser una herramienta de base para procesos de la organización tales como:
  - Valoración de puestos
  - Selección de personal
  - Planes de carrera
  - Evaluación del desempeño
- **Formación:** La formación en Aqualia está ligada a los objetivos estratégicos de la Compañía, a la mejora del desempeño de las funciones de los trabajadores y a velar por la salud y el bienestar. Para ello, se trabaja en desarrollar una formación adaptada a los requerimientos de cada uno de los puestos de trabajo de la Empresa.

En el marco de la crisis sanitaria que ha seguido marcando 2021 Aqualia ha continuado con la **formación frente al coronavirus** para los empleados que aún no habían podido realizarlo, en total, 311 personas han completado este curso en el presente año.

El objetivo de este curso era dotar a la organización de información específica y actualizada sobre las medidas organizativas, higiénicas y técnicas implantadas por la compañía que nos permitan crear hábitos para el alto rendimiento profesional en tiempos de crisis.

El criterio seguido por Aqualia para la ejecución del Plan de formación 2021 hasta el mes de septiembre ha sido realizar, fundamentalmente, la formación obligatoria y aquella que se pueda impartir de forma eficaz mediante metodologías virtuales y de teleformación.



0N9690686



La formación presencial, se ha retomado a partir del mes de septiembre debido a la mejora de la situación sanitaria de la COVID-19.

A nivel global, en todos los países donde Aqualia desarrolla su actividad, se han organizado en 2021 **1.561 cursos de formación** y **7.524** (5.769 hombres 1.755 mujeres) empleados han recibido 141.080 horas de formación.

En octubre de 2021 Aqualia publicó su nueva **Política de Formación de Idiomas**.

A lo largo de 2021 se han continuado impartiendo cursos sobre las Herramientas de Office 365 necesarios para el proceso de transformación digital.

Además, se ha realizado un curso sobre **gestión de conflictos interpersonales** que han realizado 2.411 personas.

Así mismo, en 2021 se ha seguido desarrollando la formación del **código ético y de conducta**. También se ha realizado formación sobre **anticorrupción: la relación con funcionarios públicos en el Grupo FCC**.

La formación en **desconexión digital** también ha sido muy importante en 2021. 2.496 personas han realizado este curso donde con el que se pretende contribuir a garantizar el derecho a la desconexión digital: el derecho del empleado a no hacer uso o conectarse a los medios telemáticos corporativos fuera del tiempo de trabajo, siempre que durante este tiempo no tenga que cumplir con alguna obligación o responsabilidad inaplazables propias de su puesto de trabajo. Así mismo, con este curso se pretende prevenir el tecnoestrés entre los empleados.

Por último, hay que destacar la formación en **ciberseguridad** con el fin de concienciar a los trabajadores sobre su papel crucial en la seguridad de la información, crear una cultura de seguridad y sentar las bases de la protección, tanto en nuestra información confidencial, como la de nuestros clientes y proveedores. 2155 personas han completado esta formación.

- **Acreditación de Competencias Profesionales:**

Aqualia continúa impulsando y desarrollando procesos de acreditación de competencias profesionales. En 2021 ha iniciado la segunda convocatoria del proceso de acreditaciones



inscribiendo a 45 trabajadores de Aragón-Rioja-Navarra (21 trabajadores en Energía y Agua y 24 trabajadores de Seguridad y Medioambiente).

Por otro lado, En 2021 el Departament d'Educació ha publicado 2 convocatorias públicas para personal de Catalunya para los certificados de Energía y Agua.

En la 1ª convocatoria Aqualia ha inscrito a 11 trabajadores de los cuales 10 han conseguido la certificación total y 1 trabajador la certificación parcial.

En la 2ª convocatoria Aqualia ha inscrito a 7 trabajadores. Esta convocatoria está en fase de inscripción.

En la Comunidad Valencia hay 2 convocatorias públicas en proceso:

- Convocatoria dirigida a encargados de redes de agua y en la que se han inscrito 12 trabajadores de Aqualia.
- Convocatoria dirigida a los monitores de los Centros Deportivos en la que se han inscrito a 13 trabajadores de Aqualia.

**Resaltar que dos trabajadores de Aqualia (de Aragón) realizaron el curso para habilitarse como expertos en el proceso de acreditación y poder participar como asesores y evaluadores de la familia de Seguridad y Medioambiente y tras superarlo, el Departament d'Educació los habilitó para poder participar en las próximas convocatorias.**

Actualmente Aqualia cuenta con 19 expertos habilitados (12 para energía y agua, 7 para Seguridad y Medioambiente)

De cara a 2022, Aqualia ya ha iniciado las conversaciones para renovar el convenio que finaliza el 31/12/2022 ya que debido a la pandemia quedan 535 trabajadores por acreditar.

### **8.6.2. Selección y Atracción del Talento**

El Departamento de Selección y Prácticas Profesionales de Aqualia continúa trabajando en línea con las políticas de la compañía utilizando diferentes métodos y fuentes de reclutamiento para **conseguir atraer talento garantizando en todo caso la objetividad e igualdad de oportunidades** en los procesos de selección e incorporación de personal.

Para ello, **a lo largo de 2021 se han implantado en Aqualia los nuevos procedimientos de Selección de Personal** trabajados durante el año 2020, en los que se han contemplado las modificaciones necesarias para la adaptación a las diferentes zonas y al negocio de Aqualia,





0N9690687



tanto en el ámbito nacional como internacional, con el objetivo de **mejorar los procesos de selección y la calidad de estos.**

En línea con el **mapa de puestos** elaborado también en 2021, se ha trabajado la **descripción y valoración de puestos y de perfiles profesionales, el formato de solicitud de apertura de procesos de selección y el estilo de publicación de ofertas de empleo.**

Además, en el 2021 se ha trabajado la Imagen de **Marca Empleadora de Aqualia** a la hora de publicar nuestras ofertas de empleo, invirtiendo en el servicio de **Employer Branding** en aquellos canales de publicación habituales y basándonos en el **Proyecto de Atracción de talento 4.0**, especialmente de personas con perfil STEM (adaptación de Aqualia a la emergencia climática, a las nuevas tecnologías, a las energías renovables, etc....).

Ejemplo Employer Branding Infojobs: <https://fcc-aqualia.ofertas-trabajo.infojobs.net/>

En 2021 se ha mejorado la calidad de las entrevistas con un nuevo modelo de **Guion de Entrevista** en el que aún se está trabajando de cara a implantarlo definitivamente en 2022, y en el que se analiza además del **perfil curricular** de los/as candidatos/as, las competencias y habilidades de los mismos, y en último caso, el **ajuste a la compañía y a nuestros valores y competencias clave, definidas previamente por la empresa.**

Durante el 2021 Aqualia ha vuelto a invertir en los portales de empleo más relevantes nacionales e internacionales como **Infojobs** y su ATS **E-Preselec** o **LinkedIn**, y en la adaptación a las competencias y mapa de puestos de las pruebas de la plataforma **The Key Talent** ya contratada en 2020.

Aqualia impulsa la movilidad interna como fuente de reclutamiento, publicando todas las posiciones que se requieren en la compañía en el canal de **Movilidad Interna (MI)** al que tienen acceso todos los trabajadores del Grupo FCC. Igualmente se está **trabajando en planes de acción para alimentar la BBDD extraída de nuestra propia Web Aqualia**, redireccionando a los candidatos que llegan a través de otros canales.

- **Publicaciones Externas:** Media de unas **70 publicaciones mensuales** en el ámbito nacional zonas y SSCC (nacional e internacional).
- **Procesos de selección:** media de **150 procesos de selección anuales** por zona nacional/SSCC (el dato incluye procesos de selección de producción y de estructura).

Se detalla a continuación el **número de nuevas contrataciones** que se han realizado a lo largo del año 2021:



ODS 8	Hombres	Mujeres	Total
Nuevas contrataciones Servicios Centrales	32	37	69
Nuevas contrataciones España (ZONAS)	541	124	665
Nuevas contrataciones internacional	247	116	363

En cuanto a la incorporación del talento joven, en 2021 hemos trabajado algunas modificaciones en el **Procedimiento de Prácticas Profesionales** que se implantará definitivamente en 2022 con un doble objetivo:

- **Mejorar el procedimiento y procesos de incorporación de personal en prácticas** que supondrá el talento a futuro.
- Colaborar con la **inserción laboral de jóvenes** en proyectos con un futuro claro y necesario para la consecución de un mundo sostenible.

ODS 8	Hombres	Mujeres	Total
Alumnos en Prácticas 2020/2021	18	18	36

Estamos trabajando en un **plan de integración de jóvenes en la empresa**, y con esta visión, hemos realizado algunas acciones a destacar hasta la fecha:

- **Se han renovado todos los convenios con universidades con las que Aqualia colabora** desde hace años que requerían de aprobación de nuevos periodos de vigencia y se han firmado otros con **nuevas escuelas, universidades y centros de Formación Profesional** en distintas comunidades (CUNEF, Universidad de Castilla la Mancha, Universidad de Málaga, entre otros).
- Se han incorporado por tercer año consecutivo cuatro (4) alumnos en prácticas del Instituto de La Paloma de Madrid para el curso 2021-2022 del **Grado Superior en Gestión del Agua** y el **Grado Medio de Redes y Estaciones de Tratamiento de Agua** de la FP Dual, impulsado por el Canal de Isabel II.
- **Se han incorporado en nuestra plantilla al 70% de los alumnos del programa FP Dual** que hasta la fecha han pasado por Aqualia, siendo una de las empresas del programa con más



ON9690688



**implicación y éxito en el mismo** y con mejor % de incorporaciones tras el periodo de prácticas, recibiendo una excelente valoración tanto de alumnos como del propio centro de estudios y del resto de las empresas colaboradoras.

- Ha aumentado también el número de alumnos en prácticas totales que consigue incorporarse en la plantilla de Aqualia una vez finalizadas sus prácticas.

### 8.7. Salud y Bienestar

Las actuaciones y prioridades del área de Salud y Bienestar durante el ejercicio de este 2021 han venido marcadas por la actualidad, los diferentes escenarios y los requerimientos y responsabilidades derivadas y necesarias para limitar y minimizar el impacto de la crisis sanitaria COVID-19 en Aqualia, siempre en línea con los objetivos y directrices en materia de seguridad y salud y la necesidad permanente de evolución y mejora, siguiendo como ejes estratégicos:

- La gestión eficaz y eficiente de la pandemia y en pro de la protección de la salud y del bienestar integral de las personas en Aqualia.
- El incremento de la integración de la actividad preventiva a través de la colaboración directa con las áreas de producción de las Zonas y el impulso de actuaciones coordinadas frente a riesgos críticos (amianto, ATEX, seguridad vial, etc.).
- El establecimiento de directrices, actuaciones y herramientas para la promoción del aprendizaje organizacional, mejorando así la eficacia de la actividad preventiva mediante la digitalización de los procesos, los medios y el desarrollo técnico.
- La mejora de la gestión preventiva y la asistencia especializada en las obras, lo que ha conllevado al refuerzo del equipo de Salud y Bienestar.
- El diseño e implantación de una nueva política sobre gestión de contratistas y proveedores, desde el proceso inicial de homologación, hasta la supervisión y control del desarrollo de los trabajos, con el objetivo de la mejora del desempeño en materia de seguridad y salud.

Entre el seguimiento de algunas de las actividades más relevantes llevadas a cabo durante el ejercicio se pueden destacar:



### 8.7.1. Gestión de la COVID-19 en Aqualia

Desde el inicio de la crisis sanitaria, el objetivo principal de Aqualia fue establecer una línea de actuación en el conjunto de la compañía para limitar y minimizar el impacto de esta contingencia en los empleados de Aqualia, en sus activos (manteniendo la continuidad de la actividad) y para el aseguramiento de un correcto servicio hacia nuestros usuarios y clientes.

La capacidad de reacción, planificación y organización ha permitido afrontar la crisis sanitaria llevando a cabo las medidas necesarias para proteger a los trabajadores, a sus familias y conseguir la continuidad de un servicio esencial como es la gestión integral del agua, ante una situación sobrevenida y desconocida para todos.

Ahora, un año y medio después, cuando echamos la vista atrás nos damos cuenta de que la estrategia seguida por Aqualia ha permitido tener un gran éxito en la gestión de esta crisis sanitaria, consiguiendo haber mantenido una incidencia muy baja en la totalidad de la plantilla, no haber tenido que interrumpir en ningún momento el servicio y con la fiabilidad de no haber sufrido en ningún momento ningún brote de origen laboral.

El compromiso de Aqualia con la actualización de las medidas ha sido total desde el inicio de la crisis sanitaria, desde el 15 de marzo de 2020 hasta la actualidad Aqualia ha elaborado un total de 9 planes de contingencia y un Protocolo de Actuación Preventiva para adecuar las medidas técnico-sanitarias propuestas a la situación social en cada momento.

El resumen cronológico de los documentos elaborados es el siguiente:

- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 1 (13/03/2020)
- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 2 (16/03/2020)
- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 3 (9/04/2020)
- Plan de Retorno COVID-19 – versión 4 (4/05/2020)
- Plan de Retorno COVID-19 – versión 5 (5/06/2020)
- Plan de Nueva Normalidad COVID-19 – versión 6 (01/09/2020)
- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 7 (1/11/2020)
- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 8 (22/03/2021)
- Plan de Contingencia COVID-19 – versión 9 (14/06/2021)
- Protocolo de Actuación Preventiva COVID19 – versión 1 (16/12/2021)

Cada actualización del plan de contingencias de la Compañía ha respondido a modificaciones necesarias del plan inicial para actualizar las medidas implantadas y adecuarlas a la Normativa que las Autoridades Sanitarias, Ministerio, Inspección de Trabajo y Comunidades Autónomas han ido publicando según ha avanzado la crisis sanitaria.



0N9690689



Entre los hitos más relevantes relacionados con la gestión de la pandemia por Aqualia se puede destacar:

Definición de Planes de contingencia, guías y protocolos, tanto específicos de Aqualia como los correspondientes corporativos y en colaboración con la Mutua y con el Servicio de Prevención de FCC Corporativo y Servicios Médicos de FCC.

1. Incorporación al Dpto. de un técnico sanitario con el objetivo de brindar apoyo, orientación y seguimiento personalizada (telefónico) de cada incidencia COVID reportada según protocolo adaptado y personalizado para la detección, notificación, estudio y manejo de casos y contactos.
2. Seguimiento paralelo a la autoridad sanitaria: seguimiento médico individualizado de cada Incidencia COVID que se ha mantenido durante toda la pandemia, al 30 de septiembre de 2021 se han gestionado 2549 incidencias.
3. Tras un periodo de no seguimiento exhaustivo de incidencias, esta dinámica se reactiva durante la última quincena de diciembre de 2021 debido a la irrupción de la nueva variante Ómicron con los siguientes datos (a fecha fin de 04 de enero de 2022): 293 nuevos casos y 137 aislamientos preventivos en España, 27 nuevos casos y 13 aislamientos preventivos en Europa y MENA y 2 nuevos casos y 3 aislamientos preventivos en América.
4. Gestión de Trabajadores vulnerables. Se han gestionado 84 casos de vulnerabilidad.
5. Campañas sanitarias específicas en función de las necesidades de cada momento como, por ejemplo:
  - Diferentes campañas de prevención mediante Test serológicos. Las pruebas diagnósticas realizadas por la compañía hasta la fecha han sido:
    - ✓ Test serológico anticuerpos rápido: 2332,
    - ✓ Test serológicos ELISA: 58,
    - ✓ PDIA (Test de antígenos): 598,
    - ✓ PCR: 115.
  - Campaña de elaboración, seguimiento periódico y actualización de planes de contingencia específicos por contrato o centro de trabajo.

- Campaña sobre ventilación y calidad del aire en interiores
- Campañas de Comunicación y sensibilización para el compromiso con la responsabilidad personal e individual de los trabajadores.
- Plan Preventivo COVID Semana Santa 2021
- Campaña de recuerdo de medidas preventivas orientada a atajar la irrupción de la nueva variante Ómicron.
- Campaña de concienciación: Fomento de la vacunación

6. Reportes periódicos al Consejo de Dirección del estado y gestión de la pandemia en Aqualia.

### 8.7.2. Proyecto de Salud y Bienestar emocional “Reto: COVID-19”

Haciendo un especial empeño en el carácter más humano de la crisis pandémica, desde el área de Personas y Cultura se ha querido reforzar de manera esencial el cuidado de la salud psicológica de las personas, reforzando y poniendo el foco de una manera muy especial en el bienestar emocional de todos nuestros trabajadores e, incluso, de sus familiares más allegados, potenciando así sinergias enfocadas tanto a la corresponsabilidad, como con el ODS3 y a nuestra responsabilidad social corporativa dada la actualidad sanitaria y socioeconómica.



A modo de resumen podríamos indicar que, como líneas generales, las acciones desarrolladas han estado encaminadas a:

1. El establecimiento de métodos y mecanismos necesarios para llevar el análisis interno del estado de situación y la validación de las mejores estrategias a desarrollar.



0N9690690



2. El desarrollo de herramientas específicas de indagación psicosocial orientadas a la valoración “in situ” del impacto Covid en nuestros trabajadores, así como la posible afectación en el clima o ambiente de trabajo y la correspondiente capacitación de todos los miembros de SPM para el diagnóstico e intervención psicosocial.
3. La generación, puesta a disposición y dinamización de iniciativas de calidad desarrolladas por psicólogos expertos para el abordaje individual en pro de la salud emocional, tales como:
  - **Adaptación PSICOMET-COVID:** gracias al asesoramiento de Affor (entidad experta en bienestar psicosocial) se modificó la herramienta de evaluación del estado de salud emocional individual para poder evaluar la “afectación COVID” bajo el doble objetivo de la detección precoz del daño (pudiendo propiciar la puesta en marcha de todas aquellas medidas necesarias para la prevención) y la de ser una fuente muy valiosa de información respecto a facilitar indicadores que ayudarán a diseñar estrategias para fomentar el bienestar emocional dentro de la compañía.
  - **Ampliación del Programa de Ayuda al Empleado (PAE) a familiares** de los trabajadores de Aqualia para facilitar el acompañamiento psicológico con objeto de que puedan usarlo siempre que necesiten asesoramiento psicológico y/o recursos de apoyo para resolver cualquier posible malestar emocional que estén experimentando en su día a día, tanto en el ámbito personal como laboral.
  - **Información y sensibilización mediante TIP’s y campañas psicoeducativas:** campañas multicanal, accesibles a todos los trabajadores y dirigidas por psicólogos especializados, en las que se facilitan recursos prácticos para el autocuidado de la salud emocional.

Finalmente, se ha evaluado la eficacia de las actuaciones desarrolladas para gestionar la afectación de la pandemia en el Bienestar Emocional.

- 1) En los resultados de la Encuesta “Voz del Empleado” de Aqualia se evidencia que el 100% de los entrevistados afirman que Aqualia ha actuado adecuadamente ante la crisis de la COVID-19.
- 2) Del análisis de los Resultados de los Diagnósticos Psicosociales llevados a cabo por los técnicos de Salud y Bienestar en los centros de trabajo se puede concluir que el impacto de la COVID-19 no está teniendo una afectación relevante en relación con los factores psicosociales asociados a los diferentes puestos de trabajo. Además, en base a las respuestas y percepciones recibidas durante las entrevistas personales, a modo representativo centrándonos únicamente en el apartado de RECURSOS / AYUDA / APOYO



EMOCIONAL Y PSICOLÓGICO, podemos determinar un elevado grado de satisfacción en relación con los resultados obtenidos:

- Si bien en el 63% de los centros de trabajo se conocen las herramientas puestas a disposición para cuidar de nuestra salud emocional
- En el 86% de los Centros de Trabajo se entiende que Aqualia ha implantado estrategias de apoyo psicosocial para la gestión del impacto emocional de esta situación (conversaciones informativas o de apoyo, reconocimientos, facilitación de ayuda especializada, etc.)”
- Y en el 83% de los casos los trabajadores/as consideran que la empresa ha gestionado de manera correcta el apoyo a nivel psicológico y emocional.

Del análisis de absentismo por patología derivada de salud psicoemocional podemos concluir que, actualmente, en Aqualia sólo representa el 3% (con 42 casos identificados).

#### **8.7.3. Impulso de actuaciones coordinadas frente a Amianto**

A lo largo del ejercicio de 2021 se ha invertido una importante cantidad de recursos para reforzar el control de las gestiones de amianto. Algunos de los principales hitos del en este campo son:

- Se ha reforzado el control sobre el cumplimiento de los protocolos médicos en la correspondiente vigilancia de la salud de los trabajadores.
- Se ha diseñado un nuevo plan de formación para atender a los exigentes requisitos de capacitación establecidos por la administración de cara al ejercicio de 2022 y se ha realizado un ingente esfuerzo en la capacitación de los trabajadores para cumplirlos. Y se ha ejecutado con éxito la primera fase del plan de formación.
- Se coordinan actuaciones para el diseño de cabinas de descontaminación y unidades a adquirir, la evaluación y determinación de nuevos equipos de corte de tuberías, el registro en Aqualia WO de los partes de trabajo con fibrocemento, la viabilidad de la reducción del personal dedicado a intervenciones en fibrocemento, etc.
- Se ha conseguido la renovación del Plan de Trabajo General de Aqualia manteniendo e incluso mejorando las condiciones que ya nos eran exigidas:
- solo uso obligatorio de cabina o doble buzo para corte de diámetros superiores a 150 mm
- se autoriza sistema alternativo a la cabina con doble buzo (1+1)
- se mantiene la autorización de corte con sierra sable

#### **8.7.4. Gestión de Contratistas – Uso de Nalanda**

En base a la cultura preventiva y de seguridad de nuestra compañía, a lo largo de este ejercicio se ha realizado un impulso importante por lograr el objetivo marcado de que los contratistas



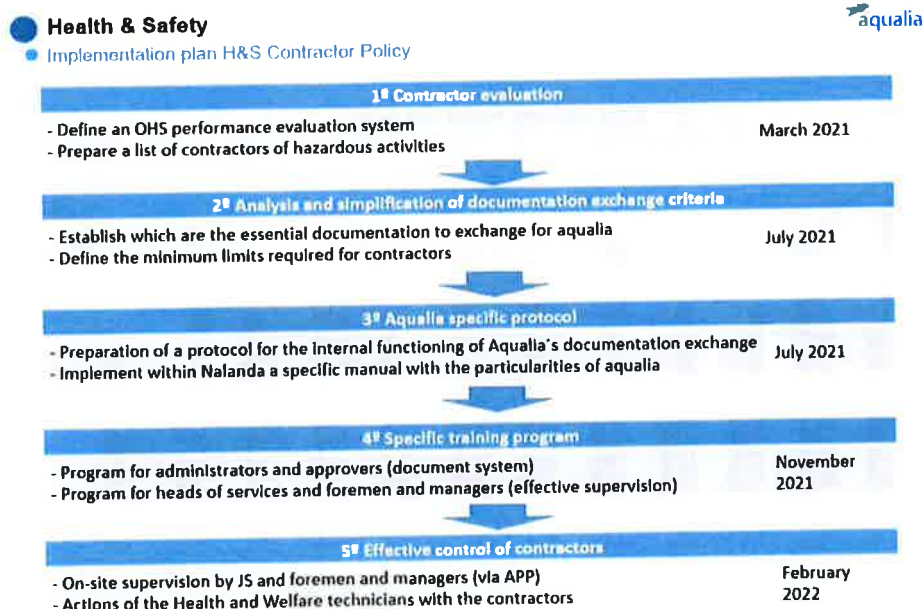


ON9690691



con los que Aqualia trabaja tengan entre sus bondades un excelente desempeño en seguridad y salud y que el mismo se monitorice, desde el proceso previo a la contratación hasta la finalización de los trabajos.

Ante la inexistencia previa de protocolos suficientemente claros de supervisión, la no monitorización de indicadores y la no disposición de una política de extensión de nuestros requisitos de seguridad y salud a nuestros contratistas, todo ello junto al refuerzo en la implantación y uso de NALANDA (o similar), han sido las directrices estratégicas para marcar nuestra hoja de ruta en la gestión de los contratistas en Aqualia y que resumimos a continuación:



Como últimas actuaciones en las que nos encontramos enrolados actualmente podríamos indicar que:

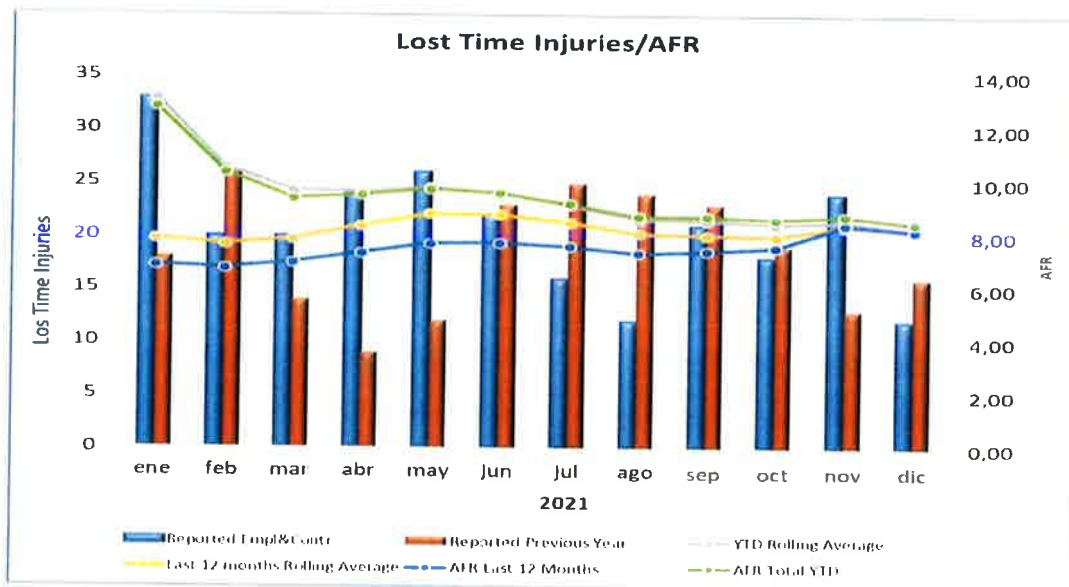
- ✓ Se están dedicando recursos para reforzar el uso de Nalanda
- ✓ Se ha elaborado una Guía de Implantación para la Coordinación de Actividades Empresariales
- ✓ Se ha diseñado e implantado un plan formativo sobre el uso de Nalanda
- ✓ Se define la puesta en marcha de acciones específicas en actividades peligrosas: reuniones de coordinación, control de accesos, formación, etc.

### 8.7.5. Actuaciones sobre los Sistemas de gestión

Como más significativo a lo largo de 2021 en este campo cabe mencionar el desarrollo de las Instrucciones Técnicas de país en el ámbito de internacional para la integración de salud y bienestar en el sistema de gestión según la ISO 45001.

### 8.7.6 Análisis de Absentismos y Promoción del aprendizaje organizacional

En cuanto a la evolución de la siniestralidad, en 2021 (datos a cierre de año), el índice de frecuencia AFR (relaciona el número de accidentes con baja en función del número de horas trabajadas) ha mantenido una tendencia al descenso, leve pero continuada que parece se estabiliza a fin de año en torno al 8,5; situándose en mejora respecto al valor 9,14 de 2019.



Téngase en cuenta que el valor de 6,64 de 2020 no es proporcionalmente comparable por su condición atípica.





0N9690692



Durante el ejercicio 2021 se han producido tres accidentes graves sobre personal propio. A la fecha, dos de los trabajadores se encuentran recuperados y sin ninguna secuela derivadas de los accidentes permaneciendo únicamente el último de ellos, acaecido en el mes de noviembre, aún de baja médica.

En cuanto a diferentes actuaciones relacionadas con el análisis de nuestros absentismos, algunas de las de mayor relevancia a lo largo del ejercicio son:

- La mejora del proceso de actuaciones sobre investigación de incidentes mediante la Implantación y aplicación del nuevo procedimiento de Comunicación e Investigación de Accidentes.
- La promoción del aprendizaje organizacional mediante la implementación de, entre otras, iniciativas como:
  - ✓ Implantación de medidas y actuaciones generales como:
    - Análisis pormenorizados en función de características relevantes
    - Desarrollo de herramientas para aprendizaje organizacional de accidentes relevantes
    - Gestión centralizada de medidas para la prevención de incidentes (desarrollo de nuevas formaciones, etc.)

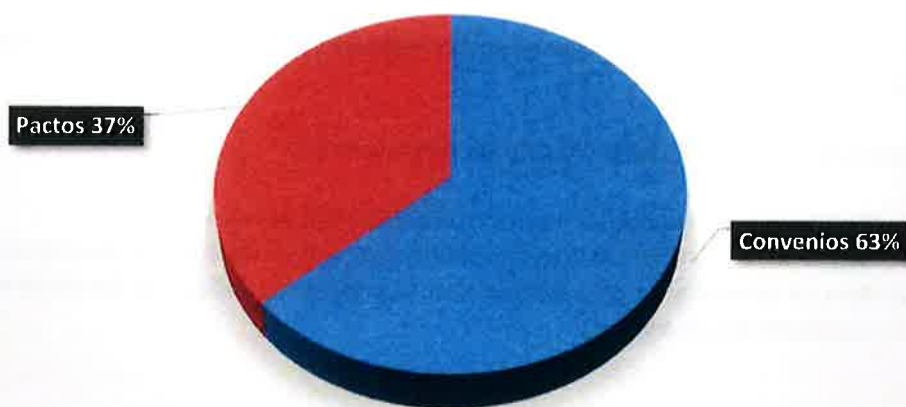
- ✓ Difusión periódica de “Lecciones aprendidas” y “Debemos saber” a través de la APP Be Aqualia.

### 8.8. Calidad del Empleo: Negociación colectiva, Relaciones Laborales y Administración de personal

En materia de negociación colectiva, destacar el acuerdo alcanzado en diciembre de 2020 entre las partes firmantes del VI convenio estatal de Aguas por el cual se ha modificado el incremento previsto para 2021 en un 50% como consecuencia del impacto de la pandemia en la economía y sector. Este acuerdo refleja la estabilidad y la colaboración fluida existente entre las organizaciones sindicales más representativas (UGT y CC.OO.) y las empresas que integran la representación del sector a nivel patronal (AGA) y sindical, ampliando la duración del VI convenio en un año más, ampliación que dota y expone la estabilidad del sector a nivel sindicatos y empresas y afianza aún más las relaciones laborales entre trabajadores y empresas del sector, manteniendo en mínimos la conflictividad de los centros de trabajo donde es de aplicación.

Al igual que en 2020, la consolidación y extensión del Convenio Estatal de Aguas ha sido uno de los éxitos más relevantes en materia de Relaciones Laborales, no obstante, se ha mantenido el % de centros de trabajo con acuerdos o convenios colectivos en % respecto del dato de 2020.

#### CONVENIOS Y PACTOS VIGENTES 2021



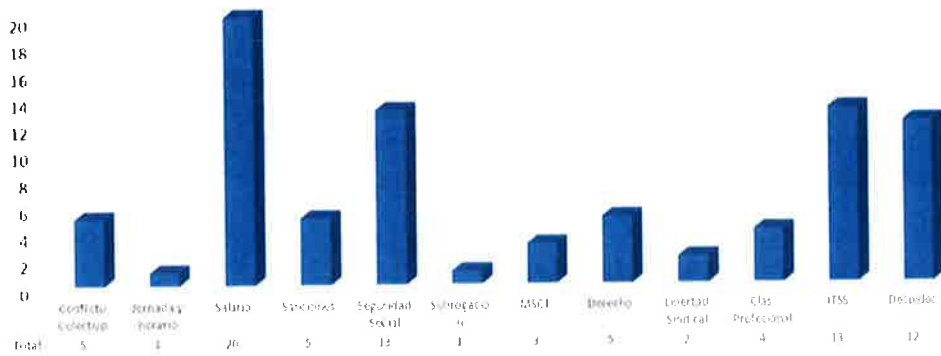


0N9690693

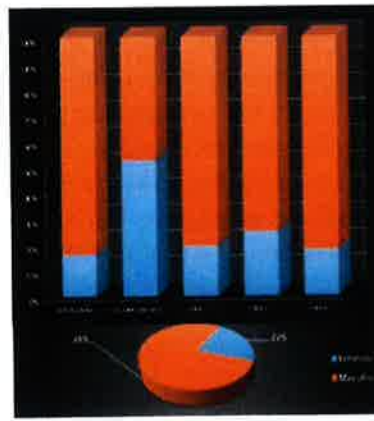
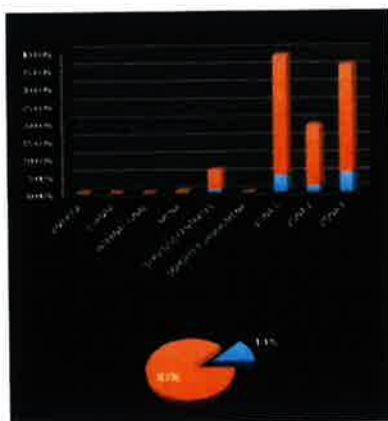


La Conflictividad laboral se ha mantenido en un nivel residual, como en 2020, no existiendo huelgas declaradas en todo el ejercicio 2021, y reduciéndose los casos judiciales e Inspecciones de Trabajo en 2021 respecto de 2020 en un 28,21 %.

Juicios - Inspecciones de Trabajo



Respecto a los datos cuantitativos, en 2021 se mantiene la política estabilidad en el empleo obteniendo un resultado de un 87,01% de contratos indefinidos respecto del 86,45% de contratos indefinidos de 2020 y en materia de género se ha mantenido el % de mujeres empleadas respecto a 2020, siendo la distribución por género de un 78% de empleados y un 22% de empleadas.





En cuanto a cumplimiento de la normativa en materia de personal con distintas capacidades, el grupo Aqualia cumple con esta normativa en su totalidad, manteniendo el 2% exigido de personal con distintas capacidades en las empresas que superan las 50 personas trabajadoras y en los casos de FCC Aqualia S.A. y Aguas de Alcalá UTE a través de las correspondientes medidas alternativas al no haber alcanzado el 2% necesario, obteniendo la aprobación de las medidas alternativas para FCC Aqualia S.A para los años 2020 -2023 en agosto de 2020.

Finalmente, la situación en materia de ERTE que, como consecuencia del impacto de la COVID 19 y las medidas restrictivas implantadas por el gobierno inicialmente y por las CC.AA y Ayuntamientos posteriormente supusieron cierres y reducción de la actividad de la totalidad de los Centros Deportivos (21 Instalaciones Deportivas) afectando a 409 personas trabajadoras en marzo de 2020, actualmente han reanudado su actividad, finalizando todos los expedientes y no existiendo ninguna persona trabajadora en ERTE en la actualidad.

## **9. COMUNICACIÓN, MARKETING Y RSC**

### **9.1. Comunicación**

#### **9.1.1. Comunicación COVID**

Llevar a cabo una eficiente gestión del agua no solo supone un servicio esencial para la ciudadanía, sino que también contribuye al desarrollo económico y social del conjunto de la sociedad. El tremendo impacto de la COVID-19 durante los dos últimos años ha puesto aún más de relieve la importancia de contar con la garantía de unos servicios de agua sostenibles desde el punto de vista social, económico y medioambiental, no solo como primera barrera de prevención frente a la pandemia, sino como elemento básico para el progreso.

Aqualia ha afrontado esta particular situación a través de dos ejes: uno, desarrollando una escucha más activa orientada hacia todos sus grupos de interés: Administraciones Públicas, usuarios, empleados, organizaciones de consumidores, ONG, proveedores, medios de comunicación y accionistas. Y dos, incrementando la información ofrecida a estos *stakeholders*, especialmente a través de sus canales digitales. Además de orientar sus esfuerzos a mantener los servicios del ciclo del agua, la compañía ha apostado por reforzar su estrategia de comunicación continuada, útil y responsable como corresponde a los operadores de un servicio público esencial.



0N9690694



### 9.1.2. Plan de Comunicación

La incertidumbre de los últimos meses de 2020 se prolongó en el inicio de 2021, que arrancó con el propósito de dejar atrás las consecuencias de la crisis sanitaria del COVID-19 en un escenario marcado por las restricciones sociales y sanitarias. En estas circunstancias el sector ha asumido una nueva forma de entender y aplicar el concepto de “seguridad y salud”, que ahora figura como un valor de emergente importancia en todos los ámbitos. Este aspecto se suma a los principales retos que los actores del ciclo integral del agua afrontaban ya antes de la irrupción de la pandemia (lucha contra la brecha social, emergencia climática y disrupción tecnológica).

Para ello, Aqualia planteó su Plan de Comunicación y RSC como una respuesta frente a estos grandes desafíos y como una hoja de ruta para situar a la compañía en una posición de negocio responsable desde la perspectiva de los ODS, la Agenda 2030 y el Decenio Internacional para la Acción “Agua para el Desarrollo Sostenible (2018-2028)”. Sus líneas estratégicas:

01. Lograr un posicionamiento de empresa líder y con capacidad de influencia en el sector (licencia social)
02. Trasladar que la compañía aporta valor real a los municipios/país a través de la gestión del ciclo integral del agua
03. Poner en valor la evolución tecnológica y la adaptación al cambio climático de la empresa con el foco en la educación y sensibilización en sostenibilidad

Con vistas a cumplir con esta hoja de ruta, a lo largo del 2021 se lanzaron un total de 681 notas de prensa en medios tanto online como offline y se realizaron 147 encuentros con medios tanto nacionales, regionales, sectoriales y de información económica.

Con motivo del Día Mundial del Agua, que se celebra cada 22 de marzo, Aqualia apostó por una campaña publicitaria e informativa que buscaba el impacto directo, rápido, audaz y con un mensaje claro y contundente, dedicado al trabajo que realizan todos los profesionales de la compañía. Pese a la incansable labor de las personas que componen la plantilla de Aqualia, este esfuerzo puede resultar imperceptible para el resto de la sociedad, que quizá no valora en su justa medida el papel de los operadores del agua. Esto se resume en la frase clave de la campaña: “Somos personas que trabajan para personas prestando un servicio público esencial”. Para la campaña se realizó un vídeo desde el canal de Aqualia en YouTube, que en las primeras 24 horas ya había registrado 17.578 visualizaciones y que llegó a alcanzar las 75.000 en una semana. Un destacado resultado, teniendo en cuenta la competencia añadida, ya que ese día muchas empresas del sector presentan sus propias campañas.



Tras el análisis de los datos, se ha visto que los usuarios de entre 25 y 34 años son quienes se han mostrado más interesados, seguidos de los de entre 35 y 44 años. Sorprende además que más de la mitad de quienes han visto la campaña (un 52,3%) lo han hecho a través de televisores Smart TV, lo que supone entrar de lleno en un nuevo soporte. Además, se han generado 741 clics hacia la web de Aqualia, todo un logro en cuanto a marketing digital se refiere.

En pleno auge de eventos telemáticos, en abril se celebró [Investagua](#). Un encuentro digital que, durante dos semanas, del 12 al 23 de abril, trató los principales asuntos de actualidad en el sector. Aqualia intervino en tres mesas clave: un diálogo sobre depuración y saneamiento entre Marta Casao, jefa de Depuración e I+D+i de Zona I, y Alejandro Maceira, socio de iAgua. La compañía también participó en una sesión sobre Reutilización a través de la figura de Zouhayr Arbib, responsable de Sostenibilidad en el departamento de Innovación y Tecnología. Finalmente, la 'Top Executive Roundtable', reunió a algunos de los principales ejecutivos de Acciona, Gestagua, Miya Water, Almar Water Solutions, Schneider Electric y Aqualia, que estuvo representada por Santiago Lafuente, director España.

En el marco de este evento se entregaron los **Premios iAgua 2020**, en los que **Aqualia** fue premiada como "**Mejor Empresa de 2020**" por los lectores y seguidores de la revista iAgua, medio líder del sector en España y Latam. Aqualia ha quedado en primer lugar, por delante de otros candidatos como Acciona, Schneider Electric, Ídrica e Hidroconta. Esta es la cuarta ocasión (2015, 2017, 2019 y, ahora, 2020) en la que Aqualia recibe este reconocimiento como entidad más representativa del sector.

La compañía estuvo presente también en el **Congreso Nacional de Medio Ambiente, CONAMA 2020**, el primer gran evento celebrado de manera presencial (con un año de retraso debido, precisamente a la pandemia) y que ha reunido a los principales actores del sector ambiental. La ministra de Transición Ecológica, Teresa Ribera, inauguró el Congreso, que contó con la intervención de representantes de Aqualia en diversas sesiones. Uno de ellos fue Juan Pablo Merino, director de Comunicación y RSC, quien intervino en el debate dedicado a la comunicación en la crisis sanitaria del COVID-19 de servicios esenciales de carácter ambiental.

En el último semestre de 2021 se han retomado ciertos eventos, la mayoría de ellos en formato híbrido, presencial y *online*. Uno de ellos ha sido el desayuno informativo que ha tenido a la alcaldesa de Jerez, Mamen Sánchez, como protagonista. Félix Parra, CEO de Aqualia, acompañó a la alcaldesa durante su intervención.

Otro hito importante en materia de comunicación fue la entrega del **5º Premio de Periodismo Aqualia**, que se celebró en el mes de junio con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente. A la quinta edición del certamen se presentaron 65 trabajos periodísticos de medios audiovisuales, impresos y digitales, una cifra récord desde el lanzamiento del certamen en 2016. A lo largo de





ON9690695



las cinco ediciones del Premio se han presentado 230 trabajos periodísticos y han participado 175 autores de 133 medios de comunicación.

“A la caza de un rebrote del coronavirus en las aguas residuales de Salamanca” publicado por la periodista Rosa María Domínguez en La Gaceta de Salamanca fue el trabajo ganador. El reportaje aborda el reto común de los investigadores y las empresas gestoras del agua para detectar restos de COVID-19 en las aguas residuales. Félix Parra, CEO de Aqualia, hizo entrega del galardón en un acto celebrado en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid (APM) ante un reducido número de asistentes, cumpliendo las medidas sanitarias y de seguridad establecidas por las administraciones. El evento contó además con la intervención de Nemesio Rodríguez, presidente de la Federación de Asociaciones de Periodistas de España (FAPE), que reflexionó en torno al binomio periodismo-agua.

En julio se presentó el **Centro Tecnológico de Dénia (Alicante)** y el proyecto de gestión íntegramente digital del Servicio Municipal de Aguas de esta localidad, que permite captar y analizar 571 millones de datos al año y transformarlos en beneficios para el Ayuntamiento y los usuarios. Se trata de un centro digital de control, pionero en los servicios gestionados por Aqualia en España, que unifica toda la gestión del ciclo integral del agua en una única plataforma.

Desde el punto de vista asociativo, uno de los grandes hitos de la compañía ha sido el soporte y difusión de la **1ª Conferencia Europea StepbyWater**, celebrada el 21 de abril. Félix Parra, presidente de la alianza StepbyWater y CEO de Aqualia, abrió la Conferencia con un discurso donde apuntaba la necesidad de considerar el agua como eje estratégico de la recuperación e impulso de una economía más social y sostenible. El evento contó con la participación del comisario de Medio Ambiente, Océanos y Pesca de la UE, Virginijus Sinkevičius, de la ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Teresa Ribera, de los eurodiputados del Parlamento Europeo Clara Aguilera y Juan Ignacio Zoido, y de responsables de sostenibilidad de instituciones públicas y de empresas privadas miembros de StepbyWater.

Como cierre de año, las oficinas centrales de Aqualia en Las Tablas (Madrid) acogieron el 15 de diciembre una nueva reunión de la alianza StepbyWater (SbW). El encuentro, que se ha desarrollado en un formato híbrido presencial-online, ha contado con la participación de representantes de 20 entidades aliadas y ha servido para definir el plan de acción de la Alianza de cara a 2022.

El desarrollo de nuevas soluciones dirigidas a optimizar la gestión del ciclo integral del agua, que contribuyan a la descarbonización y una economía circular llaman poderosamente la atención de los medios de comunicación. Así, las iniciativas desarrolladas por Aqualia para difundir los hitos de su actividad de **innovación** han resultado un éxito comunicativo. Ejemplo de ello es la presentación de la biofactoría en la depuradora de Guijuelo (Salamanca). En estas instalaciones



se tratan los residuos generados por la industria agroalimentaria junto con los lodos de la planta y se transforman en energía, biocombustibles, bioplásticos y biofertilizantes. El 16 de septiembre se presentó la biofactoría en un evento presencial y que además se retransmitió en *streaming* para más de 200 espectadores, contó con la participación de todos los agentes implicados en el proyecto, desde representantes del Ayuntamiento a empresas e industriales y productores de la zona que se benefician de los recursos que genera esta innovadora planta.

Otro hito destacado ha tenido lugar en Talavera de la Reina (Toledo) cuando el pasado 30 de noviembre el presidente de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, Emiliano García-Page, inauguró las instalaciones del proyecto Life INText en la depuradora de la localidad. En el acto participaron, además, la alcaldesa de la ciudad, Tita García, y el director España de Aqualia, Santiago Lafuente. Numerosos medios de comunicación locales y regionales asistieron al acto y dieron cuenta de la noticia a través de sus canales y redes sociales.

El desempeño de Aqualia en las **relaciones con los medios de comunicación** siguiendo las líneas estratégicas del PCOM se ha reflejado en diferentes colaboraciones tanto con medios locales, regionales, nacionales o con asociaciones profesionales. En este sentido destaca la colaboración entre Aqualia y APIA, la Asociación de Periodistas de Información Ambiental, con motivo del XIV Congreso de Periodismo Ambiental, celebrado en Madrid el 22 y 23 de noviembre bajo el título “Una cuestión de salud global”. La alianza entre ambas entidades refuerza el papel de Aqualia como fuente cualificada en la difusión de contenidos relacionados con el ciclo integral del agua en aras de ofrecer una información rigurosa desde un punto de vista técnico.

También dentro del ámbito de la información local destacan algunas acciones, como la gestión de comunicación previa y durante la ola de frío y el **temporal “Filomena”**, que en enero afectó con especial dureza a los servicios de las provincias de Toledo, Ávila o Madrid. En Almería se produjo la presentación oficial ante medios y Administración Pública del proyecto de la desaladora **Mar de Alborán** (Almería), propiedad de Aqualia. En Vigo se ha celebrado el acto simbólico de colocación de “la primera piedra” de la nueva Estación Potabilizadora de Agua Potable (ETAP) de la ciudad. **Las nuevas oficinas de atención al cliente en Oviedo** han marcado el nuevo estilo de oficinas de la compañía

En el **ámbito internacional**, la labor de comunicación ha estado marcada por el desarrollo de un **Plan de Comunicación *ad hoc* para Colombia**, que comprende la definición y establecimiento de objetivos y la estrategia y plan de acción para su consecución y análisis con principal énfasis en la implantación y consolidación de la imagen de marca y los servicios en las zonas donde Aqualia presta servicio de ciclo integral desde el pasado año. El especial énfasis en materia de comunicación en Colombia se debe al obsoleto estado de las infraestructuras del agua y la delicada situación social y mediática que supone la gestión de los recursos hídricos, especialmente en los municipios de Sahagún y Planeta Rica, en el distrito de Córdoba.



0N9690696



En México se ha llevado a cabo una escucha activa y preparación de material de comunicación para la operación del **acueducto de El Realito**, infraestructura hídrica que conduce el agua desde la presa El Realito (situada en el río Santa María, en el norte del estado de Guanajuato) hasta la zona metropolitana de San Luis Potosí (ZMSLP).

Por otro lado, se han elaborado y difundido informaciones acerca de los nuevos contratos de gestión del abastecimiento de agua en el complejo industrial de Jizán (Arabia Saudí) o la mejora de la red de abastecimiento de Los Cabos, principal zona turística de Baja California (México).

Durante este año, los casos de estudio de New Cairo (Egipto) y El Realito (México) realizados por el **Centro de Naciones Unidas-IESE PPP for Cities** han sido reconocidos con menciones honoríficas por UNECE (Comisión Económica de las Naciones Unidas para Europa) dentro del **top 20** a nivel mundial en materia de colaboración público-privada desde 2016. Ambos Proyectos han sido mencionados como *Proyectos Building-Back Better* por sus aportaciones en materia de reconstrucción post-pandémica por un jurado internacional de este organismo multilateral en su *5th UNECE International Public-Private Partnerships Forum 2021*

### 9.1.3. Comunicación Digital

Desde el inicio de la pandemia, Aqualia adoptó un plan de contingencia que contemplaba la comunicación y el fomento del uso de los canales telemáticos de atención al cliente, agrupados bajo la denominación Aqualia Contact. Un año después, en el mes de abril, se ha hecho balance y el resultado es más que significativo: a cierre de 2021, la web [aqualia.com](http://aqualia.com) ha registrado 2.628.603 visitas.

Las redes sociales (RR.SS.) son un entorno donde todo está conectado y donde hoy se compete. Es el lugar donde están presentes e interactúan los principales operadores del ciclo urbano del agua y todos los públicos de interés de la compañía. Ante este escenario Aqualia ha lanzado un **Manual de Uso y Participación de Empleados en RR.SS.** con el objetivo de mantener el control de los canales oficiales y la actividad de nuestros empleados en torno a la marca Aqualia en RR.SS, garantizando el cumplimiento tanto del *Código Ético y de Conducta* como del *Manual de Marca* de la compañía.

En **redes sociales** el número de seguidores ha crecido notablemente a lo largo del año: más de 400 seguidores nuevos en Twitter (6.546 en total) y más de 8.000 en LinkedIn (25.833 en total). El canal de Aqualia en YouTube supera 1,8 millones de visualizaciones y crece en suscriptores hasta los 2.880.



Durante 2021 la nueva [web de la empresa mixta Aguas de Guadix](#) se ha convertido en realidad. La migración de todos los contenidos y aplicaciones de dicha web por parte del departamento de TI se ha realizado bajo la imagen corporativa de Aqualia.

Por otro lado, la empresa mixta Aguas de Ubrique precisaba tener una web propia en la que alojar su perfil del contratante para las licitaciones públicas que llevara a cabo. Junto al departamento de TI, se ha creado la web [www.aguasdeubrique.com](http://www.aguasdeubrique.com)

A nivel internacional, se ha adaptado y lanzado la **versión francesa de la web** [aqualiaeduca.com](http://aqualiaeduca.com). Con el nombre [aqualiacademie.fr](http://aqualiacademie.fr), esta adaptación al idioma y contexto del país galo supone una potente herramienta de formación sobre la gestión del agua y una interesante plataforma de concienciación sobre el valor y la importancia de este recurso.

#### 9.1.4. Comunicación Interna

La situación causada por la pandemia ha elevado la comunicación interna a un estatus de máxima importancia, por la necesidad de transmitir todo tipo de informaciones a la totalidad de la plantilla de Aqualia a través de los diferentes canales y formatos disponibles, tanto *online* como *offline*. Durante el año se han enviado por *email* 169 flashes informativos y 86 emailings, además de otras 42 comunicaciones desde la app Be Aqualia.

Aqualia ha renovado para el periodo 2021-2023 su **certificado como Empresa Familiarmente Responsable (EFR)**, que ostenta desde 2017. En su informe de auditoría, AENOR destaca los avances en comunicación respecto a los asuntos de conciliación que afectan a la compañía

Por otro lado, desde el lanzamiento del **Programa de Ayuda al Empleado (PAE)** en diciembre de 2019, los departamentos de Comunicación y RSC y de Personas y Cultura han trabajado de manera coordinada para promover su uso entre los empleados. Se trata de un servicio gratuito de atención psicológica que la empresa pone a disposición de toda la plantilla en España. Se accede llamando por teléfono o a través de la app "My psico", y está disponible las 24 horas del día todos los días de la semana.

En el marco del Programa PAE, se ha coordinado también una serie de 'webinars' (campañas psicoeducativas) que giran en torno a la salud emocional y que se extienden durante todo el año, a razón de un evento temático al mes. La campaña, solo para España, arrancó con el tema "Pautas para afrontar la fatiga pandémica". Estas acciones se comunican a través de email y de la app Be Aqualia, impulsando así el uso de la aplicación entre empleados.

En 2021 Aqualia ha puesto en marcha dos campañas dirigidas exclusivamente al público interno: [Be International](#) y ["i4U"](#), los Primeros Premios de Innovación Aqualia. La primera, impulsada por



0N9690697



el departamento de Personas y Cultura del Área Internacional para promover la expatriación de talento interno a otros países donde Aqualia tiene delegaciones. Con ello se busca que los expatriados compartan su conocimiento y experiencia propias de Aqualia con otros compañeros locales.

Por otro lado, los 'i4U' **Primeros Premios de Innovación Aqualia** buscan captar ideas innovadoras y transformadoras enfocadas en la sostenibilidad a través de la participación de todos los empleados de la compañía, bajo el lema "Por un mundo movido por la innovación, para ti, profesional de Aqualia, y para el beneficio de toda la sociedad".

El pasado 7 de julio el departamento de Comunicación organizó junto con UGT un **evento de agradecimiento a los trabajadores** del sector. Ante un auditorio compuesto por delegados sindicales y directivos y personal de la empresa, intervinieron Pepe Álvarez, secretario General de UGT; Pedro Hojas, presidente de AGFITEL y secretario general de UGT FICA; y Félix Parra, CEO de Aqualia. A continuación, representantes de partidos políticos (PSOE, PP y Podemos) debatieron en torno al "Empleo Azul y Verde" como apuesta de futuro. Gustavo Vargas, secretario del Sector Energético y Agua de UGT FICA, puso el punto final al acto.

Cabe destacar también la organización de un evento especial para las familias del Centro de Atención al Cliente (CAC) de Aqualia, englobado dentro del plan EFR (Empresa Familiarmente Responsable) de la compañía. El *Family Day* consistió en una visita a la depuradora Estiviel, en Toledo, donde se mostró a padres y a hijos el funcionamiento de la planta. A continuación, el grupo participó en una yincana de diversas pruebas educativas con las que aprendieron diversas cuestiones sobre el ciclo del agua y su cuidado. Las treinta personas participantes valoraron muy positivamente la organización del evento.

## 9.2. Marketing

El Plan de Comunicación (PCOM) del año 2021 se articula en torno al decenio para la acción "Agua para el desarrollo Sostenible" con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como eje central del nuevo paraguas estratégico. Lograr que los ciudadanos percibiesen a Aqualia como una compañía que aporta valor a sus municipios ha sido uno de los objetivos establecido en el PCOM 2021 y que ha marcado las acciones desarrolladas a lo largo del año.

Durante el primer trimestre del año se consolidó el éxito de otra campaña puesta en marcha durante el año anterior. **La campaña publicitaria "H2Ohh!"** de Aqualia y el Ayuntamiento de Vigo fue reconocida en la XXVII edición de los *Premios de Publicidad en Galego* en la categoría de radio.



Un año más, y con el objetivo de poner en valor el trabajo diario que representa llevar el agua desde la naturaleza hasta el grifo y devolverla al medio natural en condiciones óptimas, Aqualia ha puesto en marcha una nueva edición de su **Concurso Digital de Dibujo Infantil** en torno al *microsite* [www.aqualiyods6.com](http://www.aqualiyods6.com). La participación este año ha crecido más de un 58% respecto al pasado año, lo que demuestra la total consolidación de la iniciativa y la implicación de colegios, familias y niños con esta herramienta educativa. En total [www.aqualiyods6.com](http://www.aqualiyods6.com) ha recibido 10.450 trabajos proporcionando 5.966 horas de formación y entretenimiento (+57% en relación con el año anterior). El incremento de las sesiones registradas en la web va en la misma línea, con un 60% más que en la edición anterior, alcanzado las 42.969, durante las cuales los pequeños han podido completar su lienzo, además de aprender mucho más sobre los ODS.

En octubre el Concurso Digital Infantil de Aqualia ha sido reconocido como “Mejor Estrategia integral de Comunicación” en la XII Edición de los **Premios Corresponsables Iberoamérica 2021**. Juan Royo, de CulturaRSC.com, hizo entrega del Premio a Juan Pablo Merino, director de Comunicación y RSC de Aqualia, en un acto celebrado en el Ministerio de Trabajo y Economía Social.

Estas iniciativas son un ejemplo de la contribución de Aqualia a la educación y el apoyo a las instituciones académicas y administraciones públicas para ofrecer una educación de calidad **para todos**. El ODS 4, “Educación de Calidad”, **tiene una importancia transversal en la consecución de la Agenda 2030**, y es una de las herramientas más eficaces para la mejora de la calidad de vida de las personas y del medio ambiente. **Destaca la amplia participación por parte del público, tanto interno como externo, de Colombia en ambos concursos.**

También durante 2021 se ha trabajado en reforzar la percepción de Aqualia como empresa glocal (una gestión global con un fuerte compromiso local), una compañía cercana que aporta valor local y a la vez internacional, permeable a las nuevas culturas. Así, la empresa ha estado presente en los eventos y foros estratégicos de calado internacional. Entre todos ellos, destaca la original participación de Aqualia en el primer **Congreso Digital de la Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDyR)**. En esta ocasión, la compañía ha presentado, en un formato ameno similar a una videoconferencia, un vídeo recopilatorio de toda su actividad de I+D+i.

Con motivo del Día Mundial del Saneamiento (19 de noviembre), en la plaza del Ayuntamiento de Oviedo se desarrolló una acción informativa. Se preparó una carpa con diferentes elementos técnicos y tecnológicos que el servicio emplea para sus labores de mantenimiento del saneamiento y alcantarillado en el municipio, así como diferentes pruebas y “experimentos” relacionados con este servicio: un robot de inspección, muestras para ver la degradación de diferentes compuestos en el agua, pantallas con vídeos explicativos del saneamiento y depuración, *roll ups* de la campaña #nolotires, y diferentes elementos de *merchandising*.



0N9690698



En el ámbito internacional, Aqualia, junto a sus filiales francesas SEFO y CEG, participó en el *Salon des Maires et des Collectivités Locales* (SMCL), celebrado en París entre el 22 y el 24 de noviembre. El evento estuvo dedicado a los servicios municipales con una amplia perspectiva que incluyó sectores como el medioambiente, el transporte sostenible, el tratamiento de aguas o los servicios inteligentes.

Por otro lado, en Perú se ha coordinado la participación de Aqualia en Expoagua dentro de la mesa "Aportes para forjar una educación y cultura de valoración del agua". Aqualia fue invitada a participar en este evento por SUNASS (Entidad reguladora del sector en Perú) a raíz de la noticia publicada en iAgua acerca de la concesión del Premio Corresponsables a la Mejor Estrategia de Comunicación por el Concurso de Dibujo Infantil.

Educativa Sunass 2021 ha sido un evento institucional que, dirigido a la comunidad educativa en general, principalmente, directivos, docentes y estudiantes de todos los niveles (inicial, primaria, secundaria), de la educación básica regular, especial y alternativa. La mesa que organizamos y presidimos llevó el título "Cuidar el agua. Una acción de comunicación 360". En ella expuso Raquel López, en representación del departamento de Marketing y RSC, y estuvo acompañada por Arturo García, jefe del servicio de Aqualia en Talavera de la Reina, junto a la directora del colegio Hernán Cortés de Talavera y Sergio De la Llave, concejal del Ayuntamiento de Talavera.

### 9.3. Responsabilidad Social Corporativa (RSC)

Aqualia entiende la RSC como un elemento transversal en su modelo de negocio. Así la rentabilidad económica y la competitividad se integran con los factores sociales y ambientales de su entorno, tan importantes tanto para el devenir de su negocio como para contribuir al desarrollo sostenible.

La emergencia climática y la crisis sanitaria han marcado el inicio de la década. Durante los primeros meses de 2021 Aqualia puso en marcha el **Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023**, alineado con la estrategia de la compañía y con la Agenda 2030. El Plan establece los ejes de actuación y propone iniciativas concretas destinadas a maximizar la contribución de Aqualia al desarrollo sostenible, incluida la mitigación de riesgos, habida cuenta de la relevancia que podría tener una "crisis del agua" como la contemplada por el *World Economic Forum* en su informe anual sobre riesgos globales.

La definición del Plan parte del análisis de materialidad estratégica que Aqualia realizó en 2020, donde se identificaron y priorizaron las expectativas de los grupos de interés internos y externos de la compañía, así como los ODS a los que Aqualia debería contribuir. De las conclusiones de este trabajo surge un análisis DAFO que supone el punto de partida para la elaboración del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023.



Este Plan marca la ruta para progresar en el propósito de Aqualia: asegurar el bienestar y progreso de las personas y comunidades en las que trabaja prestando un servicio público, la gestión sostenible del agua. Garantizando con orgullo y compromiso el derecho universal/global al agua.

### 9.3.1. Informe de Sostenibilidad

El [Informe de Sostenibilidad 2020](#) de Aqualia coloca en el centro la conversación con los ciudadanos y el resto de los grupos de interés para seguir avanzando en el cumplimiento de la Agenda 2030, uno de los principales compromisos de la compañía. Bajo el título de [#Conversa](#), el informe de este año supone la continuación del proceso de escucha iniciado en 2019, cuando se realizó un profundo análisis de materialidad estratégica y una escucha activa a más de 18.000 personas. La compañía señala el diálogo y a la colaboración con todos los agentes sociales como los dos ejes sobre los que dar respuesta a los nuevos retos post-pandemia y seguir contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), presentes en la estrategia de Aqualia desde hace años.

*“El 2020 ha sido un año muy complicado en el que hemos tenido que atender la urgencia sanitaria sin dejar de lado la emergencia climática, que tanto ocupa y preocupa a los ciudadanos y las instituciones”, explica Félix Parra, CEO de Aqualia, en la [entrevista que abre el Informe](#). En ella, el primer ejecutivo hace hincapié en el trabajo realizado por los trabajadores, designado como un colectivo esencial durante la pandemia. “Siempre han demostrado que tienen una gran vocación de servicio público; y hoy podemos decir que, gracias a ese espíritu, hemos logrado dar respuesta a uno de los mayores desafíos a los que se ha enfrentado la humanidad”, subraya el CEO.*

La Política del Sistema de Gestión de Aqualia establece, entre sus principios de actuación, la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos suponen también un marco de referencia para la definición de un Plan Estratégico de Sostenibilidad que determine los ODS en los que va a contribuir e integre la cuantificación y el reporte. El informe de auditoría expedido por AENOR en el proceso de **certificación de Estrategia de Sostenibilidad y su contribución a los ODS**, la entidad certificadora destaca como punto fuerte la integración de los distintos sistemas de gestión en la política internacional de Aqualia y señala cómo la actividad de la compañía contribuye a la consecución de los ODS. AENOR destaca especialmente iniciativas como el Plan de Comunicación interno y externo de Aqualia para la difusión de los ODS, a través de proyectos como #StepbyWater, la campaña [www.compromisoreal.com](http://www.compromisoreal.com) y la web educativa [www.aqualiaeduca.com](http://www.aqualiaeduca.com).

Estos esfuerzos se ven reflejados en el *Informe “Environmental, Social and Governance ESG Vulnerability Score 100 Utilities”* que elabora la agencia de calificación de riesgos Fitch sobre la





0N9690699



vulnerabilidad del sector de las utilities (servicios de luz y agua), considerado como 'el ranking mundial de la Sostenibilidad'. Este índice valora a las compañías mejor posicionadas para afrontar una transición sostenible, midiendo su nivel de riesgos de cara a las calificaciones de crédito financiero según factores de medio ambiente, sociales y de gobierno corporativo (ESG, o Environmental, Social and Governance, por su definición en inglés).

Son 100 las compañías analizadas en este informe, dominado por las empresas europeas, entre las cuales las españolas se sitúan con las mejores puntuaciones. Aqualia y FCC Medio Ambiente son dos de las que aparecen en una excelente posición. **Los Informes de Sostenibilidad de Aqualia, que se publican desde 2006, reflejan el valor que la compañía otorga a los factores medioambientales, sociales y de gobierno corporativo que son los que analiza el informe Fitch.**

### 9.3.2. El Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023

El **Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023 de Aqualia** se ha diseñado para colocar a la compañía en situación de superar sus debilidades y potenciar sus fortalezas, de manera que sea capaz de evitar las amenazas y aprovechar al máximo las oportunidades. Se ha trabajado sobre las líneas estratégicas que integran el Plan, para el establecimiento de los proyectos y acciones necesarios para lograr los objetivos de cada una, así como la definición de los correspondientes indicadores de desempeño.

En el mes de noviembre Aqualia presentó su Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023, en el que integra la sostenibilidad como aspecto transversal e implícito. El documento integra el compromiso con la sostenibilidad a través de objetivos medibles y cuantificables que permiten conocer su contribución a la Agenda 2030. Esta nueva hoja de ruta, aprobada por el Comité de Dirección y el Comité ASG para los próximos tres años, ha sido elaborada por el departamento de Responsabilidad Social Corporativa junto a los equipos implicados e incluye la perspectiva de todos los grupos de interés, consultados previamente en un activo proceso de escucha que ha contado con la participación de 18.000 personas.

Para dar a conocer este documento, la compañía activó un plan de difusión dirigido tanto a empleados como a público externo. Se envió una nota de prensa a medios de comunicación y agencias informativas y se procedió a su difusión a través de las redes sociales y los canales digitales de la compañía. Internamente se comunicó el Plan a través de flash informativo. De cara al año 2022 se prevén formaciones presenciales en las delegaciones de Aqualia en España.



Las líneas estratégicas son:

01. Comunicación estratégica.
02. Emergencia climática y cuidado del medio ambiente: mitigación, adaptación al cambio climático.
03. Tecnología para una gestión integrada.
04. Gestión de personas.
05. Ética y *compliance*.
06. Impacto social.
07. Alianzas estratégicas.

### 9.3.3. Acciones de RSC

Aqualia apuesta por la proximidad y la cercanía a las comunidades en las que opera y donde desarrolla sus actividades.

En el ámbito local, en Almería, Servicios Hídricos realizó este verano un acto de agradecimiento a los regantes que apoyan el proyecto **Mar de Alborán** y que han mostrado su deseo de recibir el agua de la desaladora cuando ésta se ponga en marcha. Unos 60 representantes de comunidades de regantes y la empresa se reunieron para comentar los avances del proyecto, actualizar fechas, resolver dudas y presentar al experimentado equipo de profesionales escogido para dirigirlo. Gracias a los 20 hectómetros cúbicos al año que la desaladora va a aportar, se podrá hacer una gestión más racional del agua de los pozos, y esto posibilitará la recuperación de las aguas subterráneas.

Por último, con motivo del sexto aniversario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que se celebra el 25 de septiembre, Aqualia puso en marcha la campaña **#apoyamoslosODS** que implicaba a sus 10.525 empleados en todo el mundo. El objetivo, difundir los ODS entre sus grupos de interés y dar a conocer la "Década de la acción". Doce empleados han actuado como altavoz para el resto de la plantilla y han protagonizado seis vídeos donde

Todos estos vídeos se han difundido también en redes sociales con el *hashtag* [#apoyamoslosODS](#) y, además, con motivo de este sexto aniversario, Aqualia creó un [nuevo espacio en su web aqualia.com](#) donde recopila, con elementos multimedia adaptados para



0N9690700



todos los públicos, información de interés acerca de los ODS y las seis medidas principales para avanzar en el cumplimiento específico del ODS 6, uno de los pilares de la Agenda 2030.

En línea con el impulso de iniciativas encaminadas a la mitigación y adaptación al cambio climático, Aqualia, en colaboración con la Fundación Universidad Autónoma de Madrid (FUAM), inició un proyecto, de dos años de duración, que busca el desarrollo de **tecnologías innovadoras para la alerta temprana y la eliminación eficiente de cianobacterias tóxicas en aguas de abastecimiento**. El acuerdo firmado entre la empresa y la UAM tiene como fin último la **transferencia tecnológica de los resultados obtenidos en el proyecto de investigación**. En España, los “*blooms*”, o crecimientos descontrolados de cianobacterias, son un fenómeno frecuente, que se estima afecta de un modo habitual a más del 30% de los embalses de nuestro país (Quesada et al., 2004; Wörmer et al., 2011).

Además, ligado a la divulgación de las acciones innovadoras de la compañía, Aqualia presentó el **proyecto Deep Purple en Linares (Jaén)**, en un acto donde el alcalde, Raúl Caro-Accino, y el director de la delegación de Aqualia en Jaén, Jose Colomina, han presidido la firma del convenio por el que el consistorio cede el espacio necesario en la actual depuradora, junto a la carretera Córdoba-Valencia, para la construcción de una planta demostrativa del proyecto “Deep Purple”.

Con el objetivo último de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, Aqualia presentaba en el mes de junio el **proyecto H2020 NICE**, que tiene por objeto demostrar la viabilidad del uso de sistemas naturales como paredes y tejados verdes, jardines de infiltración, humedales artificiales y drenajes sostenibles en las ciudades, integrándolos en el ciclo urbano del agua y en el paisaje arquitectónico de las grandes urbes.

Entre los once pilotos que se desarrollarán en distintas ciudades europeas, en **Algeciras** se instalará un humedal artificial para depurar y reutilizar aguas pluviales dentro del proyecto municipal Lago Marítimo. También se implementarán *demos sites* del proyecto en Vigo (Pontevedra), Talavera de la Reina (Toledo), Benalmádena (Málaga) y Madrid. Este proyecto supone un paso más por parte de Aqualia en el desarrollo de iniciativas que contribuyen a proteger los recursos ambientales y preservar la biodiversidad y los ecosistemas en los territorios donde presta servicio, alineando su actividad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas. En este caso, concretamente, H2020 NICE impacta directamente en los ODS 12 “Ciudades y Comunidades Sostenibles” y ODS 15 “Vida de Ecosistemas terrestres”.

Por otro lado, y en su compromiso de trasladar a toda la organización y a la cadena de suministro la cultura y valores éticos y el *compliance* de Aqualia y unido a los principios de actuación que aparecen en el Código Ético y que se articulan en torno a tres ejes: honestidad y respeto; rigor y profesionalidad; lealtad y compromiso, ligado a la RSC y la línea estratégica desempeño ejemplar, durante 2021 en Aqualia se han desarrollado multitud de acciones.



En este contexto, Aqualia durante 2021 ha contribuido a los **objetivos de igualdad y diversidad** con diferentes iniciativas. Destacan las campañas de sensibilización desarrolladas con motivo de la celebración del Día Internacional de la Mujer (8 de marzo). Bajo el lema “**¿Quién hay detrás de la Gestión del Ciclo Integral del Agua?... Ellas también**” este año Aqualia ha querido reconocer el papel de los profesionales del agua y darles el protagonismo que merecen, destacando la labor de las mujeres. La compañía ha habilitado la web [www.aqualiaidigualdad.com](http://www.aqualiaidigualdad.com) para que empleados, profesionales del sector y público en general compartiesen sus fotografías y mensajes de apoyo a la igualdad de género, con el *hashtag* #AqualiaIgualdad.

Con motivo de este Día, se lanzó una nota de prensa corporativa informando de la campaña anteriormente citada, la participación en [la 8ª edición del informe #EmpleoParaTodas](#) y otras acciones que Aqualia lleva a cabo en pro de la igualdad. También se difundieron mensajes en redes sociales, con un impacto de 21.480 impresiones en Twitter (número de veces que los usuarios vieron el tuit en Twitter) y 6.325 impresiones en LinkedIn. Con carácter interno, Aqualia organizó un encuentro virtual con Matilde Fernández, exministra de Asuntos Sociales de España y socia honorífica de ACNUR. En el evento participaron cerca de 200 empleados de todos los territorios.

También se ha promovido la celebración del Día contra la Violencia de Género (25 de noviembre). Bajo el lema “¡Da el salto!”, la compañía invitaba a todos los ciudadanos a participar en el reto de igualar, saltando, la altura de la mayor cascada de agua del mundo: el Salto Ángel, un salto de agua de un kilómetro de caída. Para participar había que compartir una foto saltando en la web [www.aqualiacontigo.com](http://www.aqualiacontigo.com) y compartirla en Twitter con el *hashtag* #AqualiaContigo. La masiva respuesta que este año ha recibido la campaña ha hecho que administraciones de diferentes localidades y de varios países, con sus alcaldes y concejales a la cabeza de la participación ciudadana, se hayan sumado a la propuesta haciéndola totalmente suya.

Por otro lado, con el fin de contribuir a reducir la problemática que viven los refugiados, Aqualia, en colaboración con el Comité español de ACNUR, ha lanzado una nueva edición de su campaña [www.sedsolidarios.com](http://www.sedsolidarios.com). A través de esta iniciativa, Aqualia colabora en el programa de agua y saneamiento del Comité español de ACNUR en los **campos de refugiados de Chad**, que acogen a 368.781 personas procedentes de Sudán. El programa se materializa en el mantenimiento y reparación de los puntos de agua para población especialmente vulnerable;

En mayo de 2021, Aqualia suscribía su adhesión a la alianza [#CEOPorLaDiversidad](#), personalizada en su CEO-director General Félix Parra. La iniciativa es pionera en Europa y está liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE.



0N9690701



Por otra parte, Aqualia ha renovado su compromiso con el **Chárter de la Diversidad** que mantiene desde 2018. Se trata de la carta europea de principios que firman con carácter voluntario numerosas empresas y organizaciones de España para visibilizar su compromiso con la diversidad y la inclusión en el ámbito laboral.

Además, durante 2021 han continuado las **diferentes iniciativas para garantizar el acceso al servicio de agua potable y el saneamiento de aquellos ciudadanos que no pueden hacerse cargo del pago de la factura del agua por motivos económicos y de exclusión social**. Así, servicios como Chipiona (Cádiz), Llagostera (Girona) o Novelda (Alicante) son algunos ejemplos de esta iniciativa que Aqualia pretende trasladar a la práctica totalidad de las poblaciones donde trabaja. El objetivo es lograr que ningún ciudadano quede privado del servicio doméstico del agua por razones económicas, siempre en colaboración con el titular del servicio (ayuntamiento) y con los servicios sociales del mismo.

Después de varios años de colaboración en diferentes proyectos de investigación, la fructífera relación entre **Aqualia y la Universidad de Almería** ha culminado en la creación de la **Cátedra Aqualia del Ciclo Integral del Agua**. El convenio se firmó por un periodo de dos años, prorrogables por otros dos más, y centra sus objetivos en investigar sobre la aplicación de la energía solar en los distintos procesos del ciclo del agua. Las tareas docentes y de investigación de esta iniciativa persiguen alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, priorizando aquellas investigaciones que puedan aportar a la consecución de los mismos. Con su creación, Aqualia contribuye de forma directa con el ODS 6, que garantiza la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento, y con el ODS 17 en la búsqueda de alianzas entre instituciones y empresas.

Entre otras acciones desarrolladas a lo largo de 2021 con alto impacto social destaca el proyecto **SOS Gorriones en Jerez de la Frontera (Cádiz)**, donde la empresa Aquajerez, filial de Aqualia en la ciudad gaditana, ha firmado un convenio con la asociación medioambiental Faunatura para llevar a cabo un proyecto de ayuda a la repoblación de gorriones en la zona urbana y periurbana de Jerez. Se fabricarán cajas nido de madera en colaboración con asociaciones de personas con discapacidad, colegios o personas mayores de la ciudad. Estos nidos, que llevan una placa de latón con el logo de Aquajerez, se instalan en árboles de colegios de la ciudad junto a comederos para aves.



## 10. CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Entre los objetivos de la Dirección de Cumplimiento para 2021 está la continuación de la extensión del Modelo de Cumplimiento en algunas sociedades participadas dentro de la actividad internacional, continuando así con su implantación, especialmente, en el área de MENA donde se está trabajando para alcanzar acuerdos con los socios en esta materia.

Cabe destacar que 2021 ha sido el año de la expansión internacional de la función de Compliance ya que se han nombrado Compliance Officers locales en América, República Checa, Francia y Portugal todos ellos con una dependencia funcional de Chief Compliance Officer de Aqualia.

Durante 2021 se ha implementado en el Grupo FCC el sistema de homologación de proveedores que está en fase de desarrollo, inicialmente, para la actividad en España. En función del riesgo determinado inicialmente para el área de Compliance, puede requerirse la realización de una due diligence reforzada para verificar las señales de alerta que puedan surgir durante la homologación.

A partir de la aprobación del Procedimiento de Evaluación de Riesgos de Cumplimiento se determinó la metodología para la realización de dicha evaluación de riesgos penales, lo que permitió su actualización en el primer trimestre del año.

Se han llevado a cabo las dos autoevaluaciones durante el año por parte de los dueños de control y de proceso para verificar la ejecución de los controles encaminados a mitigar los riesgos de Compliance que posteriormente, a través de un muestreo, han sido monitorizados por la Función de Cumplimiento para detectar gaps y encontrar posibles mejoras en el sistema. Desde la tercera línea de defensa, se ha llevado a cabo por parte de Auditoría Interna de FCC la revisión del Modelo de Cumplimiento donde se ha verificado el correcto desarrollo de este y se han propuesto recomendaciones encaminadas a su mejora continua.

### 10.1. Políticas y procedimientos en materia de Compliance

En 2021 se ha aprobado el Procedimiento de Evaluación de riesgos de cumplimiento (Dirección de Cumplimiento) que establece la metodología para la realización del análisis de riesgos de Compliance.

También se ha aprobado el Procedimiento de selección y contratación de agentes como desarrollo a la Política de Agentes y que viene a establecer las categorías de agentes con los que se puede establecer relaciones y el análisis de idoneidad a realizar previamente a la realización de cualquier contratación de estos terceros.



ON9690702



Además, se han actualizado los siguientes procedimientos que tienen impacto sobre el Modelo y sobre los controles dirigidos a mitigar los riesgos de Compliance:

- Procedimiento de gestión y control de patrocinios y donaciones (Dirección de Comunicación y RSC)
- Procedimiento de selección de personal (Nacional e Internacional) (Dirección de Personas y Cultura)
- Procedimiento de Compras Nacional e Internacional (Dirección de Compras)
- Procedimiento de Gestión de Cajas (Dirección Económica)
- Procedimiento de Generación del Pedido de compras/recepción albarán en SAP (Dirección Económica).
- Procedimiento de Gestión de pedidos abiertos (Dirección Económica).
- Procedimiento de Incidencias en calidad del agua de consumo humano (Dirección Operaciones).

Se ha trabajado en la actualización del Procedimiento de Diligencia Debida de terceras partes en materia de Compliance para extender los análisis de diligencia debida a clientes privados, a proveedores que se identifique la necesidad de una due diligence reforzada durante el proceso de homologación de proveedores y a los procesos de M&A.

También, desde el grupo FCC se han actualizado tanto la Política de Selección (Dirección Recursos Humanos FCC) como el Procedimiento de Gestión de Proveedores (Dirección de Compras FCC) en el que se incluye la homologación de proveedores por materias, incluyendo Compliance.

## 10.2. Formación y concienciación

Como parte fundamental del desarrollo del Modelo de Compliance se ha establecido un plan de formación para el año 2021 que ha permitido la realización de cursos online a través de Campus FCC, ampliando su llegada al ámbito internacional como en el caso de las formaciones a empleados sobre el Código Ético y de Conducta que se han desarrollado, adaptadas a cada idioma, en Portugal, República Checa y Francia. Igualmente, mediante Campus FCC se ha impartido la formación online “6 claves para una licitación sin sobresaltos” para los empleados clave que participan de forma directa o indirecta en procesos de licitación.

Todos los nuevos empleados que han entrado a formar parte de Aqualia (en la actividad nacional), que contaban con acceso online, han sido convocados a la formación sobre el Código Ético y de Conducta que se puede seguir en Campus FCC. Acque di Caltanissetta también ha impartido esta formación de forma presencial para nuevos empleados.



Como complemento, y debido a las restricciones existentes por la COVID-19, se han utilizado plataformas digitales (Teams) para aquellas formaciones que se han dado de manera directa a empleados claves, como en el caso de la formación que impartió el Chief Compliance Officer sobre el Código Ético y de Conducta al Top Management de Aqualia France que asistieron desde sus puestos de trabajo en las oficinas de Andrésy (Francia).

Para empleados de la actividad en España, Portugal, Francia, Italia, República Checa y Latino América que en su labor pueden tener relación con funcionario público se llevó a cabo una formación en la que se recogían los principios básicos normativos (Código Penal y estándares internacionales: FCPA, UK Bribery Act, Directrices de Integridad del Banco Mundial) para la lucha contra la corrupción y el soborno.

A los nuevos dueños de proceso y de control se les ha proporcionado una formación anticorrupción que, además, explicaba el fin y funcionamiento del Modelo de Prevención Penal adoptado por la compañía.

Además, tuvo lugar sesión formativa sobre los procesos de due diligences a partir de la aprobación del Procedimiento de diligencia debida con terceras partes en materia de cumplimiento para todos aquellos empleados que forman parte del departamento de **Comunicación y RSC, del Área de Asesoría Jurídica y departamentos de producción que pueden tener relación con business parties**, ya que deben conocer qué medidas se deben tomar para para el alineamiento de los terceros con los principios y valores éticos de Aqualia antes de establecer relaciones con ellos.

Como parte de la concienciación de los empleados en materia de Compliance, periódicamente, se han difundido por email los llamados Compliance Tips, consejos con los que se ha incidido en las principales políticas de Compliance, se ha explicado, entre otros asuntos, qué es el sistema de Compliance, qué es un conflicto de interés, la política de regalos, las medidas para la prevención y erradicación del acoso, quién forma el Comité de Cumplimiento y cuáles son sus funciones o el adecuado uso de la marca Aqualia.

También se ha querido, especialmente, llegar al personal offline para la actividad nacional a través de la difusión de los Compliance Tips a través de la app BeAqualia.

Cabe señalar que a partir de las due diligences realizadas a los business parties (tercero con los que Aqualia establece relaciones contractuales) cuando se detecta una baja cultura de Compliance en dichos análisis, se convoca a los empleados clave de dichos terceros (que vayan a mantener relación con Aqualia) a la formación del Código Ético y de Conducta y, en algunos casos, también a la formación de prevención de la corrupción para difusión de los principios y valores éticos del Grupo y estándares internacionales anticorrupción.





0N9690703



### 10.3. Evaluación de riesgos y controles

Tomando como base la evaluación de riesgos realizada y los controles establecidos para mitigar dichos riesgos, durante 2021 se han llevado a cabo dos certificaciones de la ejecución de controles por parte de sus dueños de control y de proceso, que se ha desarrollado durante los meses de mayo-junio y noviembre-diciembre. En ambas certificaciones, el 100% de los dueños de control han autoevaluado la ejecución de sus controles, determinando las evidencias de que la actividad se ha realizado y, por lo tanto, se está mitigando el riesgo correspondiente. Igualmente, el 100% de los dueños de proceso han verificado la información proporcionada por los dueños de cada control que conforman los distintos procesos.

A partir de la información suministrada por dueños de control y de proceso en la certificación, la Dirección de Cumplimiento realizó un análisis que trasladó a los correspondientes dueños de proceso para trabajar en las mejoras detectadas.

Las filiales Acque di Caltanissetta, SmVAK y Aqualia France se han incorporado al proceso de autoevaluación de ejecución de controles anticorrupción que se ha desarrollado entre los meses de noviembre y diciembre de 2021 y en el que se ha verificado la actividad realizada entre los meses de mayo y octubre de 2021.

En paralelo al proceso de certificación, por parte de la Dirección de Cumplimiento, se han monitorizado procesos evaluados por los dueños de control y revisados por los dueños de proceso, analizando si los riesgos están cubiertos y poniendo de manifiesto los gaps detectados que también han sido trasladados en reuniones mantenidas con los dueños de procesos.

### 10.4. Diligencia debida con terceras partes en materia de Compliance

Durante el año 2021, la Dirección de Cumplimiento ha continuado con las actividades de análisis de terceras partes de Aqualia en materia de cumplimiento, consolidando la aplicación y el conocimiento por parte de toda la organización de las medidas de diligencia debida contempladas en el Procedimiento aprobado en junio de 2020, a través también de la convocatoria de cursos de formación internos sobre este particular dirigidos a los distintos departamentos solicitantes.

La evaluación de los terceros se lleva a cabo siguiendo el principio de proporcionalidad y con un enfoque al riesgo. A partir de la identificación de los diferentes tipos de business parties (socios, agentes, colaboradores, proveedores singulares, etc.), se determina el nivel de riesgo del tercero (alto, medio o bajo) en el contexto del proyecto, el sector y el país en el que se desarrollará la actividad. El alcance del análisis para la evaluación del riesgo final se establece sobre la base del riesgo inicial derivado de las informaciones básicas proporcionadas por el departamento



solicitante y comprende desde la consulta de listas de sanciones hasta la solicitud de un background check al Departamento de Inteligencia de FCC.

Con respecto al alcance de las medidas de diligencia debida, este año la Dirección de Cumplimiento está trabajando en el establecimiento de los criterios de análisis para los clientes privados de Aqualia y, por otra parte, ha iniciado su participación en el proceso de homologación de proveedores, que está llevando a cabo el Departamento de Compras de FCC, proporcionando los requisitos mínimos exigibles para la certificación de idoneidad de estos terceros en materia de cumplimiento.

A fecha 31 de diciembre de 2021, se ha iniciado la debida diligencia de 116 terceros identificados en 45 proyectos. De estos 116 business parties, se ha obtenido un informe de valoración final para el 71% del total de los terceros; un 8% corresponden a proyectos que han sido cancelados antes de la finalización de la due diligence y un 22% se encuentran aún en fase de análisis. De los informes de valoración final emitidos por la Dirección de Cumplimiento, un 23% de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto; un 57%, de riesgo medio y un 20%, de riesgo bajo. En función de los niveles de riesgo, se aplican medidas de mitigación.

#### **10.5. Canal Ético (*Whistleblowing line*)**

Hasta el 31 de diciembre de 2021 se han recibido un total de 52 alertas en el Canal Ético sobre asuntos relacionados con la gestión de clientes (21%), asuntos que pueden afectar a daños medioambientales (6%), conflictos laborales entre empleados (4%), incumplimientos de la normativa interna (2%), prevención de riesgos laborales (2%), acoso (2%) y consideradas como no pertinentes por tratarse de consultas, quejas o reclamaciones de clientes que se tienen que gestionar a través de AqualiaContact (63%).

Aquellas alertas que son calificadas de riesgo alto o medio son analizadas en detalle y, en su caso, se abre una investigación para el esclarecimiento de los hechos y, de ser necesario, su tratamiento mediante un plan de acción.



0N9690704



## 11. DIGITALIZACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

Durante los últimos años, Aqualia ha realizado una apuesta clara por la digitalización ya que es una herramienta clave para hacer frente a los distintos retos de sostenibilidad, reducción de impacto medioambiental y mejora continua del servicio al cliente.

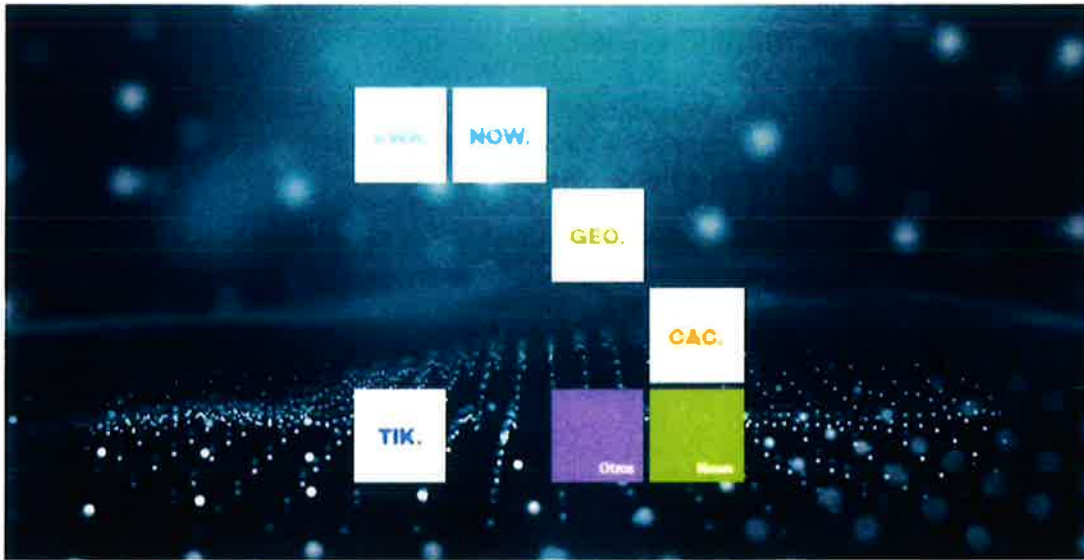
Por este motivo, en Aqualia, el viaje de la transformación digital del ciclo integral del agua, lo comenzamos hace unos años siendo en estos momentos una realidad. Nuestra labor de operador global de agua, nos permite estar en una posición privilegiada, para ofrecer una solución integral y flexible a la problemática actual y futura del servicio. Y todo ello, enmarcado siempre dentro de los estándares más altos de ciberseguridad.

### AqualiaLive

Las nuevas tecnologías están permitiendo mejorar la conectividad y por tanto la accesibilidad a los datos relevantes (IoT), convirtiendo la información en conocimiento mucho más rápido (Big Data y Cloud Computing), además está ayudando a la toma de decisiones, a la gestión y al seguimiento de procesos (AI/ML).

AqualiaLive, incorpora estas tecnologías, para ofrecer una plataforma modular e integrada que permite a los gestores del ciclo integral del agua disponer de las herramientas más avanzadas para la gestión más eficiente y sostenible del proceso así como la prestación del mejor servicio al ciudadano.

La plataforma está compuesta de módulos independientes y completamente integrados, para dar alcance a todas las necesidades de gestión. El diseño de la plataforma se fundamenta en la experiencia de Aqualia en el sector del agua y la utilización de la más avanzada tecnología en beneficio de la gestión del ciclo integral del agua.



AqualiaLive incluye todas herramientas necesarias para la gestión del ciclo integral del agua:

- IoT – Gestión de dispositivos conectados (smartmeters, sensores, remotas, ....)
- Sistema de información geográfica.
- Gestión de la vida completa de los Activos (plantas potabilizadoras, depuradoras, desaladoras, redes de abastecimiento y saneamiento,...)
- Gestión de clientes, incorporando todos los canales de comunicación con el cliente (atención en oficina, call center, oficina virtual, app,...), además de todos procesos de back office (Lecturas, facturación, cobros, ...)
- Gestión de laboratorios e integración con entidades certificadoras
- Y por supuesto la gestión inteligente de los procesos bajo aWA – Aqualia Water Analytics es la plataforma analítica para la gestión inteligente del ciclo del agua. Información de dispositivos IoT, mediante la utilización de tecnologías BigData, Cloud Computing, Machine Learning y AI.



0N9690705



### Digitalización continua

Aqualia dispone actualmente de dos centros tecnológicos donde las iniciativas innovadoras se diseñan, se testean y verifica su viabilidad, y finalmente, se desarrollan e industrializan para su posterior despliegue en el resto de aqualia.

Estos dos centros están especializados:

- Centro Tecnológico Toledo: especializado en la gestión de redes de abastecimiento y saneamiento
- Centro Tecnológico Denia: especializado en Smartmeters

#### Centro tecnológico Toledo

Toledo, es la ciudad escogida para albergar el **primer Centro Tecnológico** que Aqualia puso en marcha. Se trata de la instalación de este tipo más avanzada del sector, un centro totalmente funcional que permite el acceso centralizado y online a toda la información de Aqualia.

En el Centro tecnológico de Toledo se concibió Aqualia Water Analytics que es la plataforma analítica para la gestión inteligente del ciclo del agua y forma parte de la plataforma Aqualia Live. Desde esta plataforma se capta la información de los dispositivos IoT del ciclo del agua, para convertirlos en conocimiento e inteligencia de negocio, mediante la utilización de tecnologías BigData, Cloud Computing, Machine Learning y AI.





Esta plataforma engloba el ciclo completo del dato desde la captación en los dispositivos IoT, el procesamiento en tiempo real, el enriquecimiento y transformación, y la generación de inteligencia de negocio, permitiendo la automatización de procesos y la integración con el resto de soluciones que forman parte de Aqualia Live.

La plataforma está diseñada teniendo en cuenta un ecosistema plural de dispositivos conectados, pluralidad de tecnologías de comunicación y pluralidad de soluciones tecnológicas de campo. De esta forma aWA permite a Aqualia mayor capacidad de adaptación y flexibilidad para prescripción de las soluciones IoT en función de las necesidades concretas de cada ubicación.

aWA es la herramienta analítica que ofrece a Aqualia un análisis transversal del ciclo integral del agua, permitiendo la analítica de información OT y IT, así como fuentes de información externas. Todo ello dentro un marco seguro siguiendo políticas estrictas en materia de ciberseguridad.

Aplicando técnicas de AI/ML, la plataforma AWA ofrece a los usuarios de Aqualia herramientas para la gestión inteligente, en un entorno analítico diseñado para la dotar de la mejor experiencia de uso.

La plataforma analítica está diseñada siguiendo tres ejes principales:

- Analítica geo espacial que permite al usuario el análisis a través del geo posicionamiento en mapas que incluyen funcionalidades de navegación y visión interactiva del dato.
- Analítica comparativa que permite al usuario la generación de consultas personalizadas y el análisis en gráficos interactivos
- Analítica avanzada, mediante AI/ML se proveen herramientas de advanced analytics.

#### Centro tecnológico Denia

El municipio dianense es referente nacional por su alto índice de contadores con telelectura (un 96% del parque de contadores). Este dato supera claramente el 16,7% de penetración de la telelectura que, de media, presentan las principales ciudades de nuestro país. Además, Denia combina las distintas tecnologías más innovadoras de comunicaciones, LoRaWAN y NB-IoT (5G) y todo ellos es gestionado por Aqualia Water Analytics dentro de AqualiaLive.

La telelectura supone, además de un innovador y eficiente sistema de lectura de contadores a distancia, una mejora de la gestión de servicio que permite al usuario consultar su consumo de agua en cualquier momento. Para ello se dispone de tecnología de última generación, que permite el acceso detallado de información en línea mediante Aqualia contact, la app de Aqualia para la gestión del agua por los ciudadanos.



0N9690706



Esto permite, entre otras cosas, que los ciudadanos puedan disponer de un sistema de alarmas por fugas interiores para conocer al instante si están perdiendo agua al observar un consumo muy elevado. De esta manera se anticipa una solución a la fuga y se reduce la posibilidad de recibir elevadas facturas de consumo.

El centro tecnológico de Denia, incorpora además de la telediagnóstico, la monitorización en tiempo real del ciclo urbano del agua, desde su captación hasta el saneamiento. Esos datos están disponibles gracias a la sensórica instalada y repartida por los más de 500 kilómetros de redes de abastecimiento, y otras instalaciones.



Digital Assessment



Durante el año 2021, McKinsey, ha realizado un “digital opportunity assessment” a Aqualia. Dentro de este análisis, Mckinsey realizó una valoración de la madurez digital de Aqualia, situándola por encima de la media de las utilities (empresas de electricidad, gas y agua)



## **Ciberseguridad**

Durante el año 2021, las principales iniciativas en materia de ciberseguridad han sido las siguientes:

- Identificar y desarrollar las capacidades y conocimientos de ciberseguridad necesarios en los distintos ámbitos y fomentar una cultura de ciberseguridad a todos los niveles de la organización
- Implementar y priorizar las medidas de ciberseguridad en función de un análisis de los riesgos y amenazas y poniendo el foco sobre los sistemas que soportan las infraestructuras críticas y los servicios esenciales
- Establecer mecanismos para supervisar el estado de ciberseguridad en los distintos ámbitos de la compañía y garantizar el cumplimiento de la normativa interna y externa aplicable

## **12. OTRA INFORMACIÓN**

En cuanto a la exposición del Grupo a los riesgos financieros, se detallan en la memoria adjunta en Nota 23.

En cuanto a las operaciones con acciones propias, el Grupo no ha realizado operaciones de compra de acciones propias, ni tiene previsto hacerlo en el futuro.

Con posterioridad a 31 de diciembre de 2021 los posibles hechos que haya habido se describen en la Nota 26 de la memoria adjunta.

La Sociedad está incluida en el Estado de Información No Financiera consolidado que forma parte del Informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., y Sociedades dependientes. Dicho Estado de Información no Financiera ha sido elaborado considerando los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. El informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades dependientes está depositado en el Registro Mercantil de Barcelona.





